

УДК 65.011
ББК 65.290
В88

Перевод С. Турко
Редакторы С. Турко, П. Суворова
Научный редактор Ю. Адлер

Вумек Дж.

В88 Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс ; Пер. с англ. — 12-е изд. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 472 с.

ISBN 978-5-9614-6829-8

Бережливое производство (lean production) — прорывной подход к менеджменту и управлению качеством, обеспечивающий долговременную конкурентоспособность без существенных капиталовложений. Пионером этого подхода стала компания Toyota, которая благодаря его использованию достигла выдающихся результатов. В настоящее время бережливое производство используется компаниями во многих странах и в разных отраслях.

Книга написана обстоятельно, ясно и содержит не только описание теории, но и много примеров из опыта ведущих компаний США, Германии и Японии.

Книга ориентирована прежде всего на практиков — руководителей среднего и высшего звена и предпринимателей, но также будет интересна студентам и преподавателям экономических вузов.

УДК 65.011
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу tylib@alpina.ru

- © James Womack and Daniel Jones. 1996, 2003
All rights reserved.
Впервые издано на английском языке Simon & Schuster, Inc.
- © Ю. Адлер, В. Шпер, предисловие «Бережливость не роскошь, а средство выживания», 2004
- © Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2018

ISBN 978-5-9614-6829-8 (рус.)
ISBN 0-7432-4927-5 (англ.)

Содержание

БЕРЕЖЛИВОСТЬ НЕ РОСКОШЬ, А СРЕДСТВО ВЫЖИВАНИЯ	7
ПРЕДИСЛОВИЕ К ИЗДАНИЮ 2003 ГОДА	21
ПРЕДИСЛОВИЕ К ПЕРВОМУ ИЗДАНИЮ	24
ЧАСТЬ I. ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА	
Введение	32
Глава 1. Ценность	50
Глава 2. Поток создания ценности	60
Глава 3. Организация движения потока	75
Глава 4. Вытягивание	95
Глава 5. Совершенство	122
ЧАСТЬ II. ОТ РАЗМЫШЛЕНИЙ К ДЕЙСТВИЯМ: СОЗДАНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА	
Глава 6. Простой случай	135
Глава 7. Более сложный случай	162
Глава 8. Испытание на прочность	195
Глава 9. Бережливое производство бросает вызов немецкой традиции	241
Глава 10. Огромная Toyota и малюсенькая Showa	277
Глава 11. План действий	312
ЧАСТЬ III. БЕРЕЖЛИВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	
Глава 12. Канал — для потока, долина — для канала	344
Глава 13. Образ совершенства	358

ЧАСТЬ IV. ЭПИЛОГ (2003)

Глава 14.	Философия бережливого производства завоевывает мир	374
Глава 15.	Революция становится нормой	391
ПОСЛЕСЛОВИЕ		421
ПРИЛОЖЕНИЕ		
	Благодарности людям и организациям, которые нам помогали	424
	Глоссарий	431
	Примечания	440
	Литература	469
	Об авторах	471