

Издается с 1983 г.  
**4/2008**  
Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание  
Международного научно-исследовательского института проблем управления

---

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**Н.КОЙЧЕВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Никита ПИПКО,**  
кандидат экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
доктор экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

---

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

---

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА****8 Олег Иншаков**

Этноэкономика Юга России: стратегические перспективы в координатах модернизации

*Этноэкономика – не отдельный сектор или сегмент регионального хозяйства, она пронизывает все его сферы, секторы и сегменты. Одновременно сохраняются и возникают новые противоречия, формирующие негативный потенциал развития хозяйства макрорегиона в новых масштабах. Однако ошибочно отождествлять традиционную или отсталую экономику и этноэкономику.*

**ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ****21 Токторбек Станбеков**

Межгосударственное управление топливно-энергетическим комплексом СНГ на основе экономической интеграции

*В результате сотрудничества в рамках СНГ появляются новые транспортные маршруты поставок энергоносителей, а также обеспечиваются условия для эффективного экономического развития стран-участниц. Вместе с тем у них остаются резервы консолидированного выхода на рынки дальнего зарубежья. Реализовать их предлагается путем создания международного стратегического энергетического альянса как формы сотрудничества на основе соглашений по стратегическим вопросам.*

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ****25 Наталья Никитина, Вера Филатова**

Методы исследования финансового состояния промышленного предприятия

*Широкое и правильное применение методов исследования финансового состояния позволяет получить реальную оценку таких показателей деятельности предприятия, как платежеспособность, финансовая устойчивость, деловая и инвестиционная активность и др. Однако общие правила и специальные методики не могут дать оптимального способа вычисления конкретного показателя, объясняющего, когда наступит финансовый кризис.*

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ****34 Дмитрий Исаев**

Информация в системе стратегического управления

*Для эффективной информационной поддержки процессов стратегического управления требуется обеспечить «единый взгляд» на корпоративную информацию, а необходимыми условиями этого являются централизованное хранение и унификация нормативно-справочной информации. Для обработки данных нужно использовать аналитические системы и коммуникационные возможности информационных систем, позволяющие сформировать единую информационную среду управления.*

**40 Геннадий Угольницкий, Степан Тихонов**

Модель инвестиционно-строительной организации  
в качестве системы массового обслуживания

*Предложенная авторами методика построения дискретно-событийной модели бизнес-процессов с использованием аппарата системы массового обслуживания достаточно универсальна для моделирования деятельности любой организации, служащего основой для принятия и оценки управленческих решений.*

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ****48 Елена Панфилова**

Некоторые аспекты формирования системы корпоративного  
управления в промышленной организации

*Достижение российскими компаниями конкурентоспособного положения на мировом рынке связано с формированием эффективной системы корпоративного управления. Поэтому руководству предприятия важно иметь, с одной стороны, четко проработанную программу действий при осуществлении процесса слияния с зарубежным партнером, а с другой – отлаженный механизм защиты от враждебных поглощений.*

**ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ****61 Елена Броило**

Система оценки рисков инвестиционно-инновационной  
деятельности организации

*Существование риска связано с невозможностью точно спрогнозировать будущее. Отсюда вытекает основное его свойство: риск имеет место только по отношению к будущему и неразрывно связан с прогнозированием и планированием, а значит, и с принятием решения вообще.*

**ПРЕДПРИЯТИЕ****72 Таисия Кришталева**

Методология налогового аудита и управление качеством услуг

*Дальнейшее развитие и широкие возможности применения налогового аудита требуют решения неурегулированных вопросов. Создание унифицированной методологической основы проведения налоговых проверок для использования ее аудиторскими организациями представляется весьма актуальным. Методология должна быть универсальной и использоваться в объеме, необходимом для экономического субъекта.*

**80 Марина Романова**

Контроллинг как средство стратегического  
управления предприятием

*Создание службы контроллинга – перспективное направление организации управления предприятием. Результатом внедрения этого инструмента становится система, способствующая повышению эффективности предприятия. Она позволяет прогнозировать ре-*

зультаты его деятельности, своевременно получать точную информацию, необходимую для принятия управленческого решения, результативно использовать налоговое планирование.

**86 Ольга Сыромятникова**

**Экологический менеджмент – элемент интегрированной системы управления предприятием**

*Система экологического менеджмента включает пять основных элементов: экологическую политику, планирование, внедрение и функционирование, проведение проверок и корректирующие действия, анализ со стороны руководства. Эффективность этой системы достигается путем оперативного реагирования на отклонения в показателях, отражающих выполнение экологической политики на предприятии.*

**МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ**

**96 Елена Третьякова**

**Структура и технология управления организацией: концептуальный подход**

*Серьезные перемены макроэкономической ситуации и в деловой среде организаций инициируют поиск форм и технологий управления, обобщение которых приводит к появлению новых представлений о сущности социально-экономических систем. Однако единый научный взгляд на разрешение проблем социально-экономического развития отсутствует.*

**102 Галина Широкова**

**Процесс трансформации бизнес-идеи в новую компанию**

*Развитие идеи во многом зависит от знаний, навыков и предшествующего опыта учредителей компании. Ее появление является случайным процессом, однако ему предшествуют длительная мыслительная работа, годы исследований, которые позволяют обнаружить имеющиеся бизнес-возможности. Выбор для реализации одной из конкурирующих идей зависит от того, как руководители компании оценивают свои возможности на рынке.*

**УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ**

**109 Тамара Орлова**

**Интеллектуальный капитал: понятие, сущность, виды**

*На современном этапе развития России возникла острая проблема, которую можно определить как несоответствие культуры государственного управления задачам развития сектора интеллектуального труда и повышения качества жизни занятых в нем специалистов. Это несоответствие проявляется в экономическом, кадровом, информационном, технологическом и других аспектах и фиксируется на всех уровнях управления.*

**НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

**120 Нанотехнологии – новая отрасль знаний**

*Научно-образовательный центр «Нанотехнологии», открытый в МФТИ в рамках национального приоритетного проекта «Образование», стал первым такого рода учреждением, призванным дать мощный импульс в развитии системы подготовки научных и технических кадров высшей квалификации в сфере нанотехнологий.*

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

### 8 **Oleg Inshakov**

#### Ethnoeconomy of Russia's South: Strategic Perspective in Modernization Coordinates

*Ethnoeconomy is not a separate branch or segment of regional economy – it pervades all its spheres, branches and segments. At the same time new contradictions persist and evolve, they shape a negative new-dimensional potential in the development of macroregional economy. It would, however, be erroneous to identify a traditional or backward economy with ethnoeconomy.*

## INTEGRATION PROCESSES

### 21 **Toktorbek Stanbekov**

#### The CIS Fuel and Energy Complex: Inter-State Management Based on Economic Integration

*Cooperation in the CIS framework results in laying new transport routes for energy deliveries, provides for efficient economic development of participating countries, which, at the same time, reserve their chances for consolidated access to the markets of Far Abroad. To realize these chances an international strategic energy alliance is proposed as a cooperation form based on agreements on strategic issues.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

### 25 **Natalya Nikitina, Vera Filatova**

#### Methods of Researching the Financial Situation of an Industrial Enterprise

*A broad and correct application of methods aimed at researching the financial situation entails a real assessment of enterprise indicators like solvency, financial sustainability, business and investment activity, etc. But general rules and special methods cannot produce an optimal way of computing the particular indicator, which can announce when a financial crisis will break out.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

### 34 **Dmitri Isaev**

#### Information in the Strategic Management System

*To secure efficient information support of strategic management processes "a unified view" on corporate information is needed, its necessary conditions being centralized storage and unification of normative and reference information. To process data analytical systems and communications potentialities of information systems, which allow to introduce a unified information management environment, have to be used.*

### 40 **Gennadi Ugolnitsky, Stepan Tikhonov**

#### Investment and Construction Organization Pattern as Mass Service System

*The methodology of designing a discontinuous event-driven pattern of business processes, which uses tools of the system of mass service, is to a sufficient degree universal to model activities of any organization as basis for taking and assessing management decisions.*

# CONTENTS

# 4/2008

---

## CORPORATE MANAGEMENT

### **48 Elena Panfilova**

#### Several Aspects of Industrial Organization's Corporate Management System Formation

*Thanks to developing an efficient corporate management system Russian companies can gain a competitive status on the world market. Therefore it is important that enterprise CEOs have on the one hand a clear and thorough program of merger with a foreign partner and on the other hand a seamless mechanism of protection against hostile takeovers.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

### **61 Elena Broilo**

#### Risk Assessment System in Investment and Innovation Activities of an Organization

*A risk is linked with the fact that one cannot exactly forecast the future, hence its main characteristic: risk is applied only to the future, it is indissolubly connected with forecasting and planning and, thus, with decision-taking in general.*

## ENTERPRISE

### **72 Taisiya Krishtalyova**

#### The Tax Audit Methodology and Quality Service Management

*Further development and broad chances for tax audit require that not yet settled issues are solved. It seems topical to create a unified methodological basis for tax auditing to be used by audit organizations. The methodology should be universal and applied to the extent needed by the economic agent.*

### **80 Marina Romanova**

#### Controlling as Means of Enterprise Strategic Management

*Setting up a controlling service is a promising direction in enterprise management. By implementing the mechanism an enterprise efficiency-enhancing system emerges, which helps forecast the results of enterprise activities, timely get exact information needed for management decision-taking, successfully apply tax planning.*

### **86 Olga Syromyatnikova**

#### Environmental Management as Element of an Integrated Enterprise Management System

*The system of environmental management implies five basic elements: environmental policy; planning; implementation and functioning; auditing and adjustment actions; analysis made by CEOs. The system is made effective thanks to operative reacting on deviations in indexes mirroring the execution of environmental policy at the enterprise.*

---

MANAGEMENT AND MARKETING**96 Elena Tretyakova****Structure and Technology of Organization Management:  
A Conceptual Approach**

*Important changes taking place in macroeconomic situation and business environment of organizations entail the search for new organizational forms and management technologies, which generalization produces new notions about the essence of socioeconomic systems. The variety of concepts and management technologies is explained by the necessity to resolve narrow and special tasks. A common scientific vision of how to solve problems of socioeconomic development is, however, lacking.*

**102 Galina Shirokova****The Process of Transforming a Business Idea into a New Company**

*The development of an idea depends in many aspects on the company founders' knowledge, skills and previous expertise. An idea appears as an incidental process preceded by long intellectual work, years of investigations, which help identify available business chances. The choice of a certain idea to be materialized among many competitive options depends on how the company CEOs assess the market situation and their own chances on the market.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

**109 Tamara Orlova****Intellectual Capital: Notion, Essence, Types**

*At the present stage of Russia's development an acute problem emerged, it can be described as disparity between the culture of state administration on the one hand and the goals of developing the sphere of intellectual labour as well as raising the quality of life of experts engaged on the other hand. This disparity finds its reflection in the economic, personnel, structure, information, technological and other aspects and is registered at all management levels.*

## SCIENTIFIC LIFE

**120 Nanotechnologies – a New Branch of Knowledge**

*The Nanotechnologies Research and Educational Centre set up in the Moscow Institute of Physics and Technology (MIPT) in the framework of the National Priority Project «Education» has turned into the first institution of this kind meant to give a vigorous momentum to the system of training high-skilled research and technical personnel for the area of nanotechnologies.*