

Министерство образования и науки Российской Федерации
Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б. Н. Ельцина

УПРАВЛЕНИЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Учебное пособие

Рекомендовано методическим советом УрФУ
для студентов, обучающихся по программе бакалавриата
по направлению подготовки
150700 — Машиностроение

2-е издание, стереотипное

Москва
Издательство «ФЛИНТА»
Издательство Уральского университета
2017

УДК 621:005(075.8)

ББК 65.305.4я73

У67

Авторы:

С. Г. Баранчикова, Т. Е. Дашкова, И. В. Ершова, Н. Е. Калинина, А. В. Клюев, П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, И. Ю. Матушкина, Т. А. Минеева, О. С. Норкина, О. О. Подоляк, М. А. Прилуцкая, Л. М. Типнер, Е. В. Черепанова, В. А. Шабалина

Рецензенты:

кафедра «Экономика и финансы» Южно-Уральского государственного университета (завкафедрой, д-р экон. наук, проф. И. А. Баев);
д-р экон. наук, проф. А. Г. Мокроносов (кафедра экономической теории Российского государственного профессионально-педагогического университета)

Научный редактор — д-р экон. наук, проф. И. В. Ершова

Управление машиностроительным предприятием [Электронный
У67 ресурс] : учебное пособие / С. Г. Баранчикова [и др.]. — 2-е изд., стер. — М. : ФЛИНТА : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 251 с.

ISBN 978-5-9765-3035-5 (ФЛИНТА)

ISBN 978-5-7996-1494-2 (Изд-во Урал. ун-та)

Учебное пособие предназначено для студентов экономических и технических специальностей в рамках изучения теории и практики менеджмента. Пособие может быть рекомендовано как материал для подготовки студентов к практическим и лекционным занятиям, а также к выполнению самостоятельных заданий по дисциплине. Основное назначение пособия — представление систематизированного теоретического материала по актуальным проблемам управления как организацией в целом, так и конкретной управленческой ситуацией. Пособие может быть рекомендовано для использования при подготовке и переподготовке управленцев всех уровней (от низшего звена управления до высшего) на промышленных предприятиях.

Библиогр.: 90 назв. Рис. 57. Табл. 21.

УДК 621:005(075.8)

ББК 65.305.4я73

ISBN 978-5-9765-3035-5 (ФЛИНТА)

ISBN 978-5-7996-1494-2 (Изд-во Урал. ун-та)

© Уральский федеральный
университет, 2015

Оглавление

Введение	5
1. Современный формат машиностроительного предприятия.....	8
1.1. Целевые ориентиры создания и развития машиностроительного бизнеса.....	8
1.2. Экономическая модель предприятия	18
1.3. Структуры управления предприятием	25
Деловые ситуации и задания для обсуждения	32
Библиографический список	35
2. Продукция машиностроительного предприятия.....	37
2.1. Классификация продукции.....	37
2.2. Ценообразование машиностроительной продукции	46
2.3. Себестоимость машиностроительной продукции	57
2.4. Сертификация продукции.....	68
Деловые ситуации и задания для обсуждения	81
Библиографический список	82
3. Производственная структура машиностроительного предприятия	84
3.1. Производственная структура предприятия	84
3.2. Вспомогательные и обслуживающие подразделения.....	93
3.3. Аутсорсинг в машиностроительном производстве	109
Деловые ситуации и задания для обсуждения	119
Библиографический список	120
4. Управление жизненным циклом продукции.....	122
4.1. Концепция управления жизненным циклом продукта	122
4.2. Маркетинг промышленной продукции	132
4.3. Комплексная подготовка производства	142
4.4. Менеджмент качества.....	151
Деловые ситуации и задания для обсуждения	163
Библиографический список	165

5. Управление производственным циклом.....	166
5.1. Производственный цикл машиностроительной продукции.....	166
5.2. Оперативное управление производством	171
5.3. Метод вычисляемых приоритетов	184
Деловые ситуации и задания для обсуждения	184
Библиографический список	185
 6. Организация труда и управление коллективом	187
6.1. Формы организации труда	187
6.2. Оплата и мотивация труда.....	196
6.3. Управление коллективом	211
Деловые ситуации и задания для обсуждения	221
Библиографический список	222
 7. Логистическая концепция и инструменты бережливого производства в управлении машиностроительным предприятием	224
7.1. Производственная логистика.....	224
7.2. Инструменты бережливого производства	233
Деловые ситуации и задания для обсуждения	246
Библиографический список	246