



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

## О ПРОПАГАНДЕ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

13

## РЕАЛЬНАЯ ЦЕНА ДЕШЕВОГО ОБМАНА

## А БЫЛА ЛИ СТРАНА?

15

Украина вышла из состояния исторического сна, однако пробуждение это имеет все шансы закончиться очень нехорошо. Фашистская диктатура, гражданская война или распад на несколько частей — вот наиболее вероятные сценарии развития событий

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## ВОДА ЗАРЖАВЕЛА

20

Модернизация водоканалов — одна из самых сложных проблем ЖКХ. Ввиду технологических особенностей водоканалы не получают значительной экономии от обновления фондов. Тем не менее решения есть

## ЧТОБЫ КЛИЕНТ ПОСТОЯННО ВОЗВРАЩАЛСЯ

24

## ТАНЦЫ СО ЗВЕЗДАМИ И БЕЗ

25

В танцевальном клубе GallaDance основой успеха считают свою фирменную концепцию — создание клубной системы с вечеринками, балами и соревнованиями

## ХИМЧИСТКА, КОТОРАЯ ХОЧЕТ БЫТЬ ПЕРВОЙ

28

Сетевая компания «Химчистка № 1» стремится предоставлять все бытовые услуги в шаговой доступности от клиента

## ТЫ ЕЩЕ НЕ ЗАПИСАЛСЯ НА ЙОГУ В ГАМАКАХ?

31

Ключевой фактор успеха в фитнес-индустрии — пропаганда здорового образа жизни и определенных поведенческих моделей. Качественный сервис в фитнес-клубах нужен прежде всего для того, чтобы у клиентов не было сомнений в этом идеологическом базисе

## «ГОСТЬ — ЭТО ТОТ, В КОМ ЕСТЬ ДУША»

34

Сеть ресторанов Goodman — пример выстраивания эффективного бизнеса в монопродукто-

вой ресторанной нише. Ее менеджмент делает основную ставку на высокое качество блюд и безошибочный сервис

## ПЕЧАТЬ НАСТОЯЩИХ ВЕЩЕЙ

38

«Уралкалий» уступил долю на внутреннем рынке своему белорусскому конкуренту. Завершился тендер на поставку 832 новых вагонов для столичного метрополитена по контракту полного жизненного цикла

40

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## КОГДА ГОВОРЯТ ПУШКИ, МУЗЫ МОЛЧАТ

42

Вокруг масштабной чиновничьей концепции развития Дальнего Востока разворачивается нешуточная аппаратная борьба. Анализ содержательных развилек федеральной политики в отношении макрорегиона отодвинут на задний план

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## ПЯТЬ ОШИБОК ПРОХОРОВА

46

Два самых громких автомобильных стартапа последних лет — американская Tesla и российский «Ё-мобиль». Почему первый наращивает производство и захватывает рынки, а второй так и остался недоинвестированным проектом?

## СИСТЕМНЫЙ РЕЗЕРВ

50

Чтобы решить проблему энергонеэффективности России, необходимо разработать сквозную систему мероприятий по всей цепочке генерация — распределение — потребление и учесть региональные особенности

Ученые из Университета Глазго выяснили, насколько собаки чувствительны к эмоциям людей

56

## ПОЛИТИКА

## ПАРТИИ ОТРАСТЯТ КОРНИ

58

Новая политическая реформа призвана стимулировать партии укореняться в регионах, персонализировать ответственность депутатов перед избирателями, усилить конкуренцию и создать условия для появления политиков новой формации

## ЕВРОСОЮЗ ПРОТИВ ДЕМОКРАТИИ

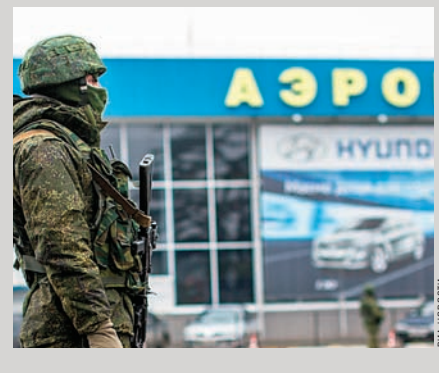
60

Попытка швейцарцев чуть отстраниться от Евросоюза вызвала беспрецедентное давление. Ответом Швейцарии может стать развитие эко-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## А БЫЛА ЛИ СТРАНА?

Проведя более двух десятилетий в состоянии летаргического сна, Украина так по сути и осталась ветшавшей с каждым годом Украинской ССР. Ничего не строилось, не развивалось, происходило лишь перераспределение и проедание советского наследства, в результате чего постепенно вся собственность (да и власть) оказалась принадлежащей небольшой кучке олигархов-космополитов



РИА НОВОСТИ

номических и политических связей за пределами Европы

## КУЛЬТУРА

В Музее современного искусства на Петровке — выставка «Игра в цирк». Музей Востока впервые открывает для всех «Золотую кладовую». В Большом состоялась премьера оперы «Царская невеста». «Домик Чехова» показывает «Про это. История создания». «ДиксиМедиа» запустила сериал, рассчитанный исключительно на интернет-аудиторию. Sony Sci-Fi начинает показ второго сезона многосерийной криминальной драмы «Ганнибал». В Москву приезжает Cirque du Soleil с этническим шоу Dralion. Компания Warner Bros. выпускает в прокат в форматах 3D и IMAX 3D «300 спартанцев: расцвет империи»

62

## КНИГИ

64

## HI-END

66

## ИНДИКАТОРЫ

68

## на улице правды

## РОЖДЕНИЕ НАЦИИ

72

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



Подробно тому как каждый охотник желает знать, где сидит фазан, так и каждому рекламодателю хотелось бы видеть, что его реклама точно попадает в цель.

<http://expert.ru/expert/2014/09/dostat-klienta-mobilnoj-reklamoj/>



«Перекасти кофе» — новая кофейня на колесах. Ее целевая аудитория — спешащие пешеходы, у которых нет времени пить кофе за столиком.

<http://expert.ru/expert/2014/07/kofe-s-koles/?n=87778>



Дайте совет: что нужно, чтобы выйти на рынок? — Нужно заручиться поддержкой близких и друзей.

<http://expert.ru/dossier/story/novyy-biznes/>

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru/dossier/story/novyy-biznes/>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЧИКОВ

### ГЕОРГИЙ ЛЕТУНОВ

«Мы видим как значительные возможности, так и очень серьезные риски. Экономсегмент быстро растет, но, как показывает практика, он сильно подвержен макроэкономическим рискам. В кризис этот сегмент сворачивается быстрее всего. Чтобы заработать в нем серьезные деньги и достичь хорошей капитализации, нужно открыть очень большое количество клубов, потому что маленькие дают небольшой поток клиентов и доходов».

31



### АЛЕКСЕЙ МИНДЕЛЬ

«В Европе больше распространены массовые школы танцев, в Америке — парное обучение, когда партнер-профессионал обучает любителя индивидуально. Мы все это совместили и добавили собственные решения».

25



### АЛЕКСЕЙ СЕРОВ

«Хорошее местоположение и тот факт, что сама чистка вещи происходит там же, где ее принимают, для клиентов оказалось важным: видимо, доверия больше, чем к небольшому приемному пункту. Для нового бренда важно стартовать в правильном помещении с правильной локацией — мы получили очень большую постоянную клиентуру».

28

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

В ближайшие три года россиян, скорее всего, ожидают бурные политические сражения за региональные и муниципальные законодательные собрания, а в конце 2016-го может быть сформирован самый оригинальный состав Государственной думы за последние десять лет.

58



ЕРА

Разрыв отношений с Евросоюзом может в долгосрочной перспективе сказаться на всей швейцарской экономике. Примеров тому достаточно: соглашение о поставках электроэнергии, которое откладывается на неопределенный срок; доступ швейцарских банков и страховых компаний на европейский финансовый рынок; вопросы охраны окружающей среды, транспортной политики и т. д.

60



РИА НОВОСТИ

Если «Уралкалий» сможет реализовать на внешнем рынке объемы, которые ранее закупала «Фосагро», то получит порядка 15–20 млн долларов дополнительной прибыли. В выигрыше окажется и «Беларуськалий».

40