ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎɜə d ɕɔɑbɔɏ Ɉqdd Ɏqɏè

Т.Ю. Шемякина

Инновационный менеджмент

ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС: РЕГУЛИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ

Учебное пособие

2-е издание, дополненное

Рекомендовано ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по дисциплине «Инновационный менеджмент», по специальности «Менеджмент организации»

Москва
Издательство «ФЛИНТА»
Издательство «Наука»
2012

ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎɜə d ɕɔɑbɔɏ Ɉqdd Ɏqɏè

ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎзə d ɕɔɑƃɔɏ Ɉqddɏqɏè

УДК 330:65(075.8)
ББК 65.9я73
Ш46

Регистрационный номер рецензии 038 от 07 февраля 2012 г. ФГАУ ФИРО

Рецензенты:
Подсыпанина Т.Д., канд. экон. наук,
доцент кафедры общего и стратегического менеджмента
НИУ Высшая школа экономики;
Тихомиров Н.П., д-р экон. наук, профессор
Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Шемякина Т.Ю.
Ш46 Инновационный процесс: регулирование и управление : учеб. пособие / Т.Ю. Шемякина. – 2-е изд., доп. – М. : ФЛИНТА : Наука, 2012. – 240 с.
ISBN 978-5-9765-0037-2 (ФЛИНТА)
ISBN 978-5-02-037791-2 (Наука)

В учебное пособие включены вопросы функционирования системы организационного управления инновационным процессом в части разработки и выполнения научно-технических и инновационных проектов. В частности, исследуются вопросы формирования научно-технической системы и моделей управления ею, макроэкономические и внешнеэкономические условия развития научно-технической деятельности производственных предприятий, роль правового института интеллектуальной собственности, а также государственных контрактов на выполнение НИОКР и технологических разработок.

Для студентов, аспирантов и преподавателей экономических факультетов вузов.

УДК 330:65(075.8)
ББК 65.9я73

ISBN 978-5-9765-0037-2 (ФЛИНТА)
ISBN 978-5-02-037791-2 (Наука)

© Издательство «ФЛИНТА», 2012

ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎзə d ɕɔɑƃɔɏ Ɉqddɏqɏè

ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎɜe d ɕɔɑɓɔɏ ɈqddɎqɏè

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение 5

Глава I. Государственное управление инновационным процессом

1. Формирование государственной научно-технической политики 7
2. Государственные заказы на НИОКР и финансовая поддержка инновационной деятельности 23
3. Формирование инфраструктуры инновационной деятельности 32
4. Обеспечение прав собственности на создаваемую интеллектуальную продукцию 54
    Глоссарий 68
    Тесты для самопроверки 87
    Ответы (ключ к тесту) 97
    Приложение к главе I 98

Глава II. Экономические и организационно-правовые предпосылки развития инновационного процесса

1. Концепция технологической безопасности и задачи научно-технической политики 109
    1.1. Особенности картирования технологий 109
    1.2. Установление приоритетов научно-технической политики 115
2. Экономические и организационно-правовые предпосылки развития инновационной деятельности .. 124
    2.1. Роль и функции Федеральной инновационной системы 124
    2.2. Развитие системы инжиниринговых услуг 130
    2.3. Новые организационно-правовые формы научных организаций 133
        2.3.1. Технопарковые структуры 133
        2.3.2. Научно-производственные комплексы 137
        2.3.3. Научно-исследовательские партнерства 148

ŋqdqɏeɎ bɆ dedɆbɎɜe d ɕɔɑɓɔɏ ɈqddɎqɏè

ŋqdqɐɘʎ bɆ dɐdɆbʎɜɐ d ɛɑɑbɔʎ ɟqdqʎqɐè

2.4. Методы прямого и косвенного стимулирования инновационной деятельности 151
2.5. Система информационного обеспечения инновационной деятельности 160
Глоссарий 163
Тесты для самопроверки 166
Ответы (ключ к тесту) 173

