

Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ОБ УКРАИНСКИХ ДОЛГАХ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

ТАКТИКА — ЭТО СТРАТЕГИЯ

ОТКУДА ПРИДЕТ ГРОЗА

18

Вероятность новой волны глобального экономического кризиса нарастает: очередной отрыв мировых финансовых рынков от фундаментальных показателей достиг критических размеров

РУССКИЙ БИЗНЕС

ДОРОГАЯ PANDORA

24

Инвестиционная «дочка» Сбербанка выкупила треть российской ювелирной сети Pandora, очень высоко оценив операционные успехи компании и обеспечив финансирование проектам ее владельца Максима Ноготкова на 13,6 млрд рублей

БОЛЬШАЯ ДОЗА ПЕСТИЦИДОВ

26

Глава компании «Август» Александр Усков — о битвах с мультинациональными корпорациями, потерянными и перспективных отраслях сельского хозяйства и о том, почему не всегда выгодно переносить производство в Китай

КОНВЕЙЕР НА ДИВАНЕ

32

КОНТЕЙНЕРЫ С ОПТИМИЗМОМ

36

Транспортная группа FESCO ожидает роста рынка контейнерных отправок на Дальнем Востоке в пределах 7–10% в год. Компания намерена активно развиваться в этом регионе и наращивать контейнерные перевозки

Правительство Москвы пошло на поводу у руководителей Мосгортранса и Московского метрополитена: проезд в общественном транспорте подорожает. Российская металлургическая компания «Северсталь» избавляется от своих американских активов

42

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ЭПОХА ЭВОЛЮЦИИ

44

BaselWorld-2014 не предлагал байерам и поку-

пателям ничего нового, но аккуратно развивал все старые тренды

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ С ОПОРОЙ НА ИНСТИТУТЫ

48

Сегодня финансовым стимулированием мы поддержим прежде всего инфляцию и импорт и одновременно создадим риски макроэкономической нестабильности. Для выхода экономики на траекторию устойчивого роста необходимо решение базовых институциональных проблем, ряд которых выходит за рамки экономической политики, считает ректор РАНХ и ГС Владимир Май

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЗА НЕФТЯНУЮ ИГЛУ ПРИДЕТСЯ ПОБОРОТЬСЯ

56

Аналитики сулят непростые времена традиционным поставщикам дорогих углеводородов, прежде всего России. Чтобы не быть выдавленными с рынка новыми производителями и избежать падения темпов роста ВВП, необходим жесткий расчет экономической эффективности нефтегазовых проектов с точной оценкой рисков

Официально запущен новый рейтинг вузов U-Multirank, разрабатывавшийся в течение нескольких лет по заказу Европейской комиссии. Немецкая компания Bayer приобретает подразделение безрецептурных препаратов американской Merck

64

ПОЛИТИКА

ВОЕННО-ГРАЖДАНСКИЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

66

Два новых полпреда, новый министр и неожиданный выбор кандидата в губернаторы Красноярского края — что стоит за этими решениями?

РАЗВАЛЯТСЯ САМИ

69

России не нужно признавать прошедшие в Донбассе референдумы, чтобы способствовать независимости региона. Непрофессиональные действия киевских властей, насильно пытающихся распространить свою власть на непокорные области, делают федерализацию Украины практически неизбежной

НЕСЕРЬЕЗНЫЙ РЕФЕРЕНДУМ

72

К движению за независимость итальянской области Венето можно относиться как к карнаваль-

ному, однако со временем усилия сторонников независимости если и не приведут к отделению региона, то вполне могут обеспечить ему широкую автономию

КУЛЬТУРА

Мультиинструменталист Йошики Хаяши даст сольный концерт в Москве. «Принцесса Монако» к прокату не изменилась. Вторым после «Сталинграда» формат IMAX переведут новый «Экипаж». В ММДМ состоится премьера фантазии для джазового оркестра и скрипки по мотивам оперы «Кармен». В Государственной галерее на Солянке показывают необычную тусовку. В Нью-Йорке триумфально завершилась неделя аукционов послевоенного и современного искусства. В Третьяковке открылась большая ретроспектива Дмитрия Пригова. Музей Москвы демонстрирует выставку «Прогулка. Русский Рим. 1870–1920»

76, 78

HI-END

80

HI-ТЕШ

89

ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

93

РОССИЙСКИЕ ИНФОРМАЦИОННО- ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

99

ИНДИКАТОРЫ

108

на улице правды

ПОМЕСЬ ОБЕЗЬЯНЫ С ТИГРОМ

112

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



Электронные контроллеры сна: как за рулем обезопасить себя от ДТП



LifePay — устройство, превращающее смартфон в терминал приема пластиковых карт



Как в Сибири делают сыр по оригинальным итальянским рецептам

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



ВАСИЛИЙ ИЛЬИН

АЛЕКСАНДР УСКОВ

«В той же Сибири многие сейчас переходят на “ноль”, без вспашки, а это приводит и к более широкому применению средств защиты. Технология позволяет сохранять влагу в почве за счет формирования на поверхности мульчи — растительных остатков, не запахиваемых в почву. Это резко снижает риски потери урожая из-за засухи.»

26



ОЛЕГ СЕРДЕННИКОВ

КОНСТАНТИН КУЗОВКОВ

«Нельзя сказать, что мы распродают суда, мы лишь оптимизируем наш флот. Во-первых, отказываемся от непрофильных судов — балкеров, либо списываем, либо продаем. Во-вторых, FESCO приняла решение выйти из бизнеса по сдаче судов во фрахт, поскольку этот рынок все еще не может восстановиться. В итоге у нас остались только контейнеровозы и универсальные суда, которые задействованы на наших международных и каботажных линиях.»

36



ОЛЕГ СТЕПАН

ВЛАДИМИР МАУ

«Сегодня индикатором фундаментального выздоровления нашей экономики является не темп роста, а процентная ставка. Если она будет снижаться, то это значит, что экономика выздоравливает. Но это утверждение верно только здесь и сейчас. Скажем, для западных экономик ситуация зеркально обратная: признаком их выздоровления сегодня будет рост процентных ставок. Все зависит от характера кризиса и от фазы цикла.»

48

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Возможности для массового открытия новых магазинов в России в сегменте «средний плюс» сегодня сильно ограничены. Потребительский спрос на ювелирном рынке в этом сегменте почти не растет с конца прошлого года.

24



КОНСТАНТИН БАЛЫНОВ

Доля в общей добыче жирного газа, который требует дополнительной переработки, увеличится с 66% в 2010 году до 95% в 2040-м, а значит, необходимо опережающее развитие нефтехимии, от чего тот же «Газпром» пока уклоняется.

56



EAST-NEWS

Потребность в широкой автономии региона Венето хорошо чувствуется у большей части населения. Поэтому требования индпендистов, проводивших недавно виртуальный референдум об отделении от Италии, вполне понятны. Многие жители Венето в целом и Венеции в частности считают, что было бы огромной политической ошибкой к ним не прислушиваться.

72