

## Редакционный совет

### Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

### Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации  
Группы «Интерфакс»

### Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ

### Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами  
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета  
по корпоративному управлению при Банке России

### Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп  
по совершенствованию корпоративного законодательства  
и судебной практики

### Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой  
компании «Ринкон-гамма»

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

### АВТОРЫ

Бойцов Павел, Болотнов Илья,  
Бычков Олег, Врядий Денис,  
Захарова Дарья, Исаенко  
Владимир, Карпухин Александр,  
Куликов Дмитрий, Мазуркевич  
Андрей, Минина Надежда,  
Морозова Наталия, Николаева  
Мария, Перлов Александр,  
Сидоренко Анна, Стороженко  
Сергей

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

### ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

### РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Сегеда Анастасия  
office@ao-journal.ru

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,  
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1  
+7 (499) 444-37-13  
info@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,  
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой  
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,  
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 318590.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную  
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только  
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Александр Карпухин

09

Нынешний год существенно изменил картину российского рынка сделок по купле-продаже бизнеса (сделок M&A). Основной причиной стал уход иностранных игроков из России, что автоматически привело к появлению новой категории сделок — продажа бизнеса уходящих с рынка компаний. О специфике и основных проблемах M&A сделок, связанных с изменением российского рынка, читайте в статье.



### Дарья Захарова

42

Процедура увольнения дисквалифицированного руководителя, несмотря на общую схожесть с процедурой увольнения по иным основаниям, имеет ряд особенностей, которые необходимо учитывать. Автор рассматривает порядок действий работодателя в случае дисквалификации руководителя (как при сохранении трудовых отношений, так и при увольнении), спорные моменты, риски административной ответственности работодателя.



### Илья Болотнов

61

Геополитические события 2022 г. предопределили метаморфозы, которые произошли в корпоративном праве. В связи с этим автор рассматривает реализованные инициативы, которые позволили бизнесу решать конкретные проблемы, а также на основе практического опыта последних месяцев предлагает взглянуть на то, какие еще изменения в корпоративном праве назрели, но пока не решены на законодательном уровне.



### Надежда Минина

71

Термин «бизнес-партнерство» не имеет законодательного определения, однако все активнее используется в бизнес-среде. В какой момент бизнес-партнерство оформляется юридически? Какие вопросы нужно обсудить партнерам? Как прекратить бизнес-партнерство? Несут ли ответственность партнеры в случае неисполнения своих обязанностей? Ответы на эти вопросы читайте в статье.

## Содержание номера

### Актуальный материал

**Санкционные проблемы кворума на заседаниях совета директоров акционерных обществ**

05

**Бойцов Павел**

Корпоративный секретарь ЗАО «РКЦ», председатель Совета ООП «Корпоративный юрист» СПбГУ

**Ключевые аспекты в сделках по приобретению бизнеса в новых условиях**

09

**Карпухин Александр**

Партнер Five Stones Consulting

**Как заставить капитал работать в новых условиях**

18

**Бычков Олег**

Партнер, адвокат Адвокатского бюро «Проспект»

**Перлов Александр**

Юрист Адвокатского бюро «Проспект»

### Новации корпоративного законодательства

**Право акционера на получение информации в условиях санкций**

28

**Сидоренко Анна**

Юрист Практики рынков капитала Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

**Врадий Денис**

Юрист Практики рынков капитала Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

### Органы управления и контроля

**Алгоритм смены членов совета директоров АО**

34

**Николаева Мария**

Отдел корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»

**Дисквалификация руководителя. Как акционерам правильно уволить директора?**

42

**Захарова Дарья**

Старший юрист EY Law в Армении

## Ответственность

### Неправомерные действия директора при банкротстве

50

Стороженко Сергей

Управляющий партнер антикризисной компании «Стороженко и партнеры»

## Права акционеров

### Размытие пакета акционеров

55

Куликов Дмитрий

Юрист корпоративной и коммерческой практики юридической фирмы Клифф

## Корпоративное право

### Корпоративное право 2022: вынужденные изменения и необходимые реформы

61

Болотнов Илья

Партнер «Пепеляев Групп»

### Юридическое оформление бизнес-партнерств

71

Минина Надежда

Адвокат, партнер Nektorov, Saveliev & Partners

## Судебная практика

### Распространенные способы вывода активов руководителями и иными контролирующими лицами

78

Исаенко Владимир

Адвокат практики банкротства Адвокатского бюро «Инфралекс»

Мазуркевич Андрей

Адвокат практики банкротства Адвокатского бюро «Инфралекс»

### Как судьи оценивают справедливость «золотого парашюта»

85

Морозова Наталия

Юрист ООО «Сбербанк Инвестиции»