

Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")



ЛАУРЕАТ НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ  
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI "ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"  
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ  
И ЯРМАРКАХ

**5. 2017**

Научно-экономический журнал  
**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

Scientific-economic journal

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

**Научно-экономический  
журнал  
"Проблемы  
экономики и управления  
нефтегазовым  
комплексом"**

**Выходит 12 раз в год**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 01.12.2015 г. НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала  
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Редакционная коллегия:**

**Главный редактор –**

- **Мастепанов Алексей Михайлович** – д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности – заместитель директора ИПНГ РАН, г. Москва.
- **Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** – д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
- **Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.
- **Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

***Уважаемые читатели!***

**Продолжается подписка  
на журнал**

***"Проблемы экономики и управления  
нефтегазовым комплексом"  
на 2017 г.***

Оформить подписку на журнал "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.  
E-mail: [vniiioeng@mcn.ru](mailto:vniiioeng@mcn.ru), [vniiioeng@vniiioeng.ru](mailto:vniiioeng@vniiioeng.ru), [erusanova\\_elena@vniiioeng.ru](mailto:erusanova_elena@vniiioeng.ru).

**Ведущий редактор – Ершова В.А.**

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77–21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: [vniiioeng@mcn.ru](mailto:vniiioeng@mcn.ru)  
[www.vniiioeng.mcn.ru](http://www.vniiioeng.mcn.ru)

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 04.04.2017 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,04.  
Уч.-изд. л. 5,16. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6181.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2017

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Содержание (№ 5)

### Колонка Главного редактора

#### Мастепанов А.М.

Когда же будет услышано мнение специалистов, профессионального сообщества? ..... 5

### Стратегия

#### Шмаль Г.И.

Стратегия для нефтегазового комплекса в условиях геополитических и экономических вызовов: проблемы и пути решения ..... 7

#### Мастепанов А.М.

Энергетические прогнозы МИРЭС ..... 12

### Экономика

#### Павловская А.В., Андрухова О.В.

Методика формирования мультипликативного эффекта от внедрения инвестиционных проектов разработки нефтегазовых месторождений ..... 18

### Организация и управление

#### Оздоева А.Х.

Методические подходы экологической оценки инвестиционной привлекательности проектов полезного использования попутного нефтяного газа ..... 23

#### Шевченко А.К.

Проблемы экологии и ресурсосбережения в регионах с длительно разрабатываемыми или выработанными залежами углеводородов ..... 28

#### Ткаченко М.А.

Особенности использования накопленных корпоративных данных в управлении стоимостью нефтегазовых проектов ..... 30

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Байназарова Н.Б., Сафаров Г.А.

Анализ и развитие системы вертикально интегрированной нефтяной компании в Казахстане ..... 35

#### Жэнь Цзяцзя, Зубарева В.Д., Янг Лей

Трансформация экономической модели КНР ..... 38

### Информационные сведения о статьях ..... 42

## Contents (№ 5)

### The Chief Editor`s column

#### Mastepanov A.M.

When will the opinion of specialists and professional unions be heard? ..... 5

### Strategy

#### Shmal G.I.

Strategy for the oil and gas complex in the context of geopolitical and economic challenges: problems and solutions ..... 7

#### Mastepanov A.M.

Energy forecasts of the world energy council ..... 12

### Economics

#### Pavlovskaya A.V., Andrukova O.V.

A method of a multiplicative effect formation after implementation of investment projects of oil and gas fields development ..... 18

### Organization and management

#### Ozdoeva A.Kh.

Methodological approaches to environmental estimation of projects investment attractiveness of efficient use of associated petroleum gas ..... 23

#### Shevchenko A.K.

Problems of ecology and resource conservation in the regions with long-developed or depleted hydrocarbon deposits ..... 28

#### Tkachenko M.A.

Some specific features of using the collected corporate data in cost management of oil and gas (upstream) projects ..... 30

### World oil and gas business

#### Bainazarova N.B., Safarov G.A.

Analysis and development of a vertically integrated oil company in Kazakhstan ..... 35

#### Ren Jiajia, Zubareva V.D., Yang Lei

Transformation of the economic model of the Chinese Peoples Republic ..... 38

### Information on the articles ..... 44

---

**Редакционный совет научно-технических журналов,  
издаваемых ОАО «ВНИИОЭНГ»**

- Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО «ВНИИОЭНГ» (председатель),
- Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 «Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов»,
- Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО «НК «Роснефть»,
- Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО «ВНИИОЭНГ»,
- Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,
- Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,
- Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,
- Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО «Газпром ВНИИГАЗ»,
- Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП «Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича»,
- Карпов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН «Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН»,
- Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кошелев А.Т. – д.т.н., профессор НЦ НВМТ РАН,
- Крылов В.И. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,
- Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,
- Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО «ВНИИОЭНГ»,
- Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,
- Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО «Газпром ВНИИГАЗ»,
- Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ «Нефтеавтоматика»,
- Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО «Татнефть»,
- Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников