

# Том 9 № 4 – 2015

## Международный редакционный совет

### Председатель:

**Сафаралиев Г.К.** – депутат ГД Федерального Собрания РФ, Председатель Комитета ГД по делам национальностей, член-корреспондент РАН.

### Члены совета:

**Абессадзе Т.** – Телемарк Университет Колледж (Норвегия), проф., д-р

**Ананьева Т.Н.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), д.социол.н., проф.,  
**Платонова Н.А.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), д.экон.н., профессор

**Грейн Э.** – Институт Диплома Блиндоу групп Дойчланд (Германия), доктор, профессор

**Нордбё И.** – Телемарк Университет Колледж (Норвегия), проф., доктор

**Мальська М.Ф.** – Львовский национальный университет имени Ивана Франко (Львов, Украина), профессор, д.экон.н.

**Олсен Ш.** – Телемарк Университет Колледж (Норвегия), проф., доктор

**Пехлапер Х.** – Европейский институт регионального развития и управления территорией (EURAC), Католический университет Эйшштетт – Ингольштадт (Германия), Европейская академия Больдано (Италия), проф., доктор

**Прусс А.** – КЦ Русский дом Бородини, Мерано (Италия)

**Третьякова Т.Н.** – Южно-Уральский государственный университет (РФ), д.пед.н., проф.

**Федорченко В.К.** – Киевский университет туризма, экономики и права (Украина), д.ист.н., профессор

**Федулин А.А.** – ректор Российского государственного университета туризма и сервиса (РФ), д.ист.н., профессор

**Христова Т.** – Университет Варны (Болгария), доцент, доктор

**Штрёмберг П.** – Телемарк Университет Колледж (Норвегия), проф., доктор

**Шука Г.П.** – Луганский национальный университет имени Тараса Шевченко (Украина), д.пед.н., доцент

## Редакционная коллегия:

### Главный редактор:

**Сахарчук Е.С.** – Российский государственный университет туризма и сервиса, к.пед.н., доцент

### Члены редакционной коллегии:

**Афанасьев О.Е.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), д.геогр.н., профессор

**Бушуева И.В.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), д.экон.н., профессор

**Илькевич С.В.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), к.экон.н., доцент

**Корнеев А.А.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), к.техн.н., доцент

**Кривошеева Т.М.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), к.экон.н., доцент

**Кусков А.С.** – Международная туристская академия (Нижегородский филиал), г. Саратова (РФ), д.юрисл.н., профессор

**Саранча М.А.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), д.геогр.н., профессор

**Харитонов Т.В.** – Российский государственный университет туризма и сервиса (РФ), к.экон.н., доцент

### Ответственный секретарь:

**Логачева И.Н.** – Российский государственный университет туризма и сервиса

Редактор: Байкова И.Ю.

Переводчик: Андреева А.И.

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС 77-27289 от 28 февраля 2007 года. ISSN 1999-5644.

При перепечатке и использовании материалов в любой форме, в т.ч. в электронных СМИ, ссылка на научный журнал «Вестник Ассоциации вузов сервиса и туризма» обязательна. Все статьи, публикуемые в журнале, рецензируются.

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.  
<http://vak.ed.gov.ru/>

# ВЕСТНИК

## АССОЦИАЦИИ ВУЗОВ ТУРИЗМА И СЕРВИСА

## НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

### СОДЕРЖАНИЕ

СЛОВО РЕДАКТОРА .....3

### АКТУАЛЬНЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ВУЗОВ ТУРИЗМА И СЕРВИСА

#### Мэтс Карлбак

Стратегическое предпринимательство в гостиничной отрасли:

роль сетевой принадлежности .....5

#### Мосалев А.И.

Инновационный менеджмент компаний в рамках теории нечетких множеств .....23

#### Саранча М.А., Мосалев А.И.

Опыт организации развития туристской сферы в полярных регионах  
зарубежных стран .....28

### РОССИЙСКИЕ И ЗАРУБЕЖНЫЕ НОВАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ В ТУРИЗМЕ И СЕРВИСЕ

#### Сахарчук Е.С.

Ведущие мировые тенденции в области туристского образования .....39

#### Харитонов Т.В., Смит Н.Л.

Новый взгляд на реализацию образовательных программ  
в области менеджмента: российский опыт .....50

#### Афанасьев О.Е.

Использование технологий туристской инфографики  
в образовательном процессе .....55

### ОБЗОРЫ

#### Гусейнова А.Г.

Сущность понятия «образовательный туризм» и его основные принципы .....64

#### Шалаев Д.В.

Опыт регулирования инновационной деятельности в промышленно  
развитых странах и роль механизма частно-государственного партнерства .....70

### ВЗГЛЯД

#### Караулова Н.М.

Мультипликативное воздействие въездного туризма на экономику  
принимающей страны .....76

### ПОСТРЕЛИЗЫ

#### Кривошеева Т.М.

Международный конкурс «Туристский бренд: лучшие практики 2015» .....82

#### Ваняряская О.И.

Международный музейный форум в Казани: новые задачи музеев .....83

#### Бушуева И.В., Силина Е.Д.

Инновации в туристском образовании: направление – на будущее! .....84

### НОВОСТИ

### ПОДПИСКА

- ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ/ <http://www.arpk.org/> с любого месяца. Стоимость подписки включает доставку почтой по РФ. Данный вид подписки осуществляется через отделения Сбербанка в течение всего года;
- ЧЕРЕЗ ОТДЕЛЕНИЯ СВЯЗИ по каталогам Агентства «Роспечать» и «Почта России» – индексы 81617, 42390;
- ЧЕРЕЗ ООО «Урал-Пресс» на сайте [www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru);
- подписку на электронные версии журналов, а также отдельных статей можно оформить на сайте Российской универсальной научной электронной библиотеки (РУНЭБ) [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru).

Журнал входит в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), включен в международную реферативную базу данных Ulrich's Periodicals Directory, а также индексируется в базе данных крупнейшей в России научной электронной библиотеки eLibrary.ru.

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей.

Издательство ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет туризма и сервиса»:

141221, Московская обл., пос. Черкизово, ул. Главная, д. 99, кор. 1.  
Тел./факс: (495) 940-83-61, 62, 63. Доб. 395. [www.RGUTS.ru](http://www.RGUTS.ru) E-mail: [redkolegiaMGUS@mail.ru](mailto:redkolegiaMGUS@mail.ru)  
Верстка и печать: ГУП МО «Коломенская типография». 140400, г. Коломна,  
ул. III Интернационала, д. 2а. Тел.: 8-496-618-60-16. Тираж 500 экз.

# Vol. 9 № 4 – 2015

Scientific Journal «Universities for  
Tourism and Service Association Bulletin»

## International Editorial Board

### Editorial Board

#### Chairman:

**Safaraliev G.K.** – MP of the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation, Chairman of the State Duma Committee on Nationalities, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, PhD (Dr. Sc.), Professor.

#### Members of Editorial Board:

**Abessadze T.** – Telemark University College (Norway), PhD, Associate Professor

**Annanyeva T.N.** – Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Platonova N.A.** – Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Grein E.** – Institute Diploma Blindou Group Deutschland (Germany), PhD, Professor

**Nordbo I.** – Telemark University College (Norway), PhD, Associate Professor

**Malska M.F.** – Lviv National University named after Ivan Franko (Ukraine), PhD (Dr. Sc.), Professor

**Olsen K.** – Telemark University College (Norway), PhD, Professor

**Pechlaner C.** – European Institute for Regional Development and Territory Management (EURAC), Catholic University Eyschshett – Ingolstadt (Germany), European Academy of Bolzano (Italy), PhD, Professor

**Pruss A.** – Cultural Centre Russian house of Borodina, Merano (Italy)

**Tretyakova T.N.** – South Ural State University, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Fedorchenko V.K.** – Kyiv University of Tourism, Economics and Law, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Fedulin A.A.** – Rector of Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Khrystova T.** – University of Varna (Bulgaria), PhD, Associate Professor

**Stromberg P.** – Telemark University College (Norway), PhD, Associate Professor

**Shchuka G.P.** – National University of Lugansk named after Taras Shevchenko (Ukraine), PhD, Associate Professor

### Editorial Staff:

#### Editor-in-Chief:

**Sakharchuk E.S.** – Russian state university of tourism and service, PhD, Associate Professor

#### Members of Editorial Staff:

**Afanasiev O.E.** – Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Bushueva I.V.** – Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Ilkevich S.V.** – Russian state university of tourism and service, PhD, Associate Professor

**Korneev A.A.** – Russian state university of tourism and service, PhD, Associate Professor

**Krivosheeva T.M.** – Russian state university of tourism and service, PhD, Associate Professor

**Kuskov A.S.** – International Tourism Academy (Nizhnevolzhskiy branch, Saratov), PhD (Dr. Sc.), Professor

**Sarancha M.A.** – Russian state university of tourism and service, PhD (Dr. Sc.), Professor

**Kharitonova T.V.** – Russian state university of tourism and service, PhD, Associate Professor

#### Executive secretary:

**Logacheva I.N.** – Russian state university of tourism and service

# Universities for Tourism and Service Association Bulletin

## SCIENTIFIC JOURNAL

### CONTENTS

FROM EDITOR ..... 3

### ACTUAL SCIENTIFIC RESEARCH OF THE UNIVERSITIES OF TOURISM AND SERVICE

#### *Mats Carlbäck*

Strategic Entrepreneurship in the Hotel Industry: The Role of Chain Affiliation ..... 5

#### *Mosalev A.I.*

Innovation management companies in the fuzzy set theory ..... 23

#### *Sarancha M.A., Mosalev A.I.*

Experience of development of tourism services in polar regions in foreign countries ..... 28

### RUSSIAN AND FOREIGN INNOVATIONS OF EDUCATION IN TOURISM AND SERVICE

#### *Sakharchuk E. S.*

Leading world trends in tourism education ..... 39

#### *Kharitonova T.V., Smit N.L.*

New look at implementation of educational programs in the field of management:

Russian experience ..... 50

#### *Afanas'ev O.E.*

Tourism infographics: potential for educational process ..... 55

### REVIEWS

#### *Guseinova A.G.*

Essence of the concept «educational tourism» and its basic principles ..... 64

#### *Shalaev D.V.*

Experience of regulation of innovative activity in the industrialized countries

and the role of private-public partnership ..... 70

### VIEW

#### *Karaulova N.M.*

Multiplicative effects of tourism on the economy of the host country ..... 76

### POSTRELEASE

#### *Krivosheeva T.M.*

International competition «Tourism brand: the best practice of 2015» ..... 82

#### *Vapnyarskaya O.I.*

International Museum forum in Kazan: new tasks of museums ..... 83

#### *Bushueva I.V., Silina E.D.*

Innovations in tourist education: Towards the future! ..... 84

NEWS ..... 89