

Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

Для всех, кто интересуется корпоративным правом и управлением



Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета
по корпоративному управлению при Банке России

Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой
компании «Ринкон-гамма»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Аванесова Ольга, Акугинова
Дельгира, Большакова Анна,
Бородовская Марина, Валиев
Руслан, Вихлянцева Елизавета,
Жуков Олег, Колодежная
Наталия, Кузнецова Екатерина,
Лопатина Василиса, Никитин
Кирилл, Рубин Александр,
Сафонов Андрей, Селютин
Александр, Сидорова Маргарита,
Синицына Юлия, Степанушкина
Ксения, Штрэм Владислав,
Якупов Тимур

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Сегеда Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
info@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 316824.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

Читайте в номере



Маргарита Сидорова

44

Иногда руководители компаний используют правовые механизмы, предусмотренные Законом о банкротстве, во вред интересам их кредиторов, участников и акционеров. Подобные действия могут образовывать составы правонарушения или преступления, именуемые «преднамеренное банкротство» и «фиктивное банкротство». Читайте в статье, как участникам и акционерам контролировать топ-менеджмент.



Марина Бородавская

50

Эффективная работа членов совета директоров способствует устойчивому росту компании, правильному соблюдению балансов интересов всех стейкхолдеров. Одним из важнейших элементов этой работы совета директоров является высокий уровень ключевых компетенций корпоративного секретаря. Какие новые требования выдвигает время к успешному корпоративному секретарю, читайте в статье.



Александр Рубин

61

В судебной практике нередки случаи, когда миноритарный участник общества, обладающий минимальной долей в уставном капитале, умирает. В такой ситуации возникает вопрос об исключении умершего участника из общества. Несложная, на первый взгляд, процедура внесения изменений в ЕГРЮЛ об изменении состава участников скрывает в себе много нюансов. Подробнее читайте в статье.



Олег Жуков

79

Возрастающее число сделок приводит к увеличению числа споров с клиентами и между пользователями. Проблема усложняется, когда пользователи находятся в различных юрисдикциях или используют блокчейн и смарт-контракты. Для решения этой проблемы компании создают собственные правовые системы, независимые от национальных правовых систем. О перспективах и возникающих проблемах нового механизма читайте в статье.

Содержание номера

Актуальный материал

Есть ли жизнь после Совета: как работать с советом директоров в новых реалиях?

05

Якупов Тимур

СРО «Национальная ассоциация корпоративных директоров»

Валиев Руслан

Корпоративный секретарь акционерного общества «Московский завод по обработке специальных сплавов»

Как теперь судиться и рассчитывать с иностранными компаниями?

10

Никитин Кирилл

Адвокат, руководитель Поволжской дирекции юридической фирмы VEGAS LEX

Вихлянцева Елизавета

Младший юрист Поволжской дирекции юридической фирмы VEGAS LEX

Корпоративные процедуры

ESG-перестройка: переходим от лирики к физике

17

Романенко Александр

Руководитель проектов Центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакса»

Органы управления и контроля

Разграничение неразумного поведения генерального директора и предпринимательских рисков

22

Степанушкина Ксения

Юрист «Пепеляев Групп»

Порядок и возможный объем делегирования генеральным директором своих полномочий

27

Акугинова Дельгира

Юрист Практики корпоративного и коммерческого права Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Лопатина Василиса

Юрист Практики корпоративного и коммерческого права Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Управление рисками

Антимонопольный комплаенс: минимизация правовых рисков для бизнеса и практические советы по применению

31

Большакова Анна

Адвокат, советник практики конкурентного права BGP Litigation

Аванесова Ольга

Юрист практики конкурентного права BGP Litigation

Современные риски предпринимателей при работе с офшорами: ответственность и судебная практика

40

Селютин Александр

Адвокат, управляющий партнер Юридической фирмы «Селютин и партнеры»

Права акционеров

Преднамеренное и фиктивное банкротство: основные схемы, как участникам и акционерам контролировать топ-менеджмент

44

Сидорова Маргарита

Старший юрист юридической фирмы Клифф

Корпоративное управление

Компетенции корпоративного секретаря: вызовы сегодняшнего дня

50

Бородавская Марина

К.э.н., независимый директор, председатель комитета по назначениям и вознаграждениям, Chartered Director IoD (UK), генеральный директор компании Talent Q Pro, приглашенный преподаватель экономического факультета МГУ

Синицына Юлия

Инсайт-директор и партнер компании Talent Q Pro

Общество с ограниченной ответственностью

Способы и механизм корректировки решения о распределении прибыли в ООО

57

Кузнецова Екатерина

Руководитель практики разрешения споров юридической фирмы «Интеллектуальный капитал»

Исключение умершего миноритарного участника из общества с ограниченной ответственностью

61

Рубин Александр

Адвокат АБ «Канишевская, Озерский, Кочетов, Четвергов, Кукуев»

Взаимодействие с регистратором

Об особом порядке совершения операций с акциями для иностранных лиц недружественных государств

66

Сафонов Андрей

Заместитель генерального директора по операционной деятельности, Директор филиала АО «ДРАГА» в г. Москве

Корпоративное право

Разрешение споров с помощью онлайн-медиации и блокчейн-арбитража

79

Жуков Олег

Руководитель юридической службы Skolkovo Ventures

Конфликт положений корпоративного договора и устава

84

Колодежная Наталия

Управляющий партнер юридической группы «Парадигма»

Штрём Владислав

Юрист юридической группы «Парадигма»