



#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Ибрагимов Н.Г.  
первый заместитель генерального директора –  
главный инженер ОАО «Татнефть»,  
председатель редакционного совета  
Лавущенко В.П.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Мухаммадиев Р.Н.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Хисамов Р.С.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Городний В.И.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Гарифуллин И.Г.  
главный бухгалтер ОАО «Татнефть»  
Тихуров Е.А.  
начальник управления финансов ОАО «Татнефть»  
Фадеев В.Г.  
начальник производственного управления –  
заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»  
Ибатуллин Р.Р.  
директор ТатНИПИнефть  
Яруллин Г.К.  
председатель профкома ОАО «Татнефть»  
Тазиев М.З.  
начальник НГДУ «Альметьевнефть»  
Шафигуллин Р.И.  
директор ООО «УК «Татбурнефть»  
Вакула А.А.  
начальник управления бурения  
Хамадьяров Р.Р.  
начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»  
Валеева Н.З.  
начальник ОТЭИ и РПО ОАО «Татнефть»  
Рост А.Ю.  
генеральный директор некоммерческого  
партнерства «Солид-инфо»  
Скиба В.И.  
шеф-редактор журнала «Нефть и Жизнь»  
Никитин Н.А.  
издатель аналитического журнала  
«Нефтегазовая Вертикаль»

#### РЕДАКЦИЯ

123007, Москва, Хорошевское шоссе, 32-А  
+7 (495) 228-70-17, e-mail: solidinfo@solidinvest.ru  
Альметьевск  
+7 (8557) 373-751, 373-788  
Отдел рекламы:  
тел./факс: +7 (495) 228-70-17  
Скиба В.И.  
шеф-редактор  
+7 (495) 228-70-17  
Самойленко С.В.  
главный редактор  
+7 (495) 228-70-17

Дизайн и верстка:  
Гребенникова Надежда

#### Фото:

Юрий Бортников, Фархад Валеев, Валерий Васильев,  
Андрей Балканский, Сергей Доброумов, Фарид Муратов,  
Наиль Сахалов, Мансур Фарукшин, Александр Чебышев

Редакция не несет ответственности за достоверность  
информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
Тираж 5000 экз.

Отпечатано в ООО ПО «Периодика»  
105005 Москва, Гайдноровский пер., д.3, стр.4,  
тел.: (499) 267-31-18

Журнал зарегистрирован Министерством РФ  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704

© «Нефть и Жизнь»

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна  
Подписка

Подписной индекс №36607

в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

## АНАЛИТИКА

Есть ли жизнь ниже \$100/баррель  
«Нефтегазовая Вертикаль»

2

## МНЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТА

Технологически отстали,  
но иностранцы не страшны  
Андрей Балякин

6

Внимание, конкурс!

9

## НАША КОМПАНИЯ

Откровенный разговор  
Сергей Самойленко

10

Панорама событий

13

Курсом устойчивого развития

14

Информационные технологии «Татнефти»  
Анвар Маликов

16

Формула успеха «ТМС групп»  
Ильшат Кашапов

19

Шины-тяжеловесы  
Юрий Бортников

22

Большая поддержка малого бизнеса  
Анвар Маликов

25

Дворцовые истории  
София Гарифуллина

28

## ИЗ КАЗАНИ ПИШУТ

Общественная палата действует  
Василий Беспалов

30

## О НАС ПИШУТ

Глубокая очистка  
«Нефть и Капитал»

34

## ИСТОРИЯ ОТРАСЛИ

Нефть Саудовской Аравии  
Сергей Доброумов

37

## ИДЕМ В МУЗЕЙ

В Поленове  
Александр Чебышев

41

## ПУТЕШЕСТВУЕМ

Ростовские звоны  
Андрей Балканский

45

