

# ВЫСШЕЕ образование в РОССИИ

8-9/2020

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia

## Содержание

Contents .....	3
----------------	---

### *Направления модернизации высшего образования*

А.В. БЕРЕСТОВ, А.И. ГУСЕВА, В.М. КАЛАШНИК, В.И. КАМИНСКИЙ, С.В. КИРЕЕВ, С.М. САДЧИКОВ. Опорные университеты – потенциал развития регионов и отраслей .....	9
О.В. ВОРОБЬЕВА, Е.М. ИВАННИКОВА, В.В. МАЛАНДИН, Д.С. СЕКИРИНСКИЙ, Е.В. КАРАВАЕВА, А.И. СУЛЕЙМАНОВА, И.Г. ТЕЛЕШОВА. Лидерство и управление в научно-технологической сфере: модель компетенций .....	26

### *Высшее образование: критический дискурс*

A. CROWLEY-VIGNEAU, A.A. BAIKOV, Ye. KALYUZHNOVA. Implementation of International Norms in Russia: The Case of Higher Education .....	39
М.А. КАШИНА. Негативные последствия реформирования российской аспирантуры: анализ и пути минимизации .....	55
М.А. БАБАЕВА, Е.Б. ГОЛУБЕВ. «Талгенизм» в эпоху цифровизации: отечественная история сМООС .....	71

### *Социология высшего образования*

А.В. КОНСТАНТИНОВА. Рейтингование структурных подразделений вуза: модели и решения .....	85
---	----



Соучредители: Московский  
политехнический  
университет;

Ассоциация технических  
университетов

Партнеры:  
НИЯУ МИФИ,

ННГУ им. Н.И.Лобачевского,  
КНИТУ,  
РГГУ,  
ТьГУ,  
РосНОУ

Главный редактор:  
М. Б. Сапунов

Зам. главного редактора:  
Е. А. Гогоненкова  
Н. П. Лябина

Редакторы:  
О. Ю. Миронова  
Н. Н. Жильцов

Ответственный секретарь:  
Д. В. Давыдова

Адрес редакции:  
127550, Москва,  
ул. Прянишникова, д. 2А

Юридический адрес:  
107023, Москва,  
ул. Б. Семёновская, д. 38

Тел.: (495)-223-05-23,  
доб. 4141, 4142, 4078  
e-mail: vovrus@inbox.ru  
vovr@bk.ru

Журнал зарегистрирован  
в Роскомнадзоре

Рег. св. ПИ № ФС7754511  
от 17 июня 2013 года

Подписано в печать с  
оригинал-макета 29.07.2020  
Усл. п. л. 11. Тираж 600 экз.

Отпечатано в ФГУП  
«Издательство «Наука»  
(Типография «Наука»)  
Адрес: 121099, Москва,  
Шубинский пер., д. 6.  
Зак. №

© «Высшее образование  
в России»

www.vovr.elpub.ru;  
www.vovr.ru

## Педагогика высшей школы

О.В. КИСЕЛЬ, А.И. ДУБСКИХ, А.В. БУТОВА.

Трудности применения студентоцентрированного  
подхода в российском высшем образовании ..... 95

Ю.В. ДАНЕЙКИН, О.Е. КАЛПИНСКАЯ,

Н.Г. ФЕДОТОВА. Проектный подход к внедрению  
индивидуальной образовательной траектории в  
современном вузе..... 104

Г.П. ОЗЕРОВА. Оценка самостоятельной работы

студентов при смешанном обучении на основе  
данных учебной аналитики ..... 117

## Университет и регион

Отвечая на вызовы времени ..... 128

Ж.А. ЕРМАКОВА, Ю.Н. НИКУЛИНА.


Качество образования в оценке ключевых  
партнёров университета ..... 129

Т.А. ОЛЬХОВАЯ, Е.В. ПОЯРКОВА. Новые

практики инженерного образования в условиях  
дистанционного обучения..... 142

А.В. КИРЬЯКОВА, Н.А. КАРГАПОЛЬЦЕВА,

И.Д. БЕЛОНОВСКАЯ. Научно-педагогические  
проекции трансформации университетского  
образования..... 155

