

УДК 339.9
ББК 65.7
Д42

*На русском языке публикуется впервые
Издано с разрешения издательства John Wiley & Sons
и агентства Александра Корженевского*

Джордж Б., Симс П.
Д42 Уроки выдающихся лидеров. Как развить и укрепить лидерские качества /
Билл Джордж, Питер Симс ; пер. с англ. М. Курилюк. — М. : Манн, Иванов
и Фербер, 2013. — 352 с.

ISBN 978-5-91657-762-4

Это одна из немногих книг о лидерстве, в основе которой лежит исследование, выявившее, что главное для лидера — это характер и ценности. В любых обстоятельствах следуя указанию своего внутреннего компаса, лидер вызывает у людей искренний интерес и желание идти за ним. Выполняя предложенные в книге упражнения по развитию лидерских навыков, вы совершенствуете свои лидерские качества.

Книга переведена на 12 языков и, по мнению Harvard Business Review, входит в список обязательного чтения для молодых лидеров.

УДК 339.9
ББК 65.7

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

ISBN 978-5-91657-762-4

© Bill George, 2007
© Перевод на русский язык, издание на русском языке,
оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

Содержание

Предисловие партнера издания	11
Введение. Внутренний компас	19
Кризис лидерства	21
Учиться у настоящих лидеров	23
Истинный лидер	29
Как открыть в себе лидера	33
ЧАСТЬ I. ЛИДЕРСТВО КАК ПУТЕШЕСТВИЕ	37
Глава 1. Путь к истинному лидерству	39
История жизни как движущая сила лидера	45
О чем ваша история?	53
Путь к истинному лидерству	55
Глава 2. Почему лидеры сходят с дистанции	71
Что заставляет лидеров сойти с дистанции?	73
Крушение: потеря внутренних ориентиров	78
Глава 3. От «я» к «мы»	91
Трансформация: важный шаг на пути	92
ЧАСТЬ II. ОТКРОЙТЕ В СЕБЕ ИСТИННОГО ЛИДЕРА	121
Глава 4. Познайте самого себя	123
Ваш эмоциональный интеллект	125
Почему так важно разобраться в себе	126
Познай себя	129
Очистим луковицу?	135
Как справиться со своими слабыми сторонами	136
Рефлексия	137
Принять себя	142

Глава 5. Ценности и принципы	145
Ценности, принципы лидера и этические границы.	146
Установите границы допустимого	164
Храните верность ценностям.	165
Глава 6. Мотивация для лидера	167
Внутренняя и внешняя мотивация	171
Поиск внутренней мотивации.	172
Как избежать ловушек	175
Баланс между внутренней и внешней мотивацией	178
В поисках мотивированных способностей.	179
Глава 7. Создание группы поддержки	185
Самый важный человек.	187
Семья	189
Наставники	190
Как работать с наставником	193
Наставники бывают разными	194
Близкие друзья	196
Ваша личная группа поддержки	198
Профессиональная поддержка	200
Ваш собственный совет директоров.	201
Глава 8. Связь с реальностью: гармоничный образ жизни	203
Как делать выбор и находить компромиссы	209
Главные сферы жизни	210
Как вести гармоничную жизнь, оставаясь самим собой	212
Семья	213
Храните верность корням	216
Как найти время для себя	217
Духовные и религиозные практики	218
Творческий отпуск	219
Друзья и общественная деятельность	220
Как измерить успех	221
Жизнь в гармонии с собой	221

ЧАСТЬ III. ВДОХНОВЛЯТЬ НА ЛИДЕРСТВО	223
Глава 9. Лидерство, цель и увлеченность	225
Как найти подлинный интерес	231
Какова цель вашего лидерства?	236
Высокая цель.	238
Цель бизнеса	242
Глава 10. Вдохновляйте новых лидеров	245
Взаимное уважение: основа для воодушевления	252
Вдохновлять новых лидеров.	254
Глава 11. Совершенствуйте лидерское мастерство	265
Оптимизация эффективности лидерства.	266
Поиск и совершенствование своего стиля лидерства	272
Сила и мудрость.	275
Стиль лидерства и способы демонстрации власти.	277
Как приспособливаться к обстоятельствам.	279
...и людям	281
Как достичь превосходного результата.	282
Эпилог. Радость лидерства	287
Приложение А. Исследование процесса развития истинного лидера	291
Приложение Б. Истинные лидеры, на основе бесед с которыми построена эта книга.	295
Приложение В. Упражнения для развития лидерских качеств.	303
Библиография	331
От авторов.	337