

Министерство образования и науки Российской Федерации
НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

И.В. ПОЛОВИНКИН

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Часть 1

Утверждено Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного пособия

НОВОСИБИРСК
2013

ББК 65.291.9-23я73
П 52

Рецензенты:

В.А. Титова, д-р экон. наук, проф.;
И.А. Сидоровнина, канд. экон. наук, доцент

Работа подготовлена на кафедре экономики предприятий

Половинкин И.В.

П 52 Бюджетирование на предприятии. Часть 1: учеб. пособие / И.В. Половинкин. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2013. – 94 с.

ISBN 978-5-7782-2309-7

В учебном пособии рассматриваются методические вопросы на уровне прикладных технологических процедур, разработки на предприятии системы планирования, контроля (мониторинг) и план-факт анализа исполнения сводного бюджета. Пособие позволяет получить практические навыки по управленческому планированию (бюджетированию).

Пособие предназначено для студентов экономических вузов, экономистов, менеджеров и всех заинтересованных лиц.

ББК 65.291.9-23я73

ISBN 978-5-7782-2309-7

© Половинкин И.В., 2013
© Новосибирский государственный
технический университет, 2013

Оглавление

Введение.....	5
1. Основные понятия.....	6
1.1. Бюджет и бюджетный цикл.....	6
1.2. Инфраструктура бюджетного процесса	7
2. Предприятие как экономическая система. Целевая функция бюджета	9
3. Структура свободного бюджета предприятия.....	15
4. Общая технология составления сводного бюджета промышленного предприятия	18
4.1. Определение целевого объема продаж. Анализ «издержки–объем–прибыль» (этап 1)	21
4.2. Определение плана производства (товарного выпуска) и целевого (конечного) уровня запасов готовой продукции (этап 2)	30
4.3. Определение объема валового выпуска (этап 3)	35
4.4. Определение потребности в основных материалах (этап 4)	38
4.5. Составление бюджета прямых затрат труда (этап 5)	39
4.6. Определение общей потребности в материалах. Составление бюджета закупок (этап 6).....	41
4.7. Определение себестоимости списания материалов в хозяйственную деятельность. Составление бюджета прямых материальных затрат и бюджета полных прямых затрат (этап 7).....	48
4.8. Бюджет общепроизводственных расходов (ОПР). Распределение ОПР по видам продукции. Составление бюджета производственных затрат (этап 8).....	51
4.9. Расчет себестоимости выпуска (этап 9)	53
4.10. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов (этап 10).....	55
4.11. Расчет величины постоянных расходов (этап 11)	58

4.12. Калькуляция себестоимости продаж по видам продукции. Расчет показателей маржинального дохода и рентабельности в разрезе видов продукции (этап 12).....	60
4.13. Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах (этап 13)	63
5. Составление проекта инвестиционного бюджета (этап 14)	68
6. Составление проекта бюджета движения денежных средств (этап 15).....	71
7. Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода (этап 16).....	73
8. Составление прогнозного отчета об изменении финансового состояния, расчет величины первичного дефицита (этап 17)	78
9. Корректировка бюджетных показателей. Окончательный вариант сводного бюджета (этап 18)	81
Библиографический список.....	88
<i>Приложение 1. Изменение состояния предприятия в результате снижения цены реализации продукта К (цифры условные)</i>	<i>89</i>
<i>Приложение 2. Цель процесса бюджетирования в контексте управления предприятием.....</i>	<i>90</i>
<i>Приложение 3. Исходные данные для составления квартального бюджета доходов и расходов предприятия.....</i>	<i>91</i>