

УДК 65.011
ББК 65.291.21
У66

Переводчик М. Кульнева
Редактор О. Бараш

У66 Управление проектами / Пер. с англ. — М.: Альпина Паблишер, 2020. — 188 с. — (Серия «Гид HBR»).

ISBN 978-5-9614-3966-3

Каждый раз, когда вам поручают новый проект или работу, вы сталкиваетесь со знакомым чувством неопределенности. Как выполнить все вовремя и не выйти за рамки бюджета? Где найти нужных специалистов? Как увлечь команду единой целью? Стоит ли придерживаться первоначального плана чего бы это ни стоило или лучше проявить гибкость? Можно ли делегировать часть своих полномочий, или надежнее контролировать все самостоятельно? Ваш проект может быть любым — большим или маленьким — от дизайна нового автомобиля до обновления информационной системы, но в любом случае вам предстоит пройти один и тот же путь из 4 этапов: планирование, подготовка, исполнение и завершение. Авторы книги подробно рассказывают о каждом этапе и предлагают универсальный алгоритм действий. Вы овладеете необходимыми инструментами для эффективного управления проектами и обретете уверенность в себе и своих решениях.

УДК 65.011
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

© 2012 Harvard Business School Publishing Corporation
Published by arrangement with Harvard Business Review Press (USA) via Alexander Korzhenevski Agency (Russia). Unauthorized duplication or distribution of this work constitutes copyright infringement
© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2020

ISBN 978-5-9614-3374-6 (серия)
ISBN 978-5-9614-3966-3 (рус.)
ISBN 978-1-4221-8729-6 (англ.)

СОДЕРЖАНИЕ

Что вы узнаете.....	7
---------------------	---

Общий обзор

Глава 1. Четыре фазы управления проектом	11
Глава 2. Действующие лица.....	39

Фаза 1

Планирование

Глава 3. Устав проекта.....	49
Глава 4. Борьба с неопределенностью на начальной стадии проекта	55
<i>Лорен Гэри</i>	
Глава 5. Метод «прижизненного вскрытия» проекта.....	61
<i>Гэри Клейн</i>	
Глава 6. Принесет ли расширение масштабов проекта новые затраты или выгоду?	65
<i>Лорен Гэри</i>	

Фаза 2

Подготовка

Глава 7. Расстановка приоритетов.....	75
<i>Рон Ашкеназ</i>	
Глава 8. Повышение продуктивности с помощью тайм- боксинга	83
<i>Мелисса Раффони</i>	
Глава 9. Составление графика работ	87
Глава 10. Расследование HBR: Полет к провалу?	97
<i>Том Кросс</i>	

Глава 11. Запустите ваш проект «с той ноги»	113
Глава 12. Дисциплина команд.....	121

Фаза 3

Исполнение

Глава 13. Как эффективно проводить проектные совещания...	127
Глава 14. Адаптивный подход к управлению проектами.....	131
Глава 15. Почему хорошие проекты все же терпят неудачу...	135
Глава 16. Мониторинг и контроль вашего проекта	141
<i>Рэй Шин</i>	
Глава 17. Управление проблемами персонала в команде.....	151
Глава 18. Инструменты сотрудничества и изменений	155
Глава 19. Не тратьте деньги (и время) зря	161
<i>Джимми Гатерман</i>	

Фаза 4

Завершение

Глава 20. Передача полномочий и контроля	169
<i>Рэй Шин</i>	
Глава 21. Анализ извлеченных уроков.....	177
<i>Рэй Шин</i>	
Словарь терминов	183