

# ЭКСПЕРТ

3 – 9 ДЕКАБРЯ 2012 № 48 (830)

ISSN 1812-1896



12048



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## ДАЕШЬ

## РОСТ ПРОМЫШЛЕННОГО

## ПРОИЗВОДСТВА!

*стр.15*

ИТОГИ ПРОВЕДЕННОЙ «ЭКСПЕРТОМ» КОНФЕРЕНЦИИ «ВЕРНУТЬ ЛИДЕРСТВО»



СКАНДАЛ ВОКРУГ  
«РОСТЕЛЕКОМА»

*стр.24*

СОЕДИНЕННЫЕ  
ШТАТЫ: КРИЗИС  
ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
МОДЕЛИ

*стр.61*

КАКИМ БУДЕТ  
НОВЫЙ СТАДИОН  
«ЗЕНИТ»

*стр.70*





\* Москва  
55°45'20.83" с. ш., 37°37'03.48" в. д.

# Россия. Территория quattro®

**Audi A6 2.8 FSI® с постоянным полным приводом quattro®**

Россия — страна больших городов с завораживающими огнями и ритмом жизни, постоянно набирающим скорость. И никогда не знаешь, какой вызов готовит тебе следующий день: крутой вираж или стремительный обгон. Но движение к успеху не знает преград. Audi A6 с двигателем 2.8 FSI® и технологией постоянного полного привода quattro® позволяет получить власть над дорогой в любой ситуации. Ощутите абсолютный комфорт и уверенность, находясь даже в самом сердце непредсказуемого мегаполиса.

Запишитесь на тест-драйв Audi A6 у официальных дилеров.

[www.audi.ru](http://www.audi.ru)

Горячая линия Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333





**sochi.ru®**  
**2014** 



**Audi**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

# Содержание



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РЯБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ПРОГРАММЕ-МИНИМУМ

12

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

15

СТРАНА СОСКУЧИЛАСЬ ПО НАСТОЯЩЕМУ

ЧЕМ ПАХНУТ РЕМЕСЛА

17

Перед Россией стоит нетривиальный вызов — застолбить место в рождающемся технологическом укладе, одновременно модернизируя отрасли старых укладов. Это невозможно осуществить без формирования неантагоничной производственному бизнесу денежно-кредитной политики. При этом даже банкирам понадобятся инженерные компетенции

## РУССКИЙ БИЗНЕС

АТАКА НА ВРЕДНОГО МАРШАЛА

24

Уголовное дело, фигурантами которого стали бывшие менеджеры и бенефициары Marshall Capital, — часть спланированной атаки по захвату оперативного контроля над госкомпанией «Ростелеком». Несмотря на влиятельные связи, отражать нападки «маршалам» становится все сложнее — мешает тяжелый репутационный шлейф былых корпоративных конфликтов

ТВЕРДЫЙ МЕТАЛЛ НЕ ВСЕМ ПО ЗУБАМ

28

Титановый холдинг «ВСМПО-Ависма» переходит под контроль Газпромбанка и менеджмента компании. В отличие от прежнего владельца, «Ростехнологий», новые готовы немало потрудиться и ждать отдачи от прежних инвестиций

НЕ РЫБУ, А УДОЧКУ

32

Фонд «Наше будущее» первым из благотворительных организаций взялся за развитие социального предпринимательства в стране. Сегодня он готов тиражировать свой опыт и придать ему новый масштаб

ПРИНУЖДЕНИЕ К КАПРЕМОНТУ

34

Новая модель финансирования капитального ремонта жилья может быть выгодна крупным строительным подрядчикам, аффилированным с региональными властями, и банкам. Но пока непонятно, выиграют ли от этого нововведения граждане

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

В ОЖИДАНИИ  
ГАЗЕТНЫХ ТРУПОВ

38

Немецкий газетный рынок переживает настоящий мор. За месяц обанкротились две крупнейшие газеты страны. Причина банкротств — неспособность журналистов предложить читателям уникальный продукт

МЕЧТЫ СБЫВАЮТСЯ

40

У КНР появились первый работающий авианосец и первый сажающий на него истребитель

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ВСЕ ПРИВАТИЗИРОВАНО ДО ВАС

42

Программа приватизации — это не только продажа госпакетов Сбербанка, РЖД, «Совкомфлота», но и передача в частные руки нескольких тысяч компаний меньшего размера. Большинство из них к приватизации катастрофически не готовы

ЧЕМ МАЛЫЙ БИЗНЕС  
ПОХОЖ НА ЖЕНЩИНУ

46

Господдержка малого и среднего предпринимательства должна серьезно измениться — дело не в объеме выделяемых средств, а в их эффективности

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ТЕСТ НА КРОВИ

50

Семнадцать лет исследований — и уникальные диагностические системы, оценивающие свертываемость крови, готовы к применению в медицине. Компания «ГемаКор» в ноябре вышла с ними на рынок

ПОЖЕНИТЬ ТЕХНОЛОГИИ  
С ВЫЗОВАМИ

54

Инновационная стратегия Philips довольно прагматична: на аутсорсинг отдаются технологии, ставшие распространенными, а новые и уникальные остаются под жестким контролем компании

СПОРНОЕ РЕШЕНИЕ

58

Правительство Российской Федерации решило до 1 января 2014 года использовать универсальные электронные карты с импортными интегральными схемами, что может серьезно подорвать позиции единственного отечественного производителя чипов — завода «Микрон»

## ПОЛИТИКА

НЕСОСТОЯВШАЯСЯ «МАНЕЖКА»

