

# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Гарегин ТОСУНЯН

Нужна конкуренция  
равноправных

стр. 6

Игорь ШУВАЛОВ

СНГ-2010: выводы  
и инициативы

стр. 24

Сергей ЛАВРОВ

Интеграция идет от жизни

стр. 28

Евгений ПРИМАКОВ

К новому технологическому  
укладу

стр. 32

Андрей КОСТИН

Я очень верю в наш союз...

стр. 34

Джахангир ГАДЖИЕВ

В спекулятивном сегменте  
нужен жесткий контроль

стр. 38

Армен ГЕВОРКЯН

Задачи должны быть  
конкретными

стр. 40

Андрей КОБЯКОВ

Нужно новое качество  
сотрудничества

стр. 42



## ПОРА ВОЗВРАЩАТЬСЯ В СЕМЬЮ



# Финансовая Элита России 2010

ЮБИЛЕЙНАЯ ИТОГОВАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ КОМПАНИЙ ЗА ПРОШЕДШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ



РЕГИСТРАЦИЯ В КОНКУРСЕ

[WWW.FINELITA.RU](http://WWW.FINELITA.RU)



# Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики



# Наблюдательный совет БДМ



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

### Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



### Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



### Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



### Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



### Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



### Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



### Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



### Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



### Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



### Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



### Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



### Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



### Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



### Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



### Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



### Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



### Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



### Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



### Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



### Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



### Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



### Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



### Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



### Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



### Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете  
Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006  
**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон  
периодики»

**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**  
Ассоциации региональных  
банков России

Российского союза  
промышленников и  
предпринимателей

Гильдии финансовых  
менеджеров

Делового центра и Финансово-  
банковского совета СНГ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Елена БОЧАРОВА

**НОМЕР ГОТОВИЛИ**  
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное  
управление Банка России

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ**  
Любовь ЛОГИНОВА

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**  
Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**  
Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение  
опубликованных материалов допускается  
только с письменного разрешения редакции.  
Редакция журнала не несет ответственности  
за содержание рекламных публикаций.  
Мнения, высказываемые авторами  
в публикуемых статьях, не всегда совпадают  
с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2  
«БДМ. Банки и деловой мир»  
е-mail: [info@bdm.ru](mailto:info@bdm.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН И ФАКС**  
(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

**ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»**  
тел. (495) 976–4489, 771–3476  
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5  
Тираж 5000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**  
Оформить подписку на журнал можно  
в редакции или через каталоги  
Роспечати — индекс 79521  
Моспочтамта — индекс 42625  
МАП — индекс 24530,  
а также в следующих организациях:  
Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;  
Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;  
ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;  
Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



[knv@bdm.ru](mailto:knv@bdm.ru)

[kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

[bocharovaL@bk.ru](mailto:bocharovaL@bk.ru)

[bls@bdm.ru](mailto:bls@bdm.ru)

[lla@bdm.ru](mailto:lla@bdm.ru)



**К**огда год назад я дала своему отчету с форума лидеров бизнеса СНГ заголовок «Развода не будет», у меня, признаться, все же оставались некоторые сомнения: не погорячилась ли? Все-таки кризис на дворе, и отношения на постсоветском складываются не так уж гладко... Однако дальнейшее развитие ситуации эти опасения развеяло. Потому что даже скептикам ясно, что Таможенный союз трех стран —

серьезная заявка на будущее. Недаром в мартовском номере БДМ генеральный директор ФБС СНГ Павел Нефидов сопоставил это событие с «союзом угля и стали», с которого, собственно, и начался ЕС. Кстати, как раз в тот год, когда перестала существовать сверхдержава под названием Советский Союз, в Маастрихте были подписаны исторические соглашения — о чем напомнил, выступая на Международном экономическом форуме стран СНГ в Москве, первый вице-премьер российского правительства Игорь Шувалов.

Вот только дальше развитие пошло в диаметрально противоположных направлениях: если Европа собирала силы, то постсоветские страны, наоборот, разбегались в разные стороны в поисках новых партнеров. Ломать, конечно, легче, нежели строить, но что в итоге? А в итоге — куча старых и новых проблем, с которыми, как оказалось, не может справиться в одиночку ни одна страна. Как тут не вспомнить старинную притчу о венике и прутиках?

Обо всем этом говорили и на прошлогоднем форуме, но настроение было все-таки немного иное: большие растерянности, меньше определенности, хотя общий вектор тот же — стремление к консолидации. Просто в нынешнем году идея эта обрела реальные очертания. И разные скорости развития экономик стали воспринимать без особого драматизма — как данность. Да, есть страны с лучшими стартовыми позициями, с большим запасом прочности — им и надо пробивать путь в завтра, чтобы другим было легче.

Безусловно, одним из локомотивов интеграции должна стать Россия — тем более что в этом году наша страна председательствует в СНГ. Но плечом к плечу с ней идут впереди Беларусь и Казахстан, и подтягиваются уже к Таможенному союзу Таджикистан и Кыргызстан. Важно ставить реальные задачи и добиваться результата. И об этом тоже говорили на форуме — можно сказать, здесь царил здравый смысл, который наконец-то приходит на смену амбициям и взаимным претензиям.

