

**БДМ**

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

Елена ЗЛЕНКО

Кризис все расставил  
по местам

стр. 6

Павел НЕФИДОВ

«Окно возможностей»  
открыто

стр. 20

Ирина ВЕЛИЕВА

Долгая прогулка

стр. 30

Анкета БДМ

Женский взгляд на  
посткризисную экономику

стр. 32

Екатерина ЛИСИЦЫНА

На хорошее образование  
спрос не падает

стр. 41

Василий СИМЧЕРА

Кому на Руси крепкий рубль  
не нужен?

стр. 58

Вячеслав СТАРШИНОВ

Спорту нужна система

стр. 86

# БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



## ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА ПОСТКРИЗИСНУЮ ЭКОНОМИКУ

## Институциональные участники форума

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Правительство РФ
- Администрация Президента РФ
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство промышленности и торговли
- Министерство транспорта
- Федеральная служба по финансовому мониторингу

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



### СПОНСОРЫ



ВНЕШЭКОНОМБАНК



### ПАРТНЕРЫ



### ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



Реклама

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ШВЕЙЦАРИИ

Девятая сессия  
Цюрих  
14-15 марта 2010 года

[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)



# Постоянно действующий Форум «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие»

В рамках Форума «Диалог Запад-Восток: интеграция и развитие» и во многом на основе дискуссий, состоявшихся на мероприятиях Форума, подготовлена работа **«МНОГОЛИКИЙ КРИЗИС. О явных причинах, тайных пружинах и истинной природе кризиса»**.

Её авторы – **Сергей БЕЛКИН** и **Михаил БАЙДАКОВ** проводят сравнительный анализ различных вариантов трактовки природы мирового финансово-экономического кризиса, оценивают модели развития России в условиях наиболее вероятных сценариев трансформации архитектуры мироустройства.

Во второй части работы рассматриваются фундаментальные, «истинные» причины кризиса, лежащие в духовно-нравственной сфере. Анализируется проблема внутреннего раскола в нашей стране, обусловленная различным восприятием базовых ценностей, а также задачи политического и духовного лидерства, связанные с необходимостью выработки новой парадигмы развития.

Работа выходит в серии **«Библиотека журнала «БДМ. Банки и деловой мир»**.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Международный Конгресс промышленников и предпринимателей,  
Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

### Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



### Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



### Александр ПОГУДИН

Председатель правления Группы компаний «Центр финансовых технологий»



### Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



### Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



### Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



### Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



### Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



### Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



### Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



### Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



### Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



### Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



### Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



### Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



### Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



### Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



### Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



### Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



### Константин Клименко

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



### Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



### Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



### Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



### Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



### Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006  
**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство ООО «Русский салон периодики»

**ИЗДАЕТСЯ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ**  
 Ассоциации региональных банков России



Российского союза промышленников и предпринимателей



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**  
 Международного Конгресса промышленников и предпринимателей



Гильдии финансовых менеджеров



Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
 Никита КОВАЛЕНКО

[knv@bdm.ru](mailto:knv@bdm.ru)

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
 Людмила КОВАЛЕНКО

[kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
 Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
 Елена БОЧАРОВА

[bocharovaL@bk.ru](mailto:bocharovaL@bk.ru)

**НОМЕР ГОТОВИЛИ**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА, Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
 Московское главное территориальное управление Банка России

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**

Людмила БЕККЕР

[bls@bdm.ru](mailto:bls@bdm.ru)

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ**

Любовь ЛОГИНОВА

[lla@bdm.ru](mailto:lla@bdm.ru)

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**  
 Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
 Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2  
 «БДМ. Банки и деловой мир»  
 e-mail: [info@bdm.ru](mailto:info@bdm.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН И ФАКС**

(495) 687–9361, 687–9362, 687–9363

**ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»**

тел. (495) 976–4489, 771–3476  
 Формат 60x90/8 Усл. п. л. 10,5  
 Тираж 5000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**  
 Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



Странно писать о весне, когда в окно видишь заметные улицы — говорят, в последнюю неделю февраля московский снегопад побил все рекорды. И все равно — весна, которая, несмотря на все погодные катаклизмы, приходит точно... 8 марта. Во всяком случае, у нас, в России, где этот женский праздник сохранился — и замечательно, что со-

хранился! Потому что поломать традиции очень легко, а вот заложить и поддерживать новые — весьма трудно.

О традициях я упомянула не случайно. Год назад, решив сделать «женский» номер, мы не были уверены в успехе этой затеи — до сих пор наши умницы и красавицы как-то скромничали. Однако результат превзошел все ожидания, и, судя по этому номеру, новая традиция прижилась. А авторская база журнала пополнилась новыми именами.

Так что к поздравлениям с весенним праздником я хочу присоединить и свою искреннюю благодарность прекрасной половине нашего экспертного сообщества — спасибо, что поддержали. Тем более что мартовский номер нам пришлось готовить в экстремальных условиях — редакция переезжала в другой офис (в выходных данных вы увидите наш новый адрес и телефоны). Почти со всеми неизбежными в таких случаях проблемами мы уже справились, и надеемся, что наши читатели и авторы без особого ущерба пережили временные нарушения связи и прочие неприятные моменты.

