



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О КОНЦЕ ВЕРЁВОЧЕК

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

ОТ КОГО ЗАЩИЩАЕМСЯ

## СУВЕРЕННЫЙ, ЗАЩИЩЕННЫЙ, СВОЙ

13

Российский интернет ждет масштабная перестройка: власти планируют изменить систему организации обмена трафиком, взять под контроль трансграничные связи и расширить возможности Роскомнадзора

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## КОГДА НАУЧИМСЯ СЖИЖАТЬ?

18

Реализация амбициозных планов превращения России в одного из ведущих игроков на мировом рынке СПГ будет затруднена, если мы не сумеем в сжатые сроки освоить производство оборудования для крупнотоннажного сжижения

## ПРОДАЕМ МОЗГИ БЕЗ БРЕНДА

24

Экспорт российского программного обеспечения динамично растет и достиг рекордных показателей. Однако отечественные программисты пока преимущественно делают софт на заказ и не продвигают продукты под своими брендами, что лишает их более значимых доходов и возможностей заработать на постпродажном обслуживании

## «САНКЦИИ

## ОТКРЫЛИ НАМ ДВЕРЬ»

26

Блокирование поставок западных продуктов для производства композитных крыльев самолета МС-21 не повлияет на успех этого проекта. Вся необходимая система материалов для сверхпрочных углепластиков в России уже давно есть, как есть и первые такие изделия. Все это в инициативном порядке последние десять лет создавал наш ИНУМИТ, который уже добился превосходных результатов

## «СИСТЕМА»

## СОБИРАЕТ ФАРМАЦЕВТОВ

32

АФК «Система» присоединила к своим фармативам производителя дженериков «Оболенское», чтобы создать один из ведущих фармацевтических холдингов в стране

## ЛИЧНЫЙ

## ГАРДЕРОБ КАК БИЗНЕС-СТРАТЕГИЯ

36

«Чтобы появлялись хиты продаж, нужно тестировать гипотезы. Чем больше гипотез, тем больше вероятность, что вы сможете найти новую категорию или потребность, которая в будущем приведет к значительному росту бизнеса» — так основатели одежды компании 12storeez видят свой путь к успеху

## НОВЫЙ

## ХРЕБЕТ РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИКИ

40

Самая дорогая стройка Советского Союза — БАМ — обретает экономический смысл. Магистраль работает на пределе, но впереди у нее большое будущее. Это не только ключ к развитию сырьевых регионов Дальнего Востока и Забайкалья — это транзит и обслуживание инфраструктурных строек

## ПИЛИМ ПО РОССИИ

46

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

АЛЬ-УЛА: КОГДА ЗИМА ГОРЯЧЕЕ  
РОССИЙСКОГО ЛЕТА

48

Королевство Саудовская Аравия открывается для туризма. В стране множество достопримечательностей. Первая доступная для туристов — Аль-Ула

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## КЛЮЧ К ЧУЖИМ ДЕНЬГАМ

50

Кража с банковских счетов с помощью замены сим-карт стала адресной — теперь чаще всего так воруют у тех, у кого есть что украсть. И хотя банки и телекомы принимают превентивные меры, остановить мошенников вряд ли удастся

## ПОЛИТИКА

## ЛАРЬКИ ВОЗВРАЩАЮТСЯ

53

Минпромторг беспокоится о малом бизнесе и рабочих местах, а потому предложил унифицировать правила нестационарной торговли для всех регионов страны

## МЕЖДУ ВТОРЖЕНИЕМ И БЮЛЛЕТЕНЕМ

54

Николас Мадуро идет на дно. Но у России еще есть шанс как не утопить свои позиции в этой стране, так и вытянуть самого венесуэльского команданте. Для этого нужно лишь немного модифицировать свою политику

КТО СТАНЕТ ХОЗЯИНОМ БЕЛОГО ДОМА  
В 2020 ГОДУ

56

Грядущая президентская кампания в США может стать самой грязной в истории. У демократов и республиканцев нет по отношению друг к другу ни терпения, ни уважения

## ОБЩЕСТВО

## «ЧЕРНЫЕ ЯЩИКИ» РУССКОЙ ИСТОРИИ

59

У российских архивов нет задачи работать для людей. Но и от государства денег на модернизацию они не получают

## КУЛЬТУРА

Центр фотографии имени братьев Люмьер открывает российской публике творчество молодого шведского фотографа Эрика Йоханссона. В здании отеля The Ritz-Carlton, Moscow работает пространство Cube — инновационная платформа, созданная для расширения культурного диалога между российским и международным арт-сообществом. В российский прокат 28 февраля выходит участник внеконкурсной программы Венецианского кинофестиваля — 2018 фильм «Шедевр» режиссера Гастона Дюпра. Группа Spase объявила о масштабном российском туре с новым лазерным шоу

63

ЧТО НЕ ТАК С ЛИТЕРАТУРНЫМИ  
ПРЕМИЯМИ

64

Если коротко: почти всё

## КНИГИ

66

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ  
МОСКВЫ.

## ТРАНСПОРТНЫЕ СВЯЗКИ МЕГАПОЛИСА

67

Интеграция транспортной инфраструктуры Москвы в единую сеть значительно повысит эффективность перевозки пассажиров города и области. Ключевую роль в этом проекте сыграют инвестиции в транспортно-пересадочные узлы

## ИНДИКАТОРЫ

78