

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

директор школы

05 • 2013

м а й

Тамара Митрошина,

директор Павловской СОШ Брединского района Челябинской области,  
призер Всероссийского конкурса «Директор школы-2012»



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**В.Я. Гринберг**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**Е.А. Кучеренко**  
**Л.Н. Панина**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Обложка, рисунки  
**М.А. Пономарева**

## Эксперты-консультанты

<b>Белова Е.Н.</b>	<b>Маркина Н.С.</b>
<b>Бешлиян А.А.</b>	<b>Матвишина И.В.</b>
<b>Великова Л.Ю.</b>	<b>Митрошина Т.И.</b>
<b>Гришина Г.В.</b>	<b>Михайлова Г.С.</b>
<b>Гулиев Х.О.</b>	<b>Пономарев Н.И.</b>
<b>Дитрих Л.А.</b>	<b>Пратусевич М.Я.</b>
<b>Ефименко А.В.</b>	<b>Рябцев М.С.</b>
<b>Загрудненко О.В.</b>	<b>Сибирцева Е.А.</b>
<b>Зверева Т.И.</b>	<b>Трубина Л.А.</b>
<b>Комиссаров И.В.</b>	<b>Фиц С.Н.</b>
<b>Кондратьев С.Н.</b>	<b>Чижков В.А.</b>
<b>Кофанова М.А.</b>	<b>Чичурко В.В.</b>
<b>Крошихин А.Г.</b>	<b>Шваб Е.В.</b>
<b>Кузнецов В.С.</b>	<b>Щербо И.Н.</b>

Корректоры  
**Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

<b>73131</b>	<b>«РОСПЕЧАТЬ»,</b>
	<b>«ПРЕССА РОССИИ»</b>
<b>12581</b>	<b>«ПОЧТА РОССИИ»</b>

## БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

педагогика

№ 4, 2013

**Как придать уроку особый колорит?**  
**Как делать уроки разными?**  
**Как растормошить пассивных учеников и повысить**  
**их соучастие в процессе познания?**  
**Как сделать урок интересными для самого себя?**

Читайте новую книгу

**«Все о современном уроке в школе (вопросно-ответное обучение)»**  
и вы узнаете обо всех возможностях вопросно-ответного обучения, сможете полностью раскрыть свои ресурсы, используя полученные знания. Найдите новые способы заинтересовывать и получать результат!

Автор книги

**В.С. Безрукова**, доктор педагогических наук, профессор  
(г. Санкт-Петербург).

Заказывайте книгу

**«Все о современном уроке в школе (вопросно-ответное обучение)»**  
в редакции по телефону 8 (495) 710-30-01  
или в интернет-магазине <http://shop.direktor.ru>

# К

## оманды и НСОТ



**Константин  
Ушаков**

Не хотелось быть пророком, а вот случилось... Это я по поводу влияния НСОТ на организацию. Постепенно становится очевидным, что там, где эта система внедрена по полной программе, начинают проступать не только позитивные, но и негативные последствия.

Начнем с позитива... Как рассказывал мне один очень компетентный в школьных делах человек, поскольку стали доплачивать, например за проведение экскурсий, то их количество заметно выросло, и это очень хорошо. Вообще улучшилась (хотя бы в количественном отношении) любая деятельность, для которой удалось в школе создать (придумать) ясный, достаточно простой количественный измеритель. Однако иная простота хуже воровства... Это я о негативных последствиях. К ним следует отнести ухудшение климата в педагогическом коллективе, уменьшение доверия и сотрудничества, доминирование личных целей над организационными, уменьшение вероятности возникновения команд в организации и многое другое, о

чем мне приходилось писать раньше. Как рассказывал мне все тот же собеседник, который руководит комиссией в школе по распределению этих самых доплат, работа там — мука... Люди не понимают, обижаются, не считают справедливым, и любые разъяснения не улучшают ситуации.

О командах, как о весьма популярной декларации в устах руководителей, следует сказать особо. Одно из правил управления в отношении команд гласит: члены команды должны за свою работу вознаграждаться одинаково, если это не так, то команда немедленно умирает.

Вообще, разговор на эту тему кажется мне настолько важным, что у меня есть к вам просьба отреагировать на это письмо (либо в моем блоге на сайте журнала, либо отправив соображения на мой адрес [konst@direktor.ru](mailto:konst@direktor.ru)).

Очень благодарен Лилии Анатольевне Дитрих за статью на эту тему в следующем номере журнала.

С нетерпением жду, ведь возможно, что мои опасения необоснованны.