

Издается с 1983 г.

декабрь

12/2021

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для
экономистов и управленцев

DOI: 10.46486

ptpmag.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

РУДОЛЬФ Курт,
председатель совета,
д. э. н., профессор
Дрезденской высшей школы FHD,
член правления Европейского общества
коммуникаций и менеджмента
(Лейпциг, ФРГ)

РИЧЧЕРИ Марко,
профессор,
генеральный секретарь
Европейского института социальных,
политических
и экономических исследований
(EURISPES, Рим)

ПУРГ Даница,
профессор,
президент Международной ассоциации
школ бизнеса Центральной
и Восточной Европы (CEEMAN),
ректор Института развития
менеджмента IEDC
(Словения)

КУНДРОТАС Виргиниюс,
д. с. н.,
президент Балтийской ассоциации
развития менеджмента (BMDA),
декан Высшей школы Адизеса
(США)

Главный редактор
ПОПОВ Константин Валерьевич,
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

АЙРАПЕТАН Мамикон Сергеевич,
д. э. н., профессор,
директор – научный руководитель Российско-
итальянского центра РАНХиГС
при Президенте РФ

ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса
МГУ им. М. В. Ломоносова

КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС
при Президенте РФ, президент Российской
ассоциации бизнес-образования

ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,
академик РАН, д. э. н., профессор,
зам. директора Института народно-хозяйственного
прогнозирования РАН

ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы
менеджмента НИУ ВШЭ

ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор
Института проблем рынка РАН

ШВЕЦОВ Александр Николаевич,
д. э. н., профессор, зам. директора
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Международная кадровая академия (Украина)
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)
Союз немецкой экономики в РФ
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

СОДЕРЖАНИЕ № 12/2021

МЕНЕДЖМЕНТ

- 6 Назаров А.И.
Кросс-функциональные границы и проблемы повышения эффективности управления компаниями
- 24 Толмачев О.Л.
Методы отбора информации для принятия решений в условиях информационных искажений
- 40 Абуеиса Махмуд Таха, Саифи Абделлах
Влияние международных экономических санкций на финансовый потенциал компании
- 54 Мощенко О.В., Усанов А.Ю.
Совершенствование методики оценки ликвидности и платежеспособности предприятий и организаций
- 66 Щёголева Н.Г., Сибирякова Я.В.
Влияние пандемии на макроэкономическую неопределенность

ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 85 Скоропада П.Д.
Мониторинг основных показателей производственной деятельности нефтегазодобывающего холдинга с применением графоаналитической модели
- 109 Арташина И.А.
Проблемы управления диверсификацией предприятий оборонно-промышленного комплекса
- 125 Горелова Т.П., Серебровская Т.Б.
Цифровая трансформация сферы услуг и клиентского опыта

СОДЕРЖАНИЕ № 12/2021

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 141 Затевахина А.В., Горбатилов А.А., Микуленков А.С.
 **О соответствии государственных программ целям
 экономической безопасности на мезоуровне**
- 158 Леонов М.Е.
 **Роль корпоративного стиля в мотивации проектных
 команд государственных программ и проектов**

РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

- 170 Жуковская И.Ф., Паньшин И.В.
 **Целевые ориентиры стратегического развития
 интеллектуального капитала российских регионов**

МАРКЕТИНГ

- 187 Курганова Н.Ю.
 **Особенности формирования стратегии событийного
 маркетинга в ресторане**

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 201 Яо Цзянь И
 **Тенденции прямых иностранных инвестиций:
 в мире и Китае**
- 213 Трифонова Е.Ю., Приказчикова Ю.В., Янсон П.Е.
 **Оценка международной конкурентоспособности
 фармацевтической отрасли**

CONTENTS № 12/2021

MANAGEMENT

- 6 Aleksey I. Nazarov
**Cross-functional boundaries and problems of improving
the efficiency of company management**
- 24 Oleg L. Tolmachev
**Methods of information selection for decision-making
in conditions of information distortions**
- 40 Mahmoud Taha Abueisa, Abdellah Saifi
**The sanctions regime in modern international business
and its impact on the financial potential of the company**
- 54 Oksana V. Moshenko, Alexander Yu. Usanov
**Improving the methodology for assessing the liquidity
and solvency of enterprises and organizations**
- 66 Natalia G. Shchegoleva, Iana V. Sibiriakova
Pandemic impact on macroeconomic uncertainty

INDUSTRY MANAGEMENT

- 85 Pavel D. Skoropada
**Monitoring of the production activities of the oil and gas
holding using the graphic-analytical model**
- 109 Irina A. Artashina
**Challenges of managing the diversification process
of the defense industrial complex in the region**
- 125 Tamara P. Gorelova, Tamara B. Serebrovskaya
**Digital transformation of the service industry and customer
experience**

CONTENTS № 12/2021

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

- 141 Anna V. Zatevakhina, Andrey A. Gorbatikov, Alexander S. Mikulenkov
 **On the compliance of state programs with the goals
 of economic security at the meso-level**
- 158 Mikhail E. Leonov
 **The role of corporate style in motivating project teams
 of government programs and projects**

REGIONAL GOVERNANCE AND DEVELOPMENT

- 170 Irina F. Zhuckovskaya, Ilya V. Panshin
 **Target guidelines for the strategic development
 of the intellectual capital of Russian regions**

MARKETING

- 187 Natalia Y. Kurganova
 **Features of forming an event marketing strategy
 in a restaurant**

GLOBAL ECONOMY

- 201 Yao Jian Yi
 **Trends in foreign direct investment worldwide and coping
 strategies in China**
- 213 Elena Yu. Trifonova, Yulia V. Prikazchikova, Pavel E. Yanson
 **Assessment of the international competitiveness
 of the pharmaceutical industry**