	SJR	CiteScore	Процентиль	Квартиль (Scimago)
Voprosy obrazovaniya	0,48	1,6	59%	2(2)
Integration of Education	0,33	1,3	53%	2(3)
Obrazovanie i Nauka	0,38	0,9	39%	3(2)
Sotsiologicheskiye issledovaniya	0,33	0,7	45%	3(2)
Science for Education	0,27	0,8	36%	3(3)
Vysshee obrazovanie v Rossii	0,26	0,8	47%	3(2)
Sotsiologicheskiy Zhurnal	0,25	0,2	21%	4(2)
Education and Self-Development	0,11	0,1	—	4(4)

(По кластерам «Education» и «Sociology»)

**Contents**

***Areas of Higher Education Modernization***

A.V. BERESTOV, A.I. GUSEVA, V.M. KALASHNIK,  
V.I. KAMINSKY, S.V. KIREEV, S.M. SADCHIKOV. Flagship  
Universities as Development Potential of Regions and Industries.  
Pp. 9-25

O.V. VOROBYEVA, E.M. IVANNIKOVA, V.V. MALANDIN,  
D.S. SEKIRINSKY, E.V. KARAVAEVA, A.I. SULEYMANOVA,  
I.G. TELESHOVA. Leadership and Management in Science and  
Technology: Competency Model. Pp. 26-38

***Higher Education: Critical Discourse***

A. CROWLEY-VIGNEAU, A.A. BAIKOV, Ye. KALYUZHNOVA.  
Implementation of International Norms in Russia: The Case of  
Higher Education. Pp. 39-54

M.A. KASHINA. Negative Effects of Reforming Russian Graduate  
School: Analysis and Ways to Minimize. Pp. 55-70

M.A. BABAEVA, E.B. GOLUBEV. «Talganism» in the Digital Age:  
A Domestic History of cMOOC. Pp. 71-84

***Sociology of Higher Education***

L.V. KONSTANTINOVA. University Structural Units Rankings:  
Models and Solutions. Pp. 85-94

***Higher School Pedagogy***

O.V. KISEL, A.I. DUBSKIKH, A.V. BUTOVA. Difficulties in  
Applying a Student-Centered Approach in Modern Russian Higher  
Education. Pp. 95-103

Yu.V. DANAYKIN, O.E. KALPINSKAYA, N.G. FEDOTOVA.  
Project Approach to the Implementation of Individual Educational  
Paths in Modern University. Pp. 104-116

G.P. OZEROVA. Usage of Learning Management System Web  
Analytics in Blended Learning Self-Study Evaluation. Pp. 117-126

***University and Region***

*Meeting the Challenges of Time.* P. 128

Zh.A. ERMAKOVA, Yu.N. NIKULINA. Quality of Education  
According to the Assessment of the University's Key Partners.  
Pp. 129-141

T.A. OLKHOVAYA, E.V. POYARKOVA. New Practices  
of Engineering Education in Conditions of Distance Learning.  
Pp. 142-154

A.V. KIRYAKOVA, N.A. KARGAPOLTSEVA,  
I.D. BELONOVSKAYA. Scientific and Pedagogical Projections  
of the Transformation of University Education. Pp. 155-167



***Co-founders:***

Moscow Polytechnic University,  
Association of Technical  
Universities. Founded in 1991

***Editor-in-Chief:***

M.B. Sapunov

***Deputy Editors-in-Chief:***

E.A. Gogonenkova,  
N.P. Lyabina

***Executive secretary:***

D.V. Davydova

***Editors:***

O.Yu. Mironova  
N.N. Zhiltsov

***Editorial office. Postal address:***

2A, Pryanishnikova str., Moscow,  
127550, Russian Federation

tel. +7 (495)-223-05-23,  
extension 4078

e-mail: vovrus@inbox.ru,  
vovr@bk.ru

www.vovr.elpub.ru;

www.vovr.ru

***Legal address:***

38, Bolshaya Semenovskaya,  
Moscow, 107023, Russian  
Federation

The journal's registration by The  
Federal Service for Supervision  
of Communications, Information  
Technology and Mass Media was  
renewed on 17 June 2013.

The Certificate of Mass Media  
registration: No. FC 7754511

ISSN 0869-3617 (Print);  
2072-0459 (Online)

11 issues per year

Languages: Russian, English

Indexed in Ulrich's Periodicals  
Directory, Russian Science  
Citation Index, Journals Library  
Cyberleninka, Scopus.

Printed in Publishing House  
"Nauka": 1a, Dinamovskaya str.,  
Moscow, 109044

Copies printed – 600.

