

## ПЕРЕД СУДОМ ЗРИТЕЛЯ

66

Только тот артист, который воспринимает работу над ролью как очередную шаг на пути самопознания, интересен зрителю, уверен Максим Суханов — актер, который, по его собственным словам, не боится начинать с чистого листа

С 18 февраля в ГМИИ им. А. С. Пушкина вступает в действие программа абонементов «Друзья музея». В Музее Москвы открылась выставка современного искусства «Наверху»: объекты со стен и пола переместились на потолок. В Третьяковской галерее открылась выставка Зинаиды Серебряковой, которую организовал парижский Fondation Serebriakoff, основанный дочерью художницы Екатериной. 26 февраля с единственным сольным концертом в Москву приезжает оперная дива Мария Гулегина. Фильм «Вий» на этой неделе по сборам вплотную приблизился к рубежу в миллиард рублей. Михаил Угаров написал пьесу «Маскарад Маскарад» по мотивам почти одноименного произведения Михаила Лермонтова и поставил ее на сцене Центра имени Мейерхольда. В прокат вышла первая часть фильма Ларса фон Триера «Нимфоманка». 70

## КНИГИ

72

## HI-END

74

## Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

ОБ ОБЪЕКТИВНОЙ ИСТИНЕ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

13

НЕХАЙ КЛЕВЕЦУТ

## НАФТАЛИНОВОЕ ПРОТИВОСТОЯНИЕ

15

Объективных причин наблюдаемого заметного ухудшения отношений между Россией и Западом не так много. Однако это вовсе не означает, что у этого обострения не может быть весьма неприятных последствий

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## КОНКУРЕНЦИИ НЕ ДОЖДЕТЕСЬ

20

Производители полуприцепов страдают из-за жесткого демпинга со стороны импортной техники, бывшей в употреблении. Правительство готово жертвовать интересами своих предприятий, хотя и не знает для чего

## «ТЕПЛОВОМУ ХОЗЯЙСТВУ

## НУЖЕН СПРАВЕДЛИВЫЙ ТАРИФ»

24

Министр энергетики Российской Федерации Александр Новак — о возврате инвестиций в тепло, ценах на электроэнергию и борьбе угля с газом

## АТТЕСТАТ ИЗ ЛЮБОЙ ТОЧКИ МИРА

28

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

## НОВОЕ КАЧЕСТВО РЫНКА НЕФТИ

30

Рост производства жидких углеводородов вкупе с ростом энергоэффективности уже с избытком покрывает прирост мирового спроса на нефть и заставляет страны ОПЕК сокращать предложение и наращивать резервы

## БАЛАНС СИЛ

34

Новый сайентизм и гендерное равноправие на Женевском часовом салоне SIHH-2014

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## СТАРТАП ВЗРЫВАЕТ НЕДРА

42

Как российская компания повышает нефтедобычу других стран, сколько на этом можно заработать и почему у нее это пока не получается в России

## ПОЛИТИКА

## СОВСЕМ ОДИН

50

Премьер-министр Турции из всех сил пытается удержать власть в стране. Помощи ему ждать неоткуда

## ОЖИВЛЕНИЕ НА ЗАДНЕМ ДВОРЕ

52

Может сложиться впечатление, что влияние США в Латинской Америке резко ослабло, но это не так. Потенциал для проведения самостоятельной политики у стран региона по-прежнему невелик. Главные же латиноамериканские риски для США — внутри самих Соединенных Штатов

## «ОДНОПОЛОЕ УСЫНОВЛЕНИЕ»

## И МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО

56

Вопрос об отношении к однополым бракам обозначил цивилизационный разрыв между Россией и современным Западом, чего не смогли сделать даже пресловутые споры о демократии. На это можно взглянуть с разных точек зрения, но вот в вопросах усыновления наши позиции, безусловно, правомочны и неоспоримы

## ОБЩЕСТВО

## ВОЗМОЖЕН ЛИ БОГ

## В МИРЕ СТРАДАНИЯ

58

На вопросы «Эксперта» отвечает епископ Орехово-Зуевский Пантелеимон (Шатов), председатель Синодального отдела по церковной благотворительности и социальному служению РПЦ. Разговор о благотворительности вывел нас на очень острую тему

## КУЛЬТУРА

## ИСКУССТВО ЖИТЬ С ИСКУССТВОМ

62

В центре современной культуры «Гараж» начала работать выставка «Личный выбор», на которой 23 коллекционера открыли, с каким искусством они живут дома и почему выбирают именно его

## ИНДИКАТОРЫ

76

## на улице правды

## СЛУЧАЙ В ЗООПАРКЕ

80

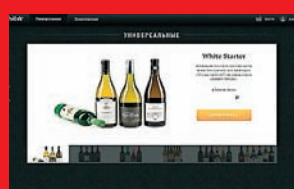
## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



«Перекасти кофе» — проект мобильного кафе, целевая аудитория которого — спешащие пешеходы, у которых нет времени пить кофе за столиком.

<http://expert.ru/expert/2014/07/kofe-s-koles/?n=87778>



Математик и программист Сергей Курлович создал в интернете винный клуб-магазин Invisible.ru.

<http://expert.ru/2013/09/13/nevidimyyj-somele/>



Frolik — система, которая объединит детский и взрослый интерфейсы, удовлетворяя потребность рынка в мобильном онлайн-сервисе для малышей.

<http://expert.ru/2013/09/10/frolik-pojdet-po-miru/>

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru/dossier/story/novyyj-biznes/>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЛЕПЯН

### АЛЕКСАНДР НОВАК

«Отказ потребителя от централизованного теплоснабжения с одновременным строительством локального теплоисточника для собственных нужд даст возможность провести модернизацию системы. При этом в модель закладывается конкурентная и экономически выгодная для производителя мотивация, когда не изымаются доходы, заработанные благодаря снижению издержек».

24

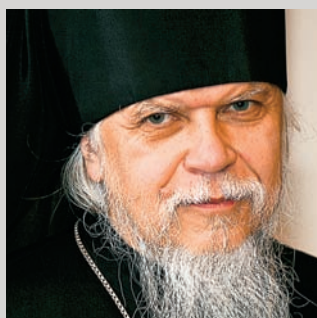


ДМИТРИЙ ЛЫКОВ

### НИКИТА АГЕЕВ

«В Малайзии, Индонезии огромное количество малодебетных скважин. Компании готовы с ходу подписывать крупные контракты. Но нам сначала надо убедиться, что мы покажем в тех условиях ожидаемый результат. Потому что провал в какой-то конкретной стране может испортить имидж компании во всем регионе или даже в мире».

42



ВИКТОР ЗАЖИГИН

### ЕПИСКОП ОРЕХОВО-ЗУЕВСКИЙ ПАНТЕЛЕИМОН (ШАТОВ)

«Думаю, что в вечности образ человека не тот, что в старости, когда человек уже умирает, а тот, который был на пике его расцвета, — таким человек будет для вечности. И знание об этом помогает примириться и с какими-то стариковскими немощами, и с болезнями».

58

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО ЗАО «СЕСПЕЛЬ»



ЕРА

Если в 2005 году российские и импортные полуприцепы делили рынок поровну, то в 2012-м на импорт пришлось две трети рынка, а в 2014 году, по прогнозам, придется уже 80%. Перспектива скорого исчезновения отрасли в самой России вырисовывается отчетливо.

20

Рост добычи — не единственная причина, которая может спровоцировать значительное снижение мировых цен на нефть. Этому будут способствовать развитие многоступенчатой переработки, реализация программ энергосбережения, а также внедрение альтернативных энергетических технологий по всему миру.

30

Латиноамериканский геополитический вызов — один из лучших примеров, демонстрирующих перенапряжение внешнеполитических сил Вашингтона. США в обозримой перспективе предстоит осознать, что не все национальные интересы равны.

52