

ИГРА НА ДЕНЬГИ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

К весне число россиян, обладающих брокерским сче- том, превысило 24 млн человек. Много это или мало? Это каждый 6-й россиянин или каждый 4-й гражда- нин трудоспособного возраста. Впрочем, никто не ме- шает открывать счета пенсионерам и безработным. Другое дело, почему и как люди хотят играть на бир- же. Для одних это азартный аттракцион, где есть шанс за счет удачных спекуляций повысить свое бла- госостояние. За минувший год эту армию пополни- ли те, кто недоволен упавшими ставками по банков- ским вкладам и желает значительно приумножить свои сбережения. И пусть сегодня на бирже нет та- ких финансовых аттракционов, как ГКО, 30 лет на- зад позволявшие заработать 100, 200 и 300% от вложе- ний, но, как и тогда, велик шанс свои деньги на бир- же потерять. Для других это ежедневная напряжен- ная работа. В этом случае люди не надеются на удачу и «авось», да и простого изучения опыта успеха фи- нансистов уровня Фреда Коха или анализа рейтинга финансовых инструментов недостаточно. Как любая серьезная работа, работа инвестора требует квалифи- кации. Этой теме мы отводим отдельную статью в на- шем номере. Тонкостям инвестиций в недвижимость мы посвятили статьи о хоумстейджинге и аренде квартир в Москве. Любителям же аттракционов пред- лагаем потратить деньги на отдых — провести время в одном из российских парков развлечений.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ —
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ —
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ,
ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АНАТОЛИЙ ЖДАНОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ:
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

ТИРАЖ: 51000
БЕСПЛАТНО

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

СТЕКЛЯННЫЙ ПОТОЛОК

БАЙДЕН ОТМЕНИЛ ВИЗИТ В АВСТРАЛИЮ ИЗ-ЗА ПОТОЛКА ГОСДОЛГА

ТРЕНД

8

МИНФИН ПОДСТРАХОВАЛСЯ

В МАЕ ОН ВЕРНУЛСЯ К ПРАКТИКЕ РАЗМЕЩЕНИЙ ГОСОБЛИГАЦИЙ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ

ТЕМА НОМЕРА

10

ЛЕС ИЗ РОССИИ ЗАДЕРЖИВАЕТСЯ

ЕГО ЭКСПОРТ ПРОДОЛЖАЕТ ПАДАТЬ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

И НЕВОЗМОЖНОЕ ВОЗМОЖНО

К ЧЕМУ ПРИВЕДЕТ БИТВА ЗА ПОТОЛОК ГОСДОЛГА США

15

РЫНКУ ГКО — 30 ЛЕТ

КАК ВНУТРЕННИЙ ДОЛГ МЕНЯЛ РОССИЙСКУЮ ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ

18

СИСТЕМНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДДЕРЖКИ

КАК ИНСТРУМЕНТЫ ВЭБ.РФ ОТВЕЧАЮТ НА ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ

20

ИНВЕСТОРЫ НАПУГАНЫ БАНКРОТСТВАМИ

УПРАВЛЯЮЩИЕ ВЫБИРАЮТ РЫНКИ,
МЕНЕЕ ВСЕГО ПОСТРАДАВШИЕ ОТ АМЕРИКАНСКОГО БАНКОВСКОГО КРИЗИСА

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

22

МИЛЛИОННЫЙ КРЕКИНГ

КАК ИНЖЕНЕР-ХИМИК СТАЛ ОЛИГАРХОМ

СВОИ ДЕНЬГИ

28

УПРАВЛЯЮЩИЕ ПОКАЗАЛИ КЛАСС

САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ МАЯ ПО ВЕРСИИ «ДЕНЕГ»

30

ДРЕВНЕЙШИЙ ИЗ ДРАГОЦЕННЫХ

ПОЧЕМУ ЗОЛОТО ЦЕНИТСЯ ВСЕ ДОРОЖЕ

31

«МЫ ВЫСТРАИВАЕМ СВОИ ПРОДУКТЫ И СЕРВИСЫ ВОКРУГ КЛИЕНТА»

ЧТО ТАКОЕ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ,
РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА В2С» СБЕРБАНКА НИКОЛАЙ ВАСЁВ

32

ЦБ ВЫСТУПАЕТ ЗА ВОЗДЕРЖАНИЕ

НЕ ТОЛЬКО БРОКЕРАМ, НО И УК МОГУТ ОГРАНИЧИТЬ ПРИМЕНЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ АКТИВОВ

35

БЕЗ НАЛОГА, БЕЗ САНКЦИЙ

СЕМЕЙНЫЕ КАПИТАЛЫ ТРАНСФОРМИРУЮТСЯ В ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ВАРИАНТ FAMILY OFFICE В ФОРМЕ ЗПИФ

36

ИНВЕСТИЦИИ НА ДОВЕРИИ

СРЕДСТВА ЧАСТНЫХ КЛИЕНТОВ АКТИВНО ИЩУТ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

38

«В ТУРНИРЕ НЕТ ПРОИГРАВШИХ, НО ПРИ ЭТОМ ТЫ МОЖЕШЬ ВЫИГРАТЬ»

КАК ЛИДЕРЫ РОССИЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ЧЕМПИОНАТА ЗАРАБОТАЛИ ДО 766% ДОХОДНОСТИ

40

БАНКИ ОТКРЫВАЮТ КАРТЫ

БАНКОВСКИЕ КАРТЫ МЕНЯЮТСЯ ВМЕСТЕ С РЫНКОМ, А НА НЕМ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД ПРОИЗОШЛИ
ГЛОБАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ. РАССКАЗЫВАЕТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА
МАРИНА КУДРЯВЦЕВА

41

АРЕНДАТОРЫ РЕЖУТ БЮДЖЕТЫ

ЗАПРОСЫ НА АРЕНДУ КВАРТИР В МОСКВЕ ВЫРОСЛИ, А ВОЗМОЖНОСТЬ ПЛАТИТЬ ЗА НЕЕ — НЕТ

42

КВАРТИРАМ ПРИДАЮТ УСКОРЕНИЕ

ПРОДАТЬ ЖИЛЬЕ НА «РЫНКЕ ПОКУПАТЕЛЯ» ПОМОГАЕТ ХОУМСТЕЙДЖИНГ

44

ПРОДУКТОВЫЙ ЗАКАЗ

РОССИЯНЕ ПОВЕРИЛИ В ОНЛАЙН-ПОКУПКУ ПРОДУКТОВ

46

ДЕД МОРОЗ И ДРУГИЕ ЛЕТНИЕ АТТРАКЦИОНЫ

СКОЛЬКО СТОИТ ОТДЫХ В ТЕМАТИЧЕСКИХ ПАРКАХ РОССИИ

48

ПРОИЗВОДИТЕЛИ УШЛИ, МАШИНЫ ОСТАЛИСЬ

ГДЕ ИСКАТЬ ЗАПЧАСТИ К ИНОМАРКАМ

STORY

51

МИЛЛИОНЕРЫ ЮРСКОГО ПЕРИОДА

ИЛИ СКОЛЬКО СТОЯТ ДИНОЗАВРЫ