© *Vysshee obrazovanie v Rossii*  
(Higher Education in Russia)



# ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru); [www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

(*Higher Education in Russia*)

*Vysshee obrazovanie v Rossii* is a monthly scholarly refereed journal that provides a forum for disseminating information about advances in higher education among educational researchers, educators, administrators and policy-makers across Russia. The journal welcomes authors to submit articles and research/discussion papers on topics relevant to modernization of education and trends, challenges and opportunities in teaching and learning.

*Vysshee obrazovanie v Rossii* publishes articles, book reviews and conference reports on issues such as institutional development and management, innovative practices in university curricula, assessment and evaluation, as well as theory and philosophy of higher education.

*Vysshee obrazovanie v Rossii* aims to stimulate interdisciplinary, problem-oriented and critical approach to research, to facilitate the discussion on specific topics of interest to educational researchers including international audiences. The primary objective of the journal is supporting of the research space in the field of educational sciences taking into account two dimensions – geographical and epistemological, consolidation of the broad educational community. This can be provided by creating the unified language of understanding and description of the processes that take place in the contemporary higher education. This language should facilitate rallying of the whole community of educators and researchers on the basis of such values as solidarity, concord, cooperation, and co-creation.

Our audience includes academics, faculty and administrators, teachers, researchers, practitioners, organizational developers, and policy designers.

The journal's rubrics correspond to three research areas: philosophical sciences, sociological sciences, educational sciences. We design our activities relying on the professional associations in higher education sphere, such as the Russian Union of Rectors, Association of Technical Universities, Association of Classical Universities of Russia, International Society for Engineering Education (IGIP).

*Indexation.* The papers in *Vysshee obrazovanie v Rossii* are indexed by Russian Science Citation Index and Scopus.



*Журнал входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации результатов научных исследований.*

## *Редакционная коллегия*

**БЕДНЫЙ Б.И.** (проф., ННГУ им. Н.И. Лобачевского); **БЕЛОЦЕРКОВСКИЙ А.В.** (проф., Тверской государственной университет); **ВЕРБИЦКИЙ А.А.** (проф., академик РАО, МПГУ); **ГРЕБНЕВ А.С.** (проф., НИУ «Высшая школа экономики»); **ГРИБОВ А.А.** (проф., чл.-корр. РАН); **ЕНДОВИЦКИЙ Д.А.** (проф., ректор, вице-президент РСР, Воронежский государственный университет); **ЖУРАКОВСКИЙ В.М.** (проф., акад. РАО); **ЗБОРОВСКИЙ Г.Е.** (проф., Уральский федеральный университет им. Б.Н. Ельцина); **ИВАНОВ В.Г.** (проф., КНИТУ); **ИВАХНЕНКО Е.Н.** (проф., МГУ им. М.В. Ломоносова); **КИРАБАЕВ Н.С.** (проф., РУДН); **КУЗНЕЦОВА Н.И.** (проф., РГГУ); **ЛУКАШЕНКО М.А.** (проф., МФПУ «Синергия»); **МЕЛИК-ГАЙКАЗЯН И.В.** (проф., ТГПУ); **ПЕТРОВ В.А.** (проф., НИТУ «МИСиС»); **РАИЦКАЯ А.К.** (проф., МГИМО); **САЗОНОВ Б.А.** (гл. науч. сотрудник, ФИРО); **САЗОНОВА З.С.** (проф., МАДИ); **САПУНОВ М.Б.** (журнал «Высшее образование в России»); **СЕНАШЕНКО В.С.** (проф., РУДН); **СИЛЛАСТЕ Г.Г.** (проф., Финансовый университет при Правительстве РФ); **СТРИХАНОВ М.Н.** (проф., ректор, НИЯУ МИФИ); **ТЕРЕНТЬЕВ Е.А.** (ст. науч. сотрудник, НИУ «Высшая школа экономики»); **ФЕДОРОВ И.Б.** (акад. РАН, Президент МГТУ им. Н.Э. Баумана); **ЧУЧАЛИН А.И.** (проф., КубГТУ); **ШЕЙНБАУМ В.С.** (проф., Губкинский университет)