«Семья народов» — так называли когда-то нашу общую родину. Но ведь по большому счету семья всегда остается семьей, даже если дети вылетели из гнезда, даже если поменяли фамилию. И в какой-то момент ты понимаешь всю ценность этого родства, всю тищету детских обид и то, что вместе мы — сила. Похоже, это время пришло...

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Гарегин ТОСУНЯН**  
Президент Ассоциации  
российских банков

## Нужна конкуренция равноправных

*В большинстве банков рассчитывают только на себя, на своих сотрудников и клиентов. А не на эксклюзивную поддержку или «особое» отношение регулятора. И спартаанские условия, к которым они привыкли, вырабатывают способность адаптироваться и выживать в самых трудных ситуациях.*



24

**Игорь ШУВАЛОВ**  
Первый заместитель председателя  
Правительства РФ

## СНГ-2010: выводы и инициативы

*Эйфория суверенитетов на постсоветском пространстве быстро сменилась вопросом, что же делать дальше. Разрыв традиционных экономических, производственных, кооперационных связей больно ударил по всем, усугубив и без того глубокий экономический кризис.*



28

**Сергей ЛАВРОВ**  
Министр иностранных дел РФ

## Интеграция идет от жизни

*У нас общая география, история, экономическая взаимозависимость, культурно-цивилизационная общность. Да и просто взаимопереплетение десятков миллионов человеческих судеб. Поэтому интеграционные процессы на пространстве Содружества идут от жизни.*

## Позиция

6

Гарегин ТОСУНЯН  
**Нужна конкуренция равноправных**

## События и комментарии

12

**Оживление заметно — но «осторожное»**

14

Людмила КОВАЛЕНКО

**И снова — о будущем финансовой системы**

16

Людмила КОВАЛЕНКО

**Банки просят «не ломать рынок»**

18

**Выход затянется на несколько лет...**

18

**Каждый долг возвращается**

19

**Бойцы вспоминают...**

## Без границ

22

Людмила КОВАЛЕНКО

**Пора возвращаться в семью...**

24

Игорь ШУВАЛОВ

**СНГ-2010: выводы и инициативы**

28

Сергей ЛАВРОВ

**Интеграция идет от жизни**

32

Евгений ПРИМАКОВ

**К новому технологическому укладу**

34

Андрей КОСТИН

**Я очень верю в наш союз...**

35

Сергей ЛЕБЕДЕВ

**Другого пути нет**

36

Владимир ДМИТРИЕВ

**Есть хороший опыт сотрудничества**

37

Сергей ГЛАЗЬЕВ

**Будущее закладывается сегодня**

38

Джахангир ГАДЖИЕВ

**В спекулятивном сегменте  
нужен жесткий контроль**

40

Армен ГЕВОРКЯН

**Задачи должны быть конкретными**

42

Андрей КОБЯКОВ

**Нужно новое качество сотрудничества**

44

Аркен АРЫСТАНОВ

**Пора переходить к делу**

45

Анатолий КИНАХ

**Интеграция — процесс необратимый**

- 46 **ДОЛЖНИК-КОЛЛЕКТОР-КРЕДИТОР**  
Александр ФЕДОРОВ  
Коллекторский рынок СНГ
- 47 Андрей ВОЛОХОВ  
Настроение роста

## Анализ

- 50 Банки московского региона  
в январе — феврале 2010 года
- 54 Сергей МОИСЕЕВ  
Сколько и каких банков нам нужно?
- 58 Александр ДЕДИЩЕВ  
Какой должна стать  
российская банковская система
- 61 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 62 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 66 Аркадий ЛОБАС  
Будущее — за розницей  
и высокопроизводительными системами
- 68 Рашид АМАНЖОЛОВ  
Нет границ для высоких технологий
- 70 Вадим ИПАТОВ  
Новые ценности в новых  
экономических условиях
- 72 Корпоративная хроника

## Досье

- 74 Из последних документов Банка России
- 80 Нарушение и наказание
- 82 Новости ГК «АСВ»

## Качество жизни

- 90 ГЕОГРАФИЯ ДУШИ  
Когда поет душа...

## Post Scriptum

- 92 Виталий КОВАЛЕНКО  
О Сталине, истории и пьедесталах



40

**Армен ГЕВОРКЯН**  
Вице-премьер-министр  
Республики Армения, член  
Экономического совета СНГ

## Задачи должны быть конкретными

*Нужна конкретика. Не стоит заниматься всем. Как ни странно, в этом смысле может иметь свое позитивное значение финансово-экономический кризис. Он вынуждает всех нас оптимизировать усилия, направленные на модернизацию наших экономик.*



42

**Андрей КОБЯКОВ**  
Заместитель премьер-министра  
Республики Беларусь, член  
Экономического совета СНГ

## Нужно новое качество сотрудничества

*Нет нужды доказывать, что именно прямые контакты наиболее эффективны. Расширяясь, они обогащают и наполняют жизнью кровеносную систему межгосударственных взаимодействий.*

74

## Главный информационный партнер «БДМ» — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в январе — феврале 2010 года

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание