

ЭКСПЕРТ

12 – 18 НОЯБРЯ 2012 № 45 (827)

ISSN 1812-1896



12045

9 771812 189009



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

НОВЫЙ ОБЛИК



стр.
17

причины отставки
предыдущего министра обороны
и будущее военной реформы



ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ
КОСТЮМ,
НЕДОРОГО

стр.
30

ПРОБЛЕМЫ ТАМОЖНИ:
ВЗГЛЯД ИЗНУТРИ

стр.
46

ПОЧЕМУ
АМЕРИКАНЦЫ
ПЕРЕИЗБРАЛИ ОБАМУ

стр.
76

INFINITI QX. ИЗЫСКАННОЕ ВОПЛОЩЕНИЕ СИЛЫ.



Реклама.

Окунитесь в атмосферу комфорта и уюта в интерьере Infiniti QX, оценив исключительное качество отделки салона из натуральной кожи и благородного дерева. Отдайтесь чувству безмятежности и абсолютного спокойствия, которое дарят Вам самые современные системы безопасности управления автомобилем.

Внутренний мир Infiniti QX – пространство, настроенное именно под Вас, ведь Вы не привыкли себя ограничивать. Мы Вас – тоже.

Узнайте о специальных условиях у официальных дилеров Infiniti



- Двигатель V8 5,6 л – 405 л. с.
- Новая гидравлическая система подавления колебаний кузова
- Усовершенствованная система полного привода All Mode 4WD®

☎ 8 800 200 7077 www.infiniti.ru

Следуйте за нами  facebook.com/InfinitiRussia

Inspired Performance

Сила вдохновения



Содержание

Dragon SpaceX. По мнению экспертов, начинается эра грузовых полетов космических кораблей, созданных частным бизнесом

ПОЛИТИКА

ПАГУБНОЕ ПРИСТРАСТИЕ К ЧАЮ 76
Барак Обама выиграл еще одни президентские выборы. Для республиканцев эта победа означает жизненную необходимость адаптироваться к изменившимся реалиям американского общества

НА ОТСТАВКУ МИНИСТРА ОБОРОНЫ 84

ТЕНЬ «СВОБОДЫ» 86
Подсчет голосов на выборах в Верховную раду, которые состоялись на Украине в последнее воскресенье октября, еще не завершен, но главный итог этих выборов уже ясен: фашистская партия «Свобода» превратилась в политическую силу всеукраинского масштаба

КУЛЬТУРА

ТРОПОЙ НУРЕЕВА 90
Станет ли Сергей Полунин новым лидером мирового балета?

Перед «Русской неделей» в Лондоне три московских аукционных дома проводят свои торги, причем в один день. Фонд культуры «Екатерина» открывает выставку «Звезды между небом и землей. Мимолетные взгляды» 94

ИСТОРИЯ В ОДНО КАСЕНИЕ 96
Новый музей в Москве связал между собой еврейскую культуру, конструктивизм и инновации

КНИГИ

HI-END

ИНДИКАТОРЫ

ИНВЕСТИЦИИ ЗА РУБЕЖОМ

БУДУЩЕЕ ПЕНСИОННОГО РЫНКА

на улице правды

К 95-ЛЕТИЮ ОКТЯБРЯ 128

ПОВЕСТКА ДНЯ

разное

О СЛИШКОМ ДОРОГОЙ РАСПЛАТЕ 14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

ПЕРЕГНОЙ ИСТОРИИ

К ОРУЖИЮ 19
Сергею Шойгу досталась уже реформированная его предшественником армия. Поправив самые одиозные детали этой реформы, он устранил хронический конфликт военных с министерством, длившийся при Сердюкове. Договориться с военно-промышленным комплексом будет сложнее

РУССКИЙ БИЗНЕС

ДЛЯ СЕБЯ НЕ ЖАЛКО 26
В Нижнекамске стартует проект строительства огромного нефтехимического комбината. Более трех миллиардов долларов будет потрачено группой ТАИФ, которую контролирует семейный клан бывшего главы Татарстана Минтимера Шаймиева

ЛИДЕРСТВО КАК РАССКАЗ 28
Лидер в бизнесе должен быть хорошим рассказчиком. Потому что, только опираясь на динамичную историю, содержащую серьезную драму, можно замотивировать людей на выполнение целей компании

КОСТЮМ-КОНСТРУКТОР 30
Ведущий европейский текстильный холдинг Scabal открыл портновский дом в Москве. Компания планирует развивать российский рынок индустриального пошива мужских костюмов по индивидуальным меркам, делая ставку на адекватное соотношение цены и качества

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БЕГОМ ЗА ОБЕЗЬЯНОЙ 36
В берлинском стартапе молодые французы разрабатывают компьютерные игры для спортивных тренажеров. Интегрирование видеоигр в скучные велотренажеры должно повысить посещаемость фитнес-клубов и снизить показатели текучки среди клиентов

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТАБЛИЦА УМНОЖЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ 38
Федеральный закон о государственно-частном партнерстве снимет ряд ограничений для запуска инфраструктурных проектов в регионах, однако масштабного потока проектов ожидать не стоит

«ТАМОЖНЯ НЕ МОЖЕТ РАЗВИВАТЬСЯ САМА ДЛЯ СЕБЯ» 46
Главное препятствие в реформировании таможенной системы — конкуренция между таможенной и налоговой службами в деле пополнения бюджета, уверена генерал-майор Таможенной службы в отставке Галина Баландина