Что касается темы номера, то нам, как всегда, не пришлось ничего выдумывать. Сегодня все озабочены тем, как выходить из кризиса, как минимизировать его последствия, но главное — тем, в каком направлении двигаться. Уж не знаю, то ли БДМ так повезло с экспертами, то ли действительно настроение в обществе изменилось, но в суждениях наших авторов преобладает если и не оптимизм, то здравый смысл. Да, проблемы — и серьезные — остались, и выбираться из рецессии стране придется, видимо, не один год. Однако сомнений в том, что выберемся, нет. Получается, что и темы будущих номеров уже заложены — мы постараемся как можно больше рассказывать о конкретных делах банков, компаний и предприятий. А аналитики помогут нам разобраться в тенденциях и прогнозах. То есть наша главная традиция, которой уже пятнадцать лет, — делать журнал вместе с вами — сохранился и впредь.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Елена ЗЛЕНКО**Заместитель председателя  
Законодательного собрания Ямала

## Кризис все расставил по местам

*Мне кажется, у россиян пока не сформировалась ментальность сбергать — внешние проявления «богатства» для нас часто важнее, чем внутренняя уверенность в завтрашнем дне...*



20

**Павел НЕФИДОВ**

Генеральный директор Финансово-банковского совета СНГ

## «Окно возможностей» открыто

*Если позволить себе немного помечтать, то Таможенный союз трех стран — России, Казахстана и Белоруссии вполне может стать тем «союзом угля и стали», с которого начинался ЕС.*



30

**Ирина ВЕЛИЕВА**Руководитель службы рейтингов  
кредитных институтов «Эксперт РА»

## Долгая прогулка

*Даже при высоких ценах на энергоносители восстановление будет достаточно продолжительным, а банковский сектор сыграет ключевую роль при возобновлении экономического роста.*

## Позиция

- 6 Елена ЗЛЕНКО  
Кризис все расставил по местам

## События и комментарии

- 10 Людмила КОВАЛЕНКО  
Бор-2010: шпаги в ножны?
- 12 Чтобы уроки не остались невыученными
- 13 Десять лет спустя.  
Итоги форума iFin-2010
- 14 Людмила КОВАЛЕНКО  
Понять, что в жизни главное
- 16 Профессиональный подход
- 17 Постсоветское пространство:  
виды на будущее

## Без границ

- 20 Павел НЕФИДОВ  
«Окно возможностей» открыто
- 24 Александр ОРЛОВ  
«Пузыри» Поднебесной
- 26 Москва — Пекин:  
ответы даны, вопросы остались

## Бизнес из первых рук

### ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА ПОСТКРИЗИСНУЮ ЭКОНОМИКУ

- 30 Ирина ВЕЛИЕВА  
Долгая прогулка
- 32 Анкета БДМ  
Свое мнение о том, как должна развиваться российская экономика после кризиса, высказывают представительницы прекрасной половины нашего экспертного сообщества
- 41 Екатерина ЛИСИЦЫНА  
На хорошее образование спрос не падает

## Анализ

- 46 Банки московского региона в 2009 году  
Сергей МОИСЕЕВ  
Сколько и каких банков нам нужно?
- 55 Денис БАРАБАНОВ  
Что приготовил нам год?
- 58 Василий СИМЧЕРА  
Кому на Руси крепкий рубль не нужен?
- 60 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 62 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 68 Андрей ВИСЯЩЕВ  
Дистанционное обслуживание —  
в числе приоритетов
- 70 «Пластик» в промышленных масштабах

## Досье

- 72 Из последних документов Банка России
- 77 Нарушение и наказание
- 79 Новости ГК «АСВ»

## Качество жизни

- 82 БОЛЬШЕ, ЧЕМ ХОББИ  
Наталья КАЛИНИЧЕНКО  
Музейные деньги
- 86 СПОРТ  
Вячеслав СТАРШИНОВ  
Спорту нужна система
- 88 ИЗ ДАЛЬНИХ СТРАНСТВИЙ  
Кьяра БОРИЛЕ  
Волшебные воды Abano
- 92 Елена МИЛОВАНОВА  
Территория Рая

## Post Scriptum

- 96 Виталий КОВАЛЕНКО  
О победах, проигрышах и апориях Зенона



41

### Екатерина ЛИСИЦЫНА

Директор департамента программ  
МВА Московской международной  
высшей школы бизнеса «МИРБИС»

## На хорошее образование спрос не падает

*Человек, занимавшийся то там, то здесь, вместо системных знаний получает кашу в голове. И тогда тот, кто решил строить свою судьбу, задумывается либо о втором высшем образовании, либо об МВА.*



86

### Вячеслав СТАРШИНОВ

Президент хоккейного  
клуба «Спартак»

## Спорту нужна система

*Для спортсмена самый высокий пик его судьбы — олимпийское золото. А у меня их два. Но, как бы я ни любил хоккей, всегда понимал, что с окончанием спортивной карьеры жизнь-то не заканчивается. И всегда есть возможность реализовать себя.*

72

## Главный информационный партнер «БДМ» — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в 2009 году

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание