

# Роботы придут на чиновничьи места

## Готовится сокращение 10% штатных мест для госслужащих

Правительство начинает новую волну оптимизации госслужбы — реформа, сократившая на 10% центральные аппараты федеральных ведомств в 2020 году, с 1 июля 2025 года доберется и до их гораздо более многочисленных территориальных подразделений, где работают порядка 400 тыс. человек. Зарплаты сокращаемых должностей смогут направить на повышение остающимся: цель изменений — сделать госслужбу эффективнее, а ее оплату выше. Впрочем, 10% не предел, в Белом доме и Кремле ждут предложений самих ведомств и о дальнейшей их эволюции в связи с цифровизацией. В понимании властей, информатизация неизбежно должна приводить к росту эффективности, что, в свою очередь, позволит снижать численность чиновников и далее, сохраняя на госслужбе только дорогих профессионалов и привлекать квалифицированных молодых адекватными их компетенциям зарплатами.

Белый дом активно приступил к новому этапу реформы госуправления, начатой еще в 2019 году (см. „Ъ“ от 20 марта 2019 и 21 октября 2020 года). Тогда сокращениям на 10% подверглись центральные аппараты министерств и ведомств, при этом сэкономленные фонды были «оставлены» в их распоряжении ради возможности повышать выплаты эффективным сотрудникам. Также была изменена система оплаты труда госслужащих — оклады, составлявшие 40% выплат, были повышены, а премии, на которые приходилось 60% выплат, сокращены; в итоге соотношение обязательных и стимулирующих выплат теперь составляет 80/20.

Новый этап реформы затронет значительно большее число госслужащих, занятых в территориальных органах федеральных ведомств. В них работает порядка 400 тыс. человек, или более 0,5% занятых в российской экономике. Высвобождение даже 10% из них было бы заметно на остродефицитном российском рынке труда — и могло бы отразиться и в цифрах после запятой показателя исторически минимальной сейчас безработицы (2,4%). Впрочем, большинству ведомств может оказаться достаточно сократить незаполненные должности штатного расписания, перенаправив эти средства на повышения выплат работающим, — в некоторых госорганах доля вакантных должностей перекрывает 10% более чем вдвое.

В самом же Белом доме десятипроцентное сокращение штатной численности terror-органов воспринимают скорее как ориентир, рассказали „Ъ“ в секретариате курирующего административную реформу вице-премьера и главы аппарата правительства Дмитрия Григоренко. На деле доля сокращаемых должностей может оказаться и выше. В новой конструкции terror-органов придется учитывать и свою цифровизацию, значительно снижающую потребность в персонале. Официально власти об этом не говорят, но о том, что конкурентная борь-



К лету правительство готовится распрощаться с 10% штатной численности территориальных подразделений министерств и ведомств — а если получится, то и превысит эту долю ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

ба моделей «маленьких и очень эффективных за счет цифровизации ведомств» господином Григоренко запущена, участники закрытых совещаний, в частности, в контрольно-надзорной сфере „Ъ“ уже сообщили (см. „Ъ“ от 28 октября и 5 ноября 2024 года) — как и о том, что одновременные затраты на цифровизацию работы и расширение штатов воспринимаются в Белом доме как дублирующие и неэффективные.

Добро на модернизацию исполнительной власти после длительной паузы от Владимира Путина уже получено: оно оформлено указом №922 от 29 октября 2024 года (документ <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202410290050>) вышел незамеченным на фоне шока от очередного повышения ЦБ ключевой ставки). Указ требует сокращений к 1 июля 2025 года и запрещает раздувать штаты после. При этом сроки, которые отведены ведомствам на работы по оптимизации своих структур, штатных расписаний и систем оплаты труда, свидетельствуют о том, что на реформу в Белом доме рассчитывали: предложения по «оптимизации» от ведомств, согласно поручениям господина Григоренко, ждут в Минфине уже до 28 декабря, а проекты нормативных

актов и доклад президенту о результатах должны быть готовы к 14 марта 2025 года.

Изначально происходящее должно было стать вторым этапом реформы центральных аппаратов министерств, но его развертывание оказалось «подвешено» сначала в связи пандемией, а затем — из-за последствий военной операции РФ на Украине, и с тех пор тарифные сетки в территориальных подразделениях не пересматривались, «отвязавшись» от значительного роста зарплат в экономике. Впрочем, «обеспечивающие» будущие изменения корректировки пропорций премий и окладов в рамках нынешних фондов оплаты труда в терорганках были реализованы еще в 2023 году. Так, второе выросли должностные оклады, в шесть раз — размеры окладов за классный чин с одновременным понижением второе ежемесячных премий. В результате по итогам года соотношение гарантированных и премиальных выплат составило 80/20 против 48/52 в 2021–2022 годах.

Однако без пересмотра подхода к структуре и штатам средний «расчетный уровень оплаты труда гражданских служащих территориальных органов» все еще «составляет 60,3 тыс. руб. (в 2021–2022 годах было 48,9 тыс., с 1 января 2025 года станет 63 тыс.)», говорится в ма-

териалах реформы, с которыми ознакомился „Ъ“. «Это на 45% ниже уровня оплаты труда гражданских служащих центральных аппаратов (140,7 тыс. руб. в федеральных службах и агентствах)», — признают в правительстве.

Одна же из главных проблем в том, что денежное содержание молодых специалистов «не превышает 22 тыс. руб. (38 тыс. с премией)», что влечет высокую текучесть кадров (до 26% среди молодежи, в том числе до 62% в первый год прохождения службы), говорится в документах. Правительство же видит в привлечении молодых специалистов на госслужбу механизм «обеспечения устойчивого развития кадрового потенциала» (ради которого в том числе «пилотируется» ипотека для молодых чиновников, см. „Ъ“ от 16 июля 2024 года). В расчетной модели Белого дома среднемесячный уровень оплаты труда гражданских служащих территориальных органов, где будет принято решение об оптимизации штатной численности, в среднем вырастет на 13%, до 71 тыс. руб. при сокращении штата на 10%, увеличится на 19%, до 75 тыс. руб. при сокращении на 15%; прибавку в 27% с выплатами до 80 тыс. руб. получат сотрудники ведомств, отказавшихся от 20% штата.

Олег Сапожков

## Дональд Трамп ищет таланты

### Новоизбранный президент США принял три кадровых решения

В США досчитали голоса в Аризоне, где, как и в остальных шести колеблющихся штатах, победу одержал республиканец Дональд Трамп. Финальный счет по голосам в коллегии выборщиков составил 312:226 в пользу возвращающегося в Овальный кабинет политика. Между тем новоизбранный президент уже занялся подбором будущей команды. На данный момент он принял три кадровых решения. Главой аппарата Белого дома впервые в американской истории станет женщина — Сюзан Уайлс, одна из руководителей предвыборного штаба Дональда Трампа, прошедшая с ним все три президентские кампании. Кроме того, республиканец заявил, что в его команде не будет бывшей соперницы по праймериз Никки Хейли и экс-госсекретаря времен его первого срока Майка Помпео, которого прочили на пост главы Пентагона. Господин Помпео известен как горячий сторонник Украины, и его отсутствие в кабинете может отчасти говорить о несовпадении взглядов Дональда Трампа и его бывшего подчиненного на урегулирование украинского конфликта.

#### Финальный подсчет

К первым после 5 ноября выходным избирательные комиссии наконец-то досчитали

последний штат — Аризону, где формально имя победителя не было известно в течение нескольких дней. Как и в остальных шести колеблющихся штатах, в Аризоне победу праздновал Дональд Трамп. Таким образом, итоговый счет в коллегии выборщиков составил 312:226 в пользу республиканца. По сравнению со своей победой в 2016 году господин Трамп получил на шесть выборщиков больше, завоевав не покорившуюся ему ранее Неваду.

Обошел Дональд Трамп демократку Камалу Харрис и в общенациональном голосовании. На 10 ноября республиканца поддержали более 74,7 млн человек, почти на 4 млн больше, чем действующего вице-президента. Голоса еще продолжают считать в демократической Калифорнии, поэтому разрыв между кандидатами может несколько сократиться, тем не менее уже сейчас господин Трамп в абсолютных значениях установил рекорд для республиканского политика по поддержке среди населения. Прежний рекорд также принадлежал ему: в 2020 году за Дональда Трампа проголосовали 74,2 млн человек (за демократа Джо Байдена — более 81,2 млн).

К выходным стал понятен и окончательный расклад в Сенате, где на ближайшие два года большинство окажется у республиканцев, — 53 сенатора против 47 у демократов.

## Рельсы разгружают от денег

### Инвестпрограмму ОАО РЖД до 2030 года предлагается секвестрировать

ОАО РЖД может более чем на треть сократить долгосрочную инвестпрограмму до 2030 года. В частности, речь идет о финансовом обеспечении развития Восточного полигона, затраты на который предлагается уменьшить от полутора до семи раз, что, в свою очередь, может повлечь корректировку планов третьего этапа развития БАМа и Транссиба. Также обсуждается вероятность приостановить развитие северо-западного и южного направлений, сохраняв неизменными лишь инвестиции в высокоскоростную магистраль Москва—Петербург и закупку парка, а также на переезд монополии в «Москва-Сити».

„Ъ“ ознакомился со сравнительным анализом предложений ОАО РЖД и Минэкономики по корректировке долгосрочной инвестпрограммы ОАО РЖД до 2030 года. На август суммарная инвестпрограмма на 2025–2030 годы оценивалась в 12,41 трлн руб. Сейчас, по версии ОАО РЖД, инвестиции следует сократить на 36%, до 7,93 трлн руб. Минэкономики предлагает секвестрировать еще 2,2 трлн руб., уменьшив инвестпрограмму до 5,7 трлн руб.

Примечательно, что в новой версии инвестпрограммы не избежал секвестра даже Восточный полигон, который в последние годы был фокусом всех инвестиций монополии. Вложения в его развитие, которые

на август оценивались в 3,84 трлн руб., ОАО РЖД предлагает сократить на 1,55 трлн руб., до 2,29 трлн руб., а Минэкономики — уменьшить в 6,7 раза, до 558,7 млрд руб. В этом году в развитие Восточного полигона должны вложить около 360 млрд руб., примерно такая же цифра ожидалась и в 2025-м. При лимитах Минэкономики в сегодняшнем темпе инвестировать в БАМ и Транссиб можно было бы менее двух лет. Сейчас номинально завершается второй этап развития БАМа и Транссиба (работы будут продолжены в 2025 году) с достижением 180 млн тонн провозной способности. Третий этап, рассчитанный до 2032 года, по паспорту проекта, стоит 3,74 трлн руб., то есть вряд ли возможен в полном объеме при инвестициях, указанных ОАО РЖД, и точно невыполним в лимитах Минэкономики.

Развитие подходов к портам Северо-Запада могут практически свернуть. ОАО РЖД и Минэкономики предлагают сократить инвестиции в завершение текущих мероприятий с 882,5 до 105,9 млрд руб., а в доведение до целевых показателей — с 262,7 до 9,2 млрд руб. Примерно такая же судьба постигнет и подходы к портам Азово-Черноморского бассейна, инвестиции в которые предлагается сократить с 211 до 151,2 млрд руб. и с 511,6 до 13,3 млрд руб. соответственно.

