

## Редакционный совет

### Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

### Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации  
Группы «Интерфакс»

### Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ

### Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами  
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета  
по корпоративному управлению при Банке России

### Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп  
по совершенствованию корпоративного законодательства  
и судебной практики

### Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой  
компании «Ринкон-гамма»

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

### АВТОРЫ

Бычков Олег, Волошина  
Светлана, Гландин Сергей,  
Кирилова Мария, Косякин  
Игорь, Мушта Евгений,  
Осипенко Олег, Павлов Николай,  
Перлов Александр, Петров  
Виктор, Русакомский Климент,  
Сокольский Артем, Субочева  
Ирина, Цеховской Андрей

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

### ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

### РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Коваленко Евгения  
office@ao-journal.ru

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,  
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1  
+7 (499) 444-37-13  
info@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,  
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой  
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,  
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 324455.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную  
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только  
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Сергей Гландин

05

2022 г. принес не только лавину западных санкций. Вместе с ней в нашу страну пришел новый риск, под который могут попасть сотрудники подсанкционных бизнесменов и компаний, а также топ-менеджмент их компаний. Нарушение режима санкций США — это федеральное уголовное преступление, где только по одному пункту обвинения можно получить до 20 лет тюрьмы. Подробнее — в статье.



### Артем Сокольский

24

На способность компании достигать поставленных целей оказывают влияние риски, природа которых различна. Для проведения независимой оценки результативности системы внутреннего контроля акционерами может быть инициировано проведение аудита. Какие виды аудитов наиболее актуальны в условиях существенных изменений во внешней среде, читайте в статье.



### Игорь Косякин

50

В советах директоров широко представлены люди с разным управленческим опытом и образованием. Статья может служить для них руководством по экстраординарным сделкам: что это, как их одобрять и оспаривать, какие риски с ними связаны, как организовать работу с такими сделками в АО и ООО. Ответы на эти и другие вопросы читайте в статье.



### Мария Кирилова

57

Повсеместное внедрение современных цифровых технологий в различные сферы жизни остается актуальной мировой тенденцией. В статье рассматриваются основные понятия цифровой экономики, такие как цифровые права, цифровые активы, цифровая валюта, их преимущества и недостатки, связанные с недостаточностью существующей нормативной базы, анализируется актуальная сложившаяся практика.

## Содержание номера

### Актуальный материал

**Страшнее санкций. Уголовное преследование российских бизнесменов и их окружения в США**

05

**Гландин Сергей**

К.ю.н., адвокат, партнер адвокатского бюро NSP

**Состояние ESG-повестки в России во 2-м полугодии 2022 года**

12

**Павлов Николай**

Магистр РШЧП, советник СРО «Ассоциация утилизаторов отходов «Клевер»

### Мероприятия

**Обзор конференции «Корпоративное право 2022»**

15

### Органы управления и контроля

**Регулирование, практика назначения и функционирования исполняющего обязанности руководителя**

19

**Волошина Светлана**

Юрисконсульт АО «Яндекс Банк»

### Права акционеров

**Проведение аудита в коммерческих организациях по запросу акционеров**

24

**Сокольский Артем**

К.э.н., CIA, CISA, CRMA, MICA, член Ассоциации «Институт внутренних аудиторов»

### Общество с ограниченной ответственностью

**Заочное собрание участников ООО в современных условиях**

32

**Субочева Ирина**

Старший юрист корпоративной и коммерческой практики юридической фирмы Клифф

### Сделки

**Продажа бизнеса: как снизить риски при сделке?**

41

**Бычков Олег**

Партнер, адвокат МАБ «Перспект»

**Перлов Александр**

Юрист МАБ «Перспект»

## Экстраординарные сделки: руководство для членов совета директоров

50

**Косякин Игорь**

К.ю.н., заместитель генерального директора по развитию бизнеса и правовым вопросам акционерного общества «Концерн «Созвездие», семикратный обладатель титула «Лучший юридический департамент России»

## Корпоративное право

### Нормативно-правовое регулирование и оборот цифрового имущества в России

57

**Кирилова Мария**

ООО «ЯПартнерс Консалтинг»

### Заключение новой сделки «взамен»: что это означает?

66

**Мушта Евгений**

Ведущий юрист «Пепеляев Групп»

### Ссылка на санкции как инструмент злоупотребления правом

73

**Русакомский Климент**

Управляющий партнер Юридической группы «Парадигма»

**Цеховской Андрей**

Младший юрист Юридической группы «Парадигма»

## Судебная практика

### Институт введения в заблуждение участника корпоративно-управленческих отношений. Часть 2

78

**Осипенко Олег**

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

### Показательные корпоративные споры 2022 года: топ-3

85

**Петров Виктор**

Партнер, руководитель Арбитражной практики юридической фирмы VEGAS LEX