Глава III. Управление проектным циклом инновационного процесса

1. Сущность и особенности инновационного процесса 174
2. История и модели развития инновационных процессов 180
3. Становление и развитие инновационных организаций как основных участников инновационного процесса ... 184
4. Современные механизмы инновационной деятельности на примере зарубежного опыта 187
5. Управление проектным циклом инновационного процесса 195
5.1. Характеристика основных этапов проектного цикла ... 195
5.1.1. Разработка инновационной стратегии 197
5.1.2. Формирование портфеля проектов 198
5.1.3. Разработка технического задания (ТЗ) 201
5.1.4. Финансирование проекта 203
5.1.5. Выполнение и мониторинг инновационного проекта 208
5.1.6. Проведение конечной оценки полученных результатов проекта 213
5.2. Применение логико-структурного подхода в управлении проектным циклом инновационного проекта 214
Глоссарий 221
Тесты для самопроверки 224
Ответы (ключ к тесту) 234

Библиография 235

ŋqdqɐɘʎ bɆ dɐdɆbʎɜɐ d ɛɑɑbɔʎ ɟqdqʎqɐè

ŋqdqɐǝʎ bɇ dǝdɇbʎɜǝ d ɛɑɔqɔɐ ɟqdqʎqɐè

Введение

В соответствии с политикой Российской Федерации в области развития науки и технологий формирование национальной инновационной системы требует решения таких задач, как организация взаимодействия государственных научных и высших учебных заведений с промышленными предприятиями и коммерческими структурами для продвижения новых технологий; стимулирование внебюджетного финансирования и создание институциональных и правовых условий для развития венчурного инвестирования; создание и развитие объектов инновационной инфраструктуры.

Целью государственной политики в области развития науки и технологий на перспективный период признан переход к инновационному развитию российской экономики на основе избранных приоритетов. Приоритетные направления развития науки, технологий и техники, а также перечень критических технологий федерального значения и целевые программы научных исследований и экспериментальных разработок формируются в целях обеспечения реализации важнейших инновационных проектов государственного значения.

Основу развития науки и технологий представляет научно-технический комплекс – совокупность организаций различной организационно-правовой формы собственности, осуществляющих научную, научно-техническую деятельность и подготовку научных кадров.

В повышении эффективности использования результатов деятельности научно-технического комплекса отраслей экономики существенную роль играет организация и управление инновационным процессом, нацеленным на коммерциализацию полученных научных результатов. Успешность данной деятель-

ŋqdqɐǝʎ bɇ dǝdɇbʎɜǝ d ɛɑɔqɔɐ ɟqdqʎqɐè

ŋ̧qdqɏeɎ ɓɆ dɘdɆɓɎɜɘ ɗ ɕɑɒɓɔɏ Ɉqddʏqɏè

ности определяется макроэкономическими факторами – наличием прямых и косвенных методов государственной поддержки инновационной деятельности, а также использованием современных подходов к ведению инновационных проектов в конкретных организациях.

В связи с этим настоящее учебное пособие посвящено рассмотрению вопросов управления инновационным процессом в соответствии с программой дисциплины «Инновационный менеджмент» и предназначено для студентов специальности «Менеджмент организации».

В учебном пособии освещены вопросы функционирования системы организационного управления инновационным процессом в части разработки и выполнения научно-технических и инновационных проектов. В частности, исследуются вопросы формирования научно-технической системы и моделей управления ею, макроэкономические и внешнеэкономические условия развития научно-технической деятельности, роль правового института интеллектуальной собственности, а также государственных контрактов на выполнение НИОКР и технологических разработок.

Один из разделов пособия посвящен вопросам управления научно-техническими проектами в организациях строительного комплекса на основе использования логико-структурного подхода (лог-фрейма) в качестве инструмента планирования, управления и оценки полученных научно-технических результатов.

Методическое построение пособия предполагает изучение теоретических основ и приобретение практических навыков по обозначенному перечню вопросов.

ŋ̧qdqɏeɎ ɓɆ dɘdɆɓɎɜɘ ɗ ɕɑɒɓɔɏ Ɉqddʏqɏè