## *Международный редакционный совет*

**АЛЕКСАНДРОВ А.А.** (проф., ректор, МГТУ им. Н.Э. Баумана, президент Ассоциации технических университетов); **АУЭР Михаэль** (Генеральный секретарь IGIP, проф., Университет прикладных наук Каринтии); **БАДАРЧ Дендев** (проф., директор департамента ЮНЕСКО, Париж); **де ГРААФ Эрик** (гл. ред. *European Journal of Engineering Education*, проф., Алборгский университет); **ГРУДЗИНСКИЙ А.О.** (проф., член рабочей группы по Болонскому процессу при Минобрнауки России); **ЖЕНЬ НАНЬЦИ** (акад., Харбинский политехнический университет, исполнительный директор АТУРК); **ЗГУРОВСКИЙ М.З.** (акад. НАН Украины, ректор, Национальный технический университет Украины); **ЗЕРНОВ В.А.** (проф., ректор, РосНОУ, председатель совета Ассоциации негосударственных вузов); **НЕЧАЕВ В.Д.** (проф., ректор, Севастопольский государственный университет); **ОЧИРБАТ Баатар** (ректор, Монгольский государственный университет науки и технологий); **ПРИХОДЬКО В.М.** (проф., чл.-корр. РАН, президент Российского мониторингового комитета IGIP); **САДОВНИЧИЙ В.А.** (проф., акад. РАН, ректор, МГУ им. М.В. Ломоносова, президент РСР); **САНГЕР Филипп** (проф., Университет Пердью, США)



# VYSSHEE OBRAZOVANIE V ROSSII

[www.vovr.elpub.ru](http://www.vovr.elpub.ru); [www.vovr.ru](http://www.vovr.ru)

*(Higher Education in Russia)*

## EDITORIAL BOARD

**Boris I. BEDNYI** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Director of the Institute of Doctoral Studies, N.I. Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod, [bib@unn.ac.ru](mailto:bib@unn.ac.ru)

**Andrey V. BELOTSEKOVSKY** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Tver State University, [A.belotserkovsky@tversu.ru](mailto:A.belotserkovsky@tversu.ru)

**Alexander I. CHUCHALIN** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Head of the Department of Engineering Pedagogy, Kuban State Technological University, [chai@tpu.ru](mailto:chai@tpu.ru)

**Dmitry A. ENDOVITSKY** – Dr. Sci. (Economics), Prof., Rector, Voronezh State University, Vice-president of the Russian Rectors' Union, [eda@econ.vsu.ru](mailto:eda@econ.vsu.ru)

**Igor B. FEDOROV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Academician of RAS, Bauman MSTU, [bauman@bmstu.ru](mailto:bauman@bmstu.ru)

**Leonid S. GREBNEV** – Dr. Sci. (Economics), Prof., National Research University Higher School of Economics, [lsg-99@mail.ru](mailto:lsg-99@mail.ru)

**Lev A. GRIBOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Corr. Member of RAS, [gribov@geokhi.ru](mailto:gribov@geokhi.ru)

**Evgeniy N. IVAKHNENKO** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Lomonosov Moscow State University, [ivahnen@rambler.ru](mailto:ivahnen@rambler.ru)

**Vasiliy G. IVANOV** – Dr. Sci. (Education), Prof., Kazan National Research Technological University, [mrcpkrt@mail.ru](mailto:mrcpkrt@mail.ru)

**Nur S. KIRABAEV** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Peoples' Friendship University of Russia, [n.kirabaev@rudn.ru](mailto:n.kirabaev@rudn.ru)

**Natalia I. KUZNETSOVA** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Russian State University for the Humanities, [cap-cap@inbox.ru](mailto:cap-cap@inbox.ru)

**Marianna A. LUKASHENKO** – Dr. Sci. (Economics), Prof., Moscow University for Industry and Finance "Synergy", [mlukashenko@mfpa.ru](mailto:mlukashenko@mfpa.ru)

**Irina V. MELIK-GAYKAZYAN** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Tomsk State Pedagogical University, [melik-irina@yandex.ru](mailto:melik-irina@yandex.ru)

**Vadim L. PETROV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., The National University of Science and Technology MISiS, [petrovv@misis.ru](mailto:petrovv@misis.ru)

**Lilia K. RAITSKAYA** – Dr. Sci. (Education), Cand. Sci. (Economics), Prof., MGIMO University (Moscow) – Moscow State Institute of International Relations (University), e-mail: [raitskaya.l.k@inno.mgimo.ru](mailto:raitskaya.l.k@inno.mgimo.ru)