59

Дело Мирзаева стало политическим проигрышем ультраправых — общество их не поддерживает, хотя значительная его часть считает приговор несправедливым

ПОСЛЕ ПЕРВОГО СРОКА

61

Нарастающая этническая, культурная и экономическая фрагментация общества угрожает разрушить существующую политико-экономическую систему Соединенных Штатов

НЕЗАДАЧЛИВЫЕ СЕПАРАТИСТЫ

64

Продолжающийся экономический кризис в Европе ведет к росту регионального сепаратизма. Однако на практике появление новых европейских государств весьма маловероятно

## ОБЩЕСТВО

ПОЧЕМУ ТАК ДОРОГ СТАДИОН «ЗЕНИТ»

70

Стоимость постройки стадиона «Зенит» в Санкт-Петербурге превысит 43 миллиарда рублей. Столь высокая сумма — следствие амбиций построить лучший стадион в Европе и невероятного стечения обстоятельств

## КУЛЬТУРА

«ГАЛЕРЕИ — ЭТО ВЫМИРАЮЩИЙ ВИД»

74

Русская аукционная неделя в Лондоне принесла немало рекордов, заставила говорить о новом буме на русское искусство и выявила неожиданные тенденции

У Лувра появился филиал. Леди Гага в декабре даст два концерта в России

78

## КНИГИ

80

## HI-END

82

## ИНДИКАТОРЫ

132

## ШВЕЦИЯ

85

## ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

97

## ХАНТЫ-МАНСКИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ — ЮГРА

111

## ЛИЗИНГ

123

## на улице правды

АНТИ-ГЕРАКЛИТ

136



## ЛЮДИ НОМЕРА



ВИКТОР ЗАЖИГИН

### СЕРГЕЙ КРЮКОВ

«Если вы услышите, что проектов у малого бизнеса навалом, только денег нет, — не верьте. Да, не все банки пока умеют и готовы работать с такими проектами, но огромное количество проектов при самом ближайшем рассмотрении, увы, оказываются прожектёрством. Даже поверхностный анализ показывает их непроработанность, и финансировать это может разве что бизнес-ангел или венчурный инвестор».

46



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

### ДЖОН БЕЛЛ

«Хорошая экосистема дает возможность проверить идею от начала и до конца, не выходя за пределы научного исследовательского сообщества. Вот же сорок лет существует научно-исследовательское сообщество Кембриджа. По моему мнению, одно из лучших в мире. Это настолько открытая среда, что, когда вы входите туда со своими требующими проверки идеями, их отработка не вызывает никаких проблем».

54



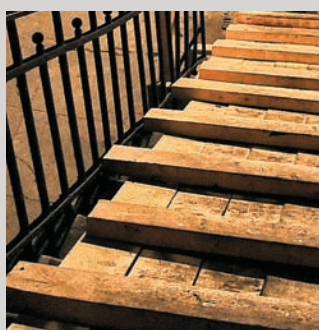
МАКСИМУС

### ЕКАТЕРИНА МАКДУГАЛЛ

«Аукцион — это, по сути, художественная биржа. У галерей другие функции — они должны раскручивать художника, представлять его публике, вести просветительскую работу, выстраивать отношения с клиентами на протяжении двадцати-тридцати и более лет. То есть это инфраструктура рынка. А аукцион — биржевая площадка. Неудивительно, что галереи проигрывают биржам».

74

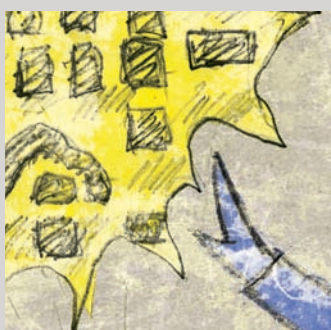
## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

С 2014 года владельцы квартир будут обязаны ежемесячно перечислять на капремонт от 5 до 10 рублей за каждый квадратный метр жилплощади. При общей площади многоквартирного жилья порядка 2,2 млрд кв. м объем ежегодных сборов на капремонт может составить 130–260 млрд рублей. На эти средства уже активно претендуют чиновники, строительные подрядчики и банки.

34



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Сегодняшние проблемы с учетом и контролем госимущества не позволяют справедливо оценить госкомпанию как имущественный комплекс и тем более — как бизнес. Она оценивается лишь на основе имеющейся бухгалтерской отчетности. Результат — невысокая приватизационная цена.

42



DEMOTIX/PICTURES/PICTURES/PICTURES AGENCY

Остается все меньше сомнений в том, что многообразие и плюрализм, которые всегда считались достижениями США и краеугольными понятиями в теории демократии, сегодня способствуют росту дисфункциональности американской политической системы.

61

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ**



«Демократия»: Валерий Фадеев, Алексей Чеснаков, Дмитрий Бадковский и другие эксперты обсуждают первые итоги региональных выборов по новой схеме.

<http://expert.ru/2012/11/28/demokratiya/>



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Елена Галкина, доктор исторических наук, профессор кафедры истории МПГУ: почему поправки к закону «Об образовании» разрушают образование.

<http://expert.ru/2012/11/28/ugol-zreniya/>



«Новый бизнес»: Михаил Лобанов, директор по развитию MixVille, и Алексей Мальцев, директор группы стратегии KPMG Россия и СНГ о том, кто такие просьюмеры и зачем привлекать потребителя к процессу производства товаров.

<http://expert.ru/2012/11/27/konstruktor-desertov/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**