

УДК 82-311.4:658.51
ББК 84(2=411.2)6-442.3:65.290
И67

Иноземцева, Екатерина Сергеевна

И67 Стартап без купюр, или 50 и 1 урок, как сделать бизнес в Москве для клиентов со всего мира / Екатерина Иноземцева. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 368 с.

ISBN 978-5-00057-145-3

Эта книга о героях нашего стартаперского времени: тех, кто начал свой бизнес в 2010-х, об их победах и поражениях, о непростом, но захватывающем пути к успеху. Ее цель — научить и подсказать, вдохновить и мотивировать.

Она адресована тем, кто уже примерил на себя роль предпринимателя, а также тем, кто еще только мечтает создать свой бизнес. В ней кратко и емко отражена вся карта реальности современной российской предпринимательской среды: куда обращаться за финансированием, в каких стартап-конкурсах участвовать, на какой площадке искать инвестора и у кого учиться.

Книга представляет собой пошаговый мотиватор, состоящий из 50 и одного урока, призванных помочь начинающим предпринимателям. Текст дополнен ссылками на страницу издания на сайте www.mann-ivanov-ferber.ru, где размещены практикумы и бонусы для читателя (полезные шаблоны документов и практические рекомендации).

Если вы не представляете, с чего начать, хотите узнать, как мыслят и чем живут стартаперы, но не знаете, у кого спросить, — спросите у самих стартаперов в этой книге!

УДК 82-311.4:658.51
ББК 84(2=411.2)6-442.3:65.290

Все права защищены.
Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

ISBN 978-5-00057-145-3

© Иноземцева Е. С., 2014
© Оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

СОДЕРЖАНИЕ

История этой книги	9
Урок № 1. Правильно расставляй приоритеты, чтобы не пропустить встречу на миллион	11
Урок № 2. Чтобы двигаться вперед, нужно уметь сжигать мосты прошлого.	14
Урок № 3. Сила настоящего: неважно, кем ты был, важно, кто ты есть сейчас.	19
Урок № 4. Настоящий оппортунист сделает высокий ROI даже на яйцах Бланманже	23
Урок № 5. В минуту выбора будь самим собой	28
Урок № 6. Развивай интуицию полезными инструментами	35
Урок № 7. Москва — тоже инструмент (по завоеванию мира).	43
Урок № 8. Мы создаем свое окружение, окружение создает нас	50
Урок № 9. Бежать сейчас, чтобы не стоять на месте потом	58
Урок № 10. Ставя промежуточные цели, думай о том, какой будет твоя эпитафия	62
Урок № 11. Стройте отношения на фундаменте взаимного доверия	68
Урок № 12. Ментор — двигатель прогресса	74
Урок № 13. Лидерство начинается с коммуникации.	80
Урок № 14. Просто бери и делай!	87
Урок № 15. Идея — ничто, реализация — всё.	95
Урок № 16. Первый источник инвестиций — 3F (friends, family, fools).	102
Урок № 17. Фокус, фокус, фокус	109
Урок № 18. «Если не можешь лететь — беги, не можешь бежать — иди, не можешь идти — ползи. Что бы ты ни делал, ты должен двигаться вперед»!	117
Урок № 19. У каждого своя истина. Ищи свою	127
Урок № 20. Успех измеряется не только деньгами	139
Урок № 21. Сила подхода win-win: ищи взаимовыгодные решения	148
Урок № 22. Тяга к победе — ее первое и необходимое условие	158

Урок № 23. Делите доли на берегу	163
Урок № 24. Предпринимателя и инвестора рассудит convertible note (договор конвертируемого займа)	166
Урок № 25. Обязанности и обязательства: разделяй и властвуй	179
Урок № 26. Стартап по lean-методу: семь раз отрежь, чтобы в итоге один раз правильно отмерить	185
Урок № 27. Вовремя надевай и снимай розовые очки	193
Урок № 28. Москва — страна возможностей (для стартаперов и не только).	198
Урок № 29. Требуйте обратную связь от окружающих: это самый эффективный путь к развитию	206
Урок № 30. Бери в команду людей сильнее себя	223
Урок № 31. Будь готов к неожиданным поворотам: дорога в библиотеку может закончиться сексом на Манхэттене	228
Урок № 32. Смотришь вперед — кажется стратегией, оглядываешься назад — случайность	233
Урок № 33. Делегируй, чтобы разгрузиться от непрофильных задач	239
Урок № 34. Не клади яйца в одну корзину — тестируй разные рынки	244
Урок № 35. Твой социальный капитал измеряется количеством денег, которые тебе могут дать под честное слово.	250
Урок № 36. Мало не проспать встречу на миллион. Нужно правильно распорядиться ее результатами	255
Урок № 37. Инвестируй скорее в сильную команду со слабым проектом, чем в сильный проект со слабой командой	259
Урок № 38. Везение — результат кропотливого труда.	264
Урок № 39. Лучшее лекарство от сомнений — меньше сомневаться	270
Урок № 40. Свобода — выбор сильных людей	277
Урок № 41. Цени провалы так же сильно, как успехи: это опыт, а не ошибки	282
Урок № 42. Управляй ожиданиями стейкхолдеров, чтобы они не управляли тобой	288
Урок № 43. Желать и не действовать — значит не желать. Знать и не делать — значит не знать.	294
Урок № 44. Цель — это мечта, имеющая план	301
Урок № 45. Знай и люби своего клиента.	309
Урок № 46. Строя партнерские отношения, не забывай о человеческих.	317
Урок № 47. Регулярно измеряй температуру климата в команде	323
Урок № 48. Бороться и искать, найти и не сдаваться	329
Урок № 49. Бизнес для жизни, а не жизнь для бизнеса	337
Урок № 50. Умей отделять факты от интерпретации	343
Самый главный урок (вместо эпилога). Мечтать — полезно!	349