**Mikhail B. SAPUNOV** – Cand. Sci. (Philosophy), Editor-in-chief of the journal "Vysshee Obrazovanie v Rossii", [mbsapunov@mail.ru](mailto:mbsapunov@mail.ru)

**Boris A. SAZONOV** – Cand. Sci. (Engineering), Chief Researcher of the Federal Institute of the Development of Education, [bsazonov@list.ru](mailto:bsazonov@list.ru)

**Zoya S. SAZONOVA** – Dr. Sci. (Education), Prof., State Technical University – MADI, [zssazonova@yahoo.com](mailto:zssazonova@yahoo.com)

**Vasiliy S. SENASHENKO** – Dr. Sci. (Physics), Prof. of the Department of Comparative Educational Policy, People's Friendship University of Russia, [vsenashenko@mail.ru](mailto:vsenashenko@mail.ru)

**Viktor S. SHEINBAUM** – Cand. Sci. (Engineering), Prof., Gubkin Russian State University of Oil and Gas, [shvs@gubkin.ru](mailto:shvs@gubkin.ru)



**Galina G. SILLASTE** – Dr. Sci. (Sociology), Prof., Financial University under the Government of the Russian Federation, galinasillaste@yandex.ru

**Mikhail N. STRIKHANOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Corr. Member of Russian Academy of Education, Rector, National Research Nuclear University MEPhI, rector@mephi.ru

**Evgeniy A. TERENCEV** – Cand. Sci. (Sociology), Chief Researcher, National Research University Higher School of Economics, eterentev@hse.ru

**Andrey A. VERBITSKY** – Dr. Sci. (Education), Prof., Academician of the Russian Academy of Education, Moscow State Pedagogical University, asson1@rambler.ru

**Garold E. ZBOROVSKY** – Dr. Sci. (Philosophy), Prof., Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, g.e.zborovsky@urfu.ru; garoldzborovsky@gmail.com

**Vasiliy M. ZHURAKOVSKY** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Academician of the Russian Academy of Education, Head of the Expert and analytical center of National Training Foundation, zhurakovsky@ntf.ru

### INTERNATIONAL COUNCIL MEMBERS

**Anatoly A. ALEXANDROV** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Rector of Bauman Moscow State Technical University, President of Technical Universities Association, bauman@bmstu.ru

**Michael E. AUER** – PhD, Prof., General Secretary of IGIP, Carinthia University of Applied Sciences (Austria), gs@igip.org

**Dendev BADARCH** – PhD, Director of the Division of Social Transformations and Intercultural Dialogue, UNESCO, France, d.badarch@unesco.org

**Erik de GRAAF** – Prof., Delft University of Technology (Netherlands), Editor-in-chief of the “European Journal of Engineering Education”, degraff@plan.aau.dk

**Alexander O. GRUDZINSKY** – Dr. Sci. (Sociology), Prof., Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod, member of the working group on Bologna Process at the Ministry of Education and Science of RF, aog@unn.ru

**Vladimir D. NECHAEV** – Dr. Sci. (Politics), Prof., Rector of Sevastopol State University, VDNechev@sevsu.ru

**Baatar OCHIRBAT** – PhD, Prof., Rector of Mongolian University of Science and Technology, baatar@must.edu.mn

**Vyacheslav M. PRIKHOD'KO** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Corr. Member of RAS, State Technical University – MADI, President of RMC IGIP, rector@madi.ru

**Nanqi REN** – Vice President of Harbin Institute of Technology, Association of Sino-Russian Technical Universities (ASRTU), Permanent Secretariat of Chinese part, asrtu@hit.edu.cn

**Viktor A. SADOVNICHYI** – Dr. Sci. (Physics), RAS Academician, Rector of Lomonosov Moscow State University, President of the Russian Rectors' Union, info@rector.msu.ru

**Phillip A. SANGER** – PhD, Full Professor, Executive Director of Center for Accelerating Technology and Innovation, College of Technology, Purdue University, psanger@purdue.edu

**Vladimir A. ZERNOV** – Dr. Sci. (Physics), Prof., Rector of Russian New University, Chairman of the Council of the Association of Non-Governmental Universities, rector@rosnou.ru

**Mykhailo Z. ZGUROVSKY** – Dr. Sci. (Engineering), Prof., Rector of National Technical University of Ukraine “Kyiv Polytechnic Institute”, Academician of NAN of Ukraine, zgurovsm@hotmail.com