

УДК 65.011
ББК 65.290
О 64

В книге упоминаются социальные сети Instagram и/или Facebook, принадлежащие компании Meta Platforms Inc., деятельность которой по реализации соответствующих продуктов на территории Российской Федерации запрещена.

Организационная устойчивость / Пер. с англ. — М. : Альпина
О 64 Паблшер, 2022. — 248 с. — (Серия «Harvard Business Review: 10 лучших статей»).

ISBN 978-5-9614-7761-0

Harvard Business Review — ведущий мировой деловой журнал с многолетней историей. В новой книге серии «Harvard Business Review: 10 лучших статей» собраны самые полезные материалы о том, как повысить жизнестойкость сотрудников, руководителей и компаний.

Во время серьезных кризисов стремительно меняются правила игры, договоренности пересматриваются, бизнес подвергается давлению, а люди теряют работу и оказываются в тяжелых финансовых условиях. Но одни компании ломаются под грузом обстоятельств, а другие выдерживают их и в конечном счете становятся сильнее. Читатель этой книги узнает, как руководителю подготовиться к непредсказуемому будущему, как минимизировать последствия рецессии, преодолеть дефляционную ситуацию в экономике и наладить цепочку поставок в мире после COVID-19. Методики и стратегии из этого сборника помогут главам компаний, топ-менеджерам и генеральным директорам сделать их организации устойчивыми в турбулентные времена.

УДК 65.011
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

© 2020 Harvard Business School Publishing Corporation
Published by arrangement with Harvard Business Review Press (USA) via Alexander Korzhenevski Agency (Russia)
Unauthorized duplication or distribution of this work constitutes copyright infringement.

© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблшер», 2022

ISBN 978-5-9614-5626-4 (серия)
ISBN 978-5-9614-7761-0 (рус.)
ISBN 978-1-64782-068-8 (англ.)

Содержание

СЕКРЕТЫ ЖИЗНЕСТОЙКОСТИ	7
<i>Диана Кутю</i>	
В ПОИСКАХ ИСТОЧНИКОВ УСТОЙЧИВОСТИ.....	25
<i>Гэри Хэмел, Лииса Вяликангас</i>	
ПОДРЫВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	57
<i>Джозеф Бауэр, Клейтон Кристенсен</i>	
ОРГАНИЗАЦИИ, СИЛЬНЫЕ ДУХОМ.....	81
<i>Томас Ли, Анджела Дакворт</i>	
УПРАВЛЕНИЕ В ТРАГИЧЕСКИЙ ПЕРИОД.....	97
<i>Джейн Даттон, Питер Фрост, Моника Уорлайн, Джейкоба Лилиус, Джейсон Канов</i>	
УЧИТЬСЯ У БУДУЩЕГО	115
<i>Дж. Питер Скоблик</i>	
РУКОВОДСТВО В ЭПОХУ БОРЬБЫ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	133
<i>Эндрю Уилсон</i>	

ВЫСОКАЯ ЦЕНА ЭФФЕКТИВНОСТИ	173
<i>Роджер Мартин</i>	
ПЕРЕЗАПУСТИТЬ ДВИГАТЕЛЬ РОСТА	203
<i>Крис Зук, Джеймс Аллен</i>	
ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК В МИРЕ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ	217
<i>Вилли Ши</i>	
КАК ВЫРВАТЬСЯ ИЗ РЕЦЕССИИ	229
<i>Ранджей Гулати, Нитин Нория, Франц Вольгезоген</i>	
ОБ АВТОРАХ.....	245