

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

11 • 2017

В номере

Актуальная тема

Методологические вопросы

Экономика и финансы

Стратегия управления

Экспертное мнение

Тарифная политика

Новые технические решения

Организация и нормирование  
труда

Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Лапидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**В.В. Гапонько** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

115035, г. Москва, ул. Садовническая,  
д. 72, стр. 1, оф. 6

Матросов С.В. – генеральный директор,  
Казакова Е.В. – исполнительный директор

## РЕДАКЦИЯ:

Гандельсман Т.А. – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su

Сидоров А.Б. – ответственный редактор,

Середа Т.В. – компьютерная верстка,

Никитина Н.П. – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://e.e-zd.ru>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

105082, Москва, ул. Фридриха Энгельса,  
д. 75, стр. 3

Тел.: 8 (499) 409-86-46, 8 (916) 671-55-47

Для писем: 115035, г. Москва,  
ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6,

ООО «Издательство Прометей»

manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su

Тел.: 8 (499) 409-86-46

Претензии по доставке направляйте:

manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**8 (499) 409-86-46**

## Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (год);

МАП – 99739, 16686;

АРЗИ – 84993, 84994;

Урал-Пресс – 48866;

почта России – П2574

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 20.11.17. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-2315. Дата выхода в свет 04.12.17

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2017

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## КОРОТКО О ВАЖНОМ .....9

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

**Результаты заседания президиума Государственного совета Российской Федерации по вопросам комплексного развития пассажирских перевозок в субъектах Российской Федерации ....10**

*Справка подготовлена ООО «ИТС Консалтинг»*

---

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

ЗЕНИНА Н.Н.

**Методика оценки регламентов транспортной компании .....13**

*Предложенная методика оценки регламента, как формального экономического института, позволяет выявлять доминирующие факторы в структуре института, анализировать их с целью формирования эффективной институциональной среды в компании*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ГАВРИЛЕНКОВ А.А., ТОМИЛОВ А.А.

**Экономическая оценка реконструкции железнодорожного пути ..... 23**

*В статье рассмотрены вопросы экономической эффективности инвестиций в реконструкцию инфраструктуры железнодорожного транспорта перегоне Ерофей Павлович – Сегачама Забайкальской железной дороги*

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ЛАРИН А.Н., ЛАРИНА И.В.

### **Клиентоориентированный подход в структурных подразделениях ОАО «РЖД»..... 30**

*Стратегия развития холдинга до 2030 года определяет в качестве ключевых ценностей компании клиентоориентированность, взаимовыгодное долгосрочное партнерство с клиентами, постоянное развитие портфеля продуктов и услуг в интересах потребителей*

ЕЛИСЕЕВ С.Ю., ШАТОХИН А.А.

### **Анализ резервов повышения производительности использования полувагонов .....37**

*Для реализации имеющегося резерва повышения производительности полувагонов необходимо совершенствовать технологию управления парком грузовых вагонов, создавать стимулы и условия крупным и мелким операторам подвижного состава для повышения качества управления*

## ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

САВЧУК В.Б.

### **Дефицит полувагонов сохранится в 2018 году..... 44**

*В 2018 году в весенний и осенний пики сохранится дефицит полувагонов на сети при наличии установившегося тренда превышения поставок новых полувагонов над их списанием*

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ИЛЬИН И.П.

### **Формирование стоимости межрегиональных пассажирских перевозок .....47**

*Государственное регулирование железнодорожных тарифов должно совершенствоваться с учетом конкурентного давления со стороны авиаперевозчиков, в том числе путем расширения границ ценового коридора в регулируемом секторе железнодорожных пассажирских перевозок*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ГЛОТОВ В.А., ЗАЙЦЕВ А.В., КУЗНЕЦОВ С.М.

### **Пневмощелебноочистительная машина для железнодорожных путей..... 60**

*Представлен проект машины для очистки щебеночного балласта на участках пути с пересечением рельсов, стрелочными переводами и имеющих стеснения, эксплуатация которой обеспечивает существенный годовой экономический эффект*

## ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

ВОВК А.А., ВОВК Ю.А.

### **Методика группировок элементов производственного процесса..... 68**

*Группировка элементов производственного процесса, предполагающая выделение производительных и непроизводительных их частей, позволяет осуществлять поиск текущих резервов, что особенно значимо в условиях перехода к цифровой экономике*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

**Нормативные правовые акты и другие официальные  
документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку»..... 73**

### **Федеральный закон от 30.09.17 № 282-ФЗ**

**О внесении изменения в статью 5 федерального закона  
«Об особенностях управления и распоряжения имуществом  
железнодорожного транспорта ..... 94**

## Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку».....95**

### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 06.07.2017 г. № 1277р**

Об утверждении порядка формирования данных о фактическом исполнении бюджетов и финансовых планов филиалов ОАО «РЖД» в подсистеме формирования фактического исполнения бюджетов автоматизированной системы бюджетного управления ОАО «РЖД»(АСБУ РЖД)..... 99

### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 18.09.2017 г. № 1903р**

О внесении изменений и дополнений в условия оказания услуг электронной торговой площадки «Грузовые перевозки» для владельцев вагонов и грузоотправителей..... 110

К сведению

#### **ОАО «РЖД» привлекло свыше 12 млн тонн дополнительных грузов с начала 2017 года**

Выступая на панельной дискуссии «Ориентация на клиента в железнодорожной отрасли: реалии и вызовы, как им противостоять» на XIX Всемирном фестивале молодежи и студентов в Сочи, генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания Алексей Шило отметил, что в настоящее время работа Компании направлена на повышение клиентоориентированности, формирование новых логистических продуктов и развитие современных клиентских сервисов, что в конечном итоге способствует привлечению на железную дорогу дополнительных грузов.

Как отметил Алексей Шило, на запущенной в 2017 году электронной торговой площадке «Грузовые перевозки», оказывается комплексная услуга перевозки груза. В дальнейшем на этой площадке будут представлены и логистические услуги, и услуги терминально-складского комплекса.

По его словам, за 9 месяцев текущего года за счет улучшения сервиса Компании удалось привлечь на железнодорожный транспорт более 7,5 млн тонн грузов дополнительно. Еще свыше 4,55 млн тонн грузов было привлечено за счет использования имеющихся в распоряжении Компании инструментов гибкой тарифной политики – «тарифного коридора» и предоставления скидок на отдельных направлениях.