

ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫЙ ПРИМЕР ОДНОГО ГОРОДА

П. Хокен, Э. Ловинс

Какой цели хочет достигнуть наше общество, и как оно достигнет этой цели? Уроки того, что не следует делать, можно часто встретить в городах, где большинство должностных лиц, захлебываясь в потоке проблем, пытаются определить их и справиться с каждой из них поодиночке. Если они сталкиваются с автомобильными пробками, то в ответ расширяют улицы и строят объездные пути и гаражи. Преступность? В тюрьму нарушителей. Смог? Установить контроль за эмиссией. Неграмотность? Ужесточить стандарты. Мусор? Повысить штрафы. Бездомные? Строить ночлежки, а если это не помогает, сажать бездельников в тюрьму. Не хватает денег, чтобы финансировать все эти конкурирующие приоритеты? Повысить налоги или проповедовать суровый аскетизм, выбирайте на ваш вкус. Разочаровавшиеся избиратели? Обвинить политических врагов.

Иногда подход «единственная проблема – единственное решение» работает, но часто, как уже упоминалось выше, оптимизация одного элемента в изоляции от других ухудшает работу всей системы. Скрытые связи, которые не были обнаружены и полезно использованы, в конечном счете, имеют тенденцию создавать помехи.

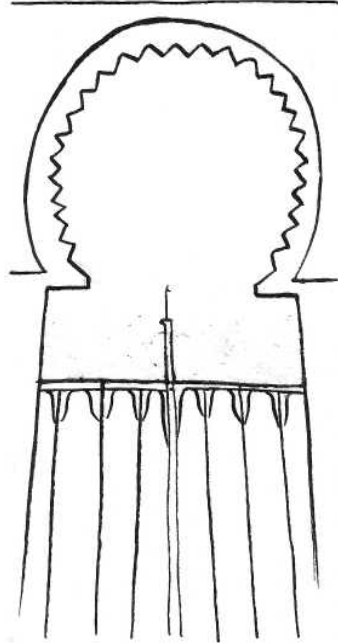
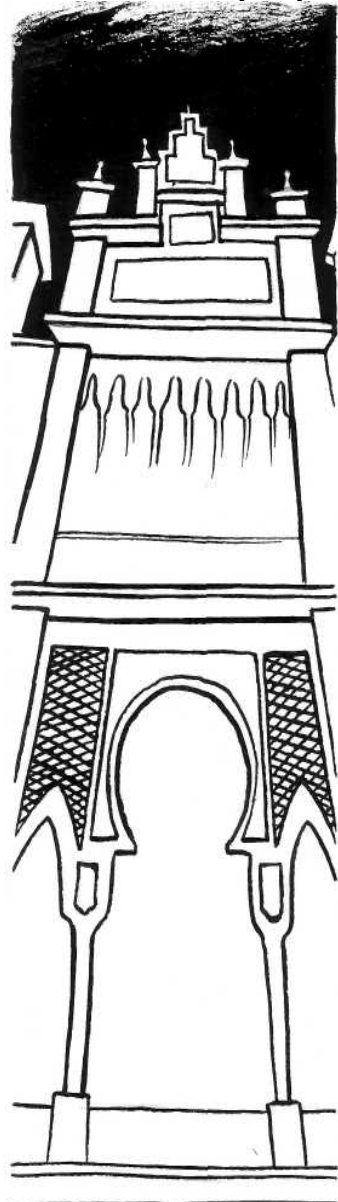
Куритиба – город на юго-востоке Бразилии с численностью населения Хьюстона или Филадельфии. Как и сотни других городов подобного размера он характеризуется опасным сочетанием скудных ресурсов и взрывообразного прироста населения. Население в городе с окрестностями выросло примерно с 300000 в 1950 г. до 2,1 млн. в 1990 г., причем 42% населения было в возрасте до 18 лет. Ожидается, что к 2020 г. население вырастет еще на 1 млн. человек.

Большинство городов, сталкивающихся с подобными проблемами, как в Бразилии, так и повсюду на Юге, стало центрами бедности, безработицы, убожества, болезней, неграмотности, несправедливости, скопления транспорта, загрязнения, коррупции и отчаяния. Однако Куритиба, благодаря деятельности ответственного городского правительства в сочетании с энергичной предпринимчивостью, достигла противоположных результатов. Хотя на старте в Куритибе имела место унылая экономическая ситуация, типичная для

всего региона, примерно за три десятилетия город достиг заметно лучших уровней образования, здоровья, благосостояния, общественной безопасности, участия людей в демократическом процессе, политической целостности, защиты окружающей среды и единства взглядов, чем его соседи, да и большинство городов в Соединенных Штатах, как считают некоторые. Это достигнуто не учреждением нескольких экономических мегапроектов, а с помощью сотен многоцелевых, дешевых, быстрых, простых инициатив, рожденных на месте, сосредоточенных на интересах людей, использующих рыночные механизмы, здравый смысл и местные навыки. Этот подход принес успех, потому что он рассматривал всех граждан – и прежде всего детей – не как бремя, а как самый драгоценный ресурс, создателей будущего. Успех обеспечен не центральным планированием, а объединением дальновидного и прагматичного руководства с системным проектированием, активным участием общества и бизнеса и поддержкой широких слоев общества, которая превышала партийные интересы. Уроки преобразования Куритибы сулят надежду всем городам и всем народам мира.

Однажды в пятницу в 6 часов вечера в 1972 г., через час после закрытия судов, началось возрождение Куритибы. Городские рабочие начали крушить отбойными молотками мостовую центрального исторического

Тулля по Магричу



Дворец Кариги