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В ВУЗАХ ПРОКЛЮНУЛСЯ КАПИТАЛ 50
Все больше российских вузов создают эндаументы — фонды, состоящие из пожертвований бывших выпускников. Но пока денег в фондах так мало, что их не хватает ни на текущие нужды, ни на развитие науки

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

АМЕРИКА ДОКАЗАЛА, ЧТО МЫ МОЖЕМ 56
Выдающиеся успехи фирмы Cgee, корневая технология которой имеет советские корни, доказывают, что на базе наших инноваций можно выращивать лидеров мирового хайтека

БЫТЬ ЛИДЕРОМ НЕ ТАК УЖ СТРАШНО 65

ПЕРЕЗАГРУЗКА МИНСРЕДМАША 66
Переход к ядерным реакторам на быстрых нейтронах может уже к середине века существенно изменить расклад в мировой электроэнергетике. Создание Россией в течение десяти ближайших лет коммерческого быстрого реактора способно вернуть ей звание мирового технологического лидера

КАК В АВГУСТЕ СОРОК ПЯТОГО 70
О том, как организовать в современных условиях реализацию такого сложного проекта, как «Прорыв», мы поговорили с председателем его технического комитета научным руководителем НИКИЭТ и экс-министром страны по атомной энергии Евгением Адамовым

В КОСМОС НА ЧАСТНИКЕ 74
28 октября 2012 года завершился первый коммерческий полет частного космического корабля

ЛЮДИ НОМЕРА

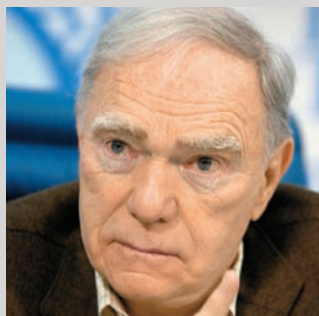


АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

НИК ЛУРЬЕ

«Все идет к тому, что ткани становятся очень легкими. И это нравится клиентам. Сорок лет назад материалы были раза в три тяжелее, погонный метр костюмной ткани при ширине 1500 миллиметров весил 500–600 граммов. Сейчас столько весит пальтовая ткань. Хотя, например, классический шотландский твид до сих пор весит 500–600 граммов».

30



ИТАР-ТАСС

РОБЕРТ МАККИ

«Люди бизнеса должны понять, что человек мыслит не диаграммами, не списками. Разум организует жизнь в историю. Поэтому, если вы хотите, чтобы люди усвоили вашу статистику, вы должны облечь ее в форму истории. Все очень просто, но это пугает бизнесменов. Надо контролировать историю так, чтобы она была эффективна, а для этого требуются талант и смелость».

28



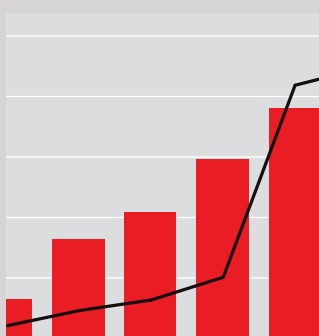
АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

ГАЛИНА БАЛАНДИНА

«Российскую таможенную систему образца 2005 года, имеющую все шансы стать компетентной системой с четким представлением задач для соответствия мировому уровню, просто вернули на много лет назад, на нулевую отметку. В некотором роде «новые» таможенные инициативы даже забавны: что-то мы проходили в 1990 году и давно от этого отказались, а на эти грабли мы в 1995-м наступали. Сейчас таможня собирается решать задачи семилетней давности».

46

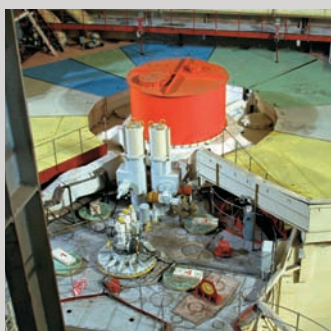
ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

Лаг, с которым отечественная высшая школа будет создавать эндаументы — фонды, где аккумулируются пожертвования бывших выпускников и равнодушных компаний, — может привести к еще большему разрыву между престижными столичными и федеральными вузами и скромными негосударственными и региональными учебными заведениями.

50



До пуска первого комплекса атомного реактора с пристанционным топливным циклом по проекту «Прорыв» остается чуть больше восьми лет. Точкой отсчета должно стать принятие откорректированной Федеральной целевой программы, которое ожидается в начале 2013 года.

70



На украинских выборах националистическая партия «Свобода» получила фракцию почти в 40 человек в Верховной раде, а с ней и новые ресурсы — пропагандистские, административные и финансовые. Если правда, что «Свобода» вскармливалась «регионалами» как спойлерский проект, у патронов этой марионетки есть хорошие шансы остаться с обворванными ниточками в руках.

86

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Константин Сивков, первый вице-президент Академии геополитических проблем: почему убрали Сердюкова и что будет делать Шойгу?

http://expert.ru/2012/11/6/news-21_45/



«Демократия»: российские эксперты об итогах президентских выборов в США. Чего России ждать от Обамы?

<http://expert.ru/2012/11/7/demokratiya/>



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Сергей Дубинин, председатель наблюдательного совета ВТБ о государственном бюджете и политике ЦБ.

<http://expert.ru/2012/11/6/ugol-zreniya/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»