

ББК 65.291.21я73
В 486

Рецензенты:

канд. экон. наук, доцент *А.В. Чуваев*
канд. экон. наук, доцент *А.А. Белоногов*

Виниченко В.А.

В 486 Бережливое производство: учебное пособие / В.А. Виниченко. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. – 100 с.

ISBN 978-5-7782-4328-6

Настоящее издание предназначено для изучения теоретических аспектов концепции бережливого производства и знакомства с некоторыми ее инструментами. Содержание учебного пособия полностью соответствует рабочей программе.

Дисциплина «Бережливое производство» рекомендована для включения в профессиональный цикл образовательных программ направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

ББК 65.291.21я73

Виниченко Виктория Александровна

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Учебное пособие

Редактор *И.Л. Кескевич*
Выпускающий редактор *И.П. Брованова*
Корректор *И.Е. Семенова*
Дизайн обложки *А.В. Ладыжская*
Компьютерная верстка *С.И. Ткачева*

Налоговая льгота – Общероссийский классификатор продукции
Издание соответствует коду 95 3000 ОК 005-93 (ОКП)

Подписано в печать 28.12.2020. Формат 60 × 84 1/16. Бумага офсетная. Тираж 50 экз.
Уч.-изд. л. 5,81. Печ. л. 6,25. Изд. № 159. Заказ № 121. Цена договорная

Отпечатано в типографии
Новосибирского государственного технического университета
630073, г. Новосибирск, пр. К. Маркса, 20

ISBN 978-5-7782-4328-6

© Виниченко В.А., 2020
© Новосибирский государственный
технический университет, 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Глава 1. История развития, концепция и подходы бережливого производства	5
1.1. История развития бережливого производства	5
1.2. Концепция бережливого производства	11
1.3. Подходы бережливого производства	17
Глава 2. Техника картирования потока создания потребительской ценности	21
2.1. Изучение потока создания потребительской ценности	21
2.2. Алгоритм картирования	27
2.3. Методы картирования	32
Глава 3. Инструменты решения проблем	39
3.1. Генти Генбуцу	39
3.2. Немаваси	44
Глава 4. Рациональная организация рабочего места	52
4.1. Четыре шага при организации рабочего пространства	52
4.2. Совершенствование в системе 5S	58
Глава 5. Организация потока единичных изделий	65
5.1. Поток единичных изделий	65
5.2. Выгалкивание, вытягивание и выравнивание	74
5.3. Система «точно вовремя»	85
Вопросы для самоконтроля	91
Библиографический список	93
Приложение	99