

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров АО «Приокский завод цветных металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель председателя Государственной думы



В. А. Зеленский
Директор Московского городского фонда обязательного медицинского страхования



Э. А. Исаев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН



Н. С. Максимова
Заместитель председателя Комитета Государственной думы по бюджету и налогам



С. Е. Прокофьев
Заместитель руководителя Федерального казначейства



А. Г. Силуанов
Министр финансов РФ



И. Н. Цецерский
Председатель правления Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров
Ректор Финансового университета при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель федерального казенного учреждения «Горхран России»



С. В. Ячевская
Заместитель председателя ВЭБ.РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Артамонова, заместитель губернатора Вологодской области, начальник Департамента финансов

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления Администрации города Орска

Е. А. Волкомурова, действительный муниципальный советник 1-го класса

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

В. М. Щеглеватых, заместитель главы Администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

И. Ю. Ярцева, заместитель мэра города Томска — начальник Департамента финансов

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ

7 О. В. ИЗУТОВА.

Нестандартный кризис требует нестандартных решений

Главной темой юбилейного, V Московского финансового форума стали перспективы развития российской экономики в современном мире.

12 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.

Механизмы финансирования региональной инфраструктуры

Инфраструктурные займы, зеленые облигации, комплексное развитие территорий — как новые механизмы развития территорий. Репортаж с Московского финансового форума.

15 О. В. ИЗУТОВА. Единая цифровая среда для госзакупок

По традиции одна из панельных сессий Московского финансового форума была посвящена теме государственных закупок.

18 М. И. КУЛЬКОВА.

Минфин России оценит инвестиционные льготы

На Московском финансовом форуме представители Минфина России и ФНС представили новые подходы к оценке налоговых преференций и создаваемую аналитическую систему «Эффективность льгот».

20 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.

Ставка на агломерации

Роль агломераций как территорий опережающего развития. Репортаж с тематической сессии Московского финансового форума.



26

В. Н. АРТАМОНОВА, заместитель губернатора Вологодской области, начальник Департамента финансов



30

В. Ф. БОРОВИК, заместитель губернатора — начальник Департамента финансов и бюджетной политики Белгородской области



36

И. В. САПКО, депутат Государственной думы, первый заместитель председателя Комитета по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления



58

Д. В. ГОНЧАРОВ, министр экономического развития, инвестиций, туризма и внешних связей Оренбургской области



61

Т. Г. МОШКОВА, министр финансов Оренбургской области

КОЛЛЕГИ

22 А. А. КОРАБЕЛЬНИКОВ.

Прошлое и настоящее петербургских финансов

Один из старейших органов исполнительной власти Северной столицы празднует юбилей — Комитету финансов Санкт-Петербурга исполняется 90 лет.

26 В. Н. АРТАМОНОВА. Как справиться с кризисом

С 2008 года Вологодская область находилась в кризисе, имела огромные долги, но за несколько лет успешно справилась с ситуацией. О том, как в регионе построена работа по управлению общественными финансами, читайте в нашем интервью.

30 В. Ф. БОРОВИК.

Централизация бюджетного планирования в Белгородской области: предпосылки, ожидания и результаты

Цифровизация бюджетной системы — одна из первоочередных задач Белгородской области в рамках цифровой трансформации государственного управления.

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА РФ

33 А. М. МЕЛЬНИК.

Экологические платежи: проблемы и перспективы

Счетная палата выпустила бюллетень по итогам исследования подходов по совершенствованию системы неналоговых экологических платежей. К каким выводам пришли аудиторы?

МСУ

36 И. В. САПКО. Интересы местного самоуправления не должны остаться за кадром

1 октября 2021 года в стране появятся Основы государственной политики в области развития местного самоуправления до 2030 года. Документ должен определить вектор развития местного самоуправления и ответить на ряд важных вопросов.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, В. Л. Квинт,
А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, М. А. Эскиндаров,
А. В. Юрин, С. В. Ячевская

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 16 сентября 2021 г.

Заказ № 968

Распространяется во всех субъектах РФ ©

ИД «Бюджет», 2021

40 А. С. ПУЗАНОВ, Р. А. ПОПОВ.
**Муниципалитеты
и национальные проекты:
проблемы реализации**
Национальные и региональные
проекты сегодня рассматривают
как один из базовых механизмов
управления развитием страны.
Однако эффективность участия в них
муниципальных образований требует
пристального внимания.

44 **ЦИФРОВОЙ РЕГИОН**
Е. А. ПРОЧАКОВСКАЯ.
**Цифровая реальность
Башкортостана**

47 **ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА**
Е. Б. НОВАК, Е. Б. КОНЯЕВА,
Д. Э. ПОЛТАВСКИЙ.
**Методологические
и практические вопросы
финансового контроля**
Цифровизация открывает широкие
горизонты для органов финансового
контроля. В частности, УФК по Ро-
стовской области применяет новый
метод проверки — выездную про-
верку с элементами камеральной.

50 Е. А. КУЗЬМЕНКОВА. **Чек-
листы и их применение
в деятельности Федерального
казначейства**

54 **БЮДЖЕТНЫЙ УЧЕТ**
М. Д. ДУГАНОВ.
**Централизация бухгалтерского
учета и отчетности
в здравоохранении**
Сложность централизации учетных
функций в здравоохранении в том,
что учреждения отрасли имеют три
источника финансирования. Тем
не менее этот путь в Вологодской
области пройден.

58 **ОРЕНБУРЖЬЕ**
Д. В. ГОНЧАРОВ. **Социально-
экономическое развитие
Оренбургской области
в 2021 году**

61 Т. Г. МОШКОВА. **Устойчивый
бюджет — результат
внедрения новаций**

66 О. М. СВИРИДОВ. **Когда АПК
выгоднее нефти**

70 В. И. СУСЛИКОВ.
**Инвестиционная политика
Ташлинского района как
фактор развития территории**

74 Е. Ф. ЗУБКОВА. **Новый
бюджет — приоритеты
расставлены**

75 С. В. КОМБАРОВ. **Когда спорт
становится частью жизни
сельчан**

78 В. Н. ШМАРИН. **Опыт
Оренбургского района: как
остаться в тройке лидеров**

ПОБЕДИТЕЛИ
81 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.

**Березники — территория
развития**
Город Березники единственный
среди лауреатов XIV Всероссийского
конкурса «Лучшее муниципальное
образование России в сфере управ-
ления общественными финансами»
победил сразу в двух номинациях.

84 А. А. БУЛГАКОВ. **Позитивные
перемены должны касаться
всех жителей**
Глава городского округа Щелково
считает, что территория муници-
палитета должна быть удобна для
работы не только крупного бизнеса,
но и малого. При этом во главе угла
стоят интересы жителей.

88 В. М. МАЗО. **Живем,
преодолевая трудности**
На протяжении последних лет Усман-
ский район занимает лидирующие
позиции в Липецкой области
по основным показателям социаль-
но-экономического развития.

ГОСЗАКАЗ
92 А. Н. ЕВСТАШЕНКОВ.
**Квотирование закупок
товаров российского
происхождения**

СПЕЦЧАСТЬ
94 Ю. С. АНДРЕЕВА.
**Коммуникация государства
и граждан: как говорить
на одном языке**

В статье рассмотрены основные
ошибки, возникающие при коммуни-
кации чиновников и населения.