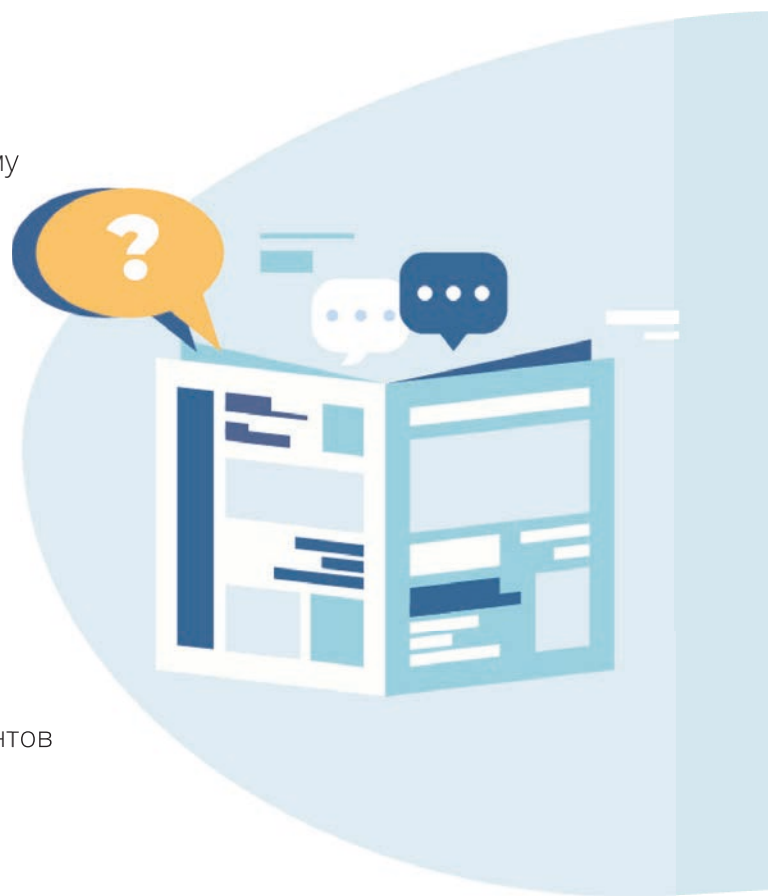


# Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ



Для всех, кто интересуется корпоративным правом и управлением

## Редакционный совет

### Синенко А.Ю.

К.ю.н., полномочный представитель Правительства Российской Федерации в Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации

### Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

### Герасимов В.В.

Исполнительный директор, первый заместитель генерального директора информационного агентства «Интерфакс»

### Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

### Гусаков В.А.

Управляющий директор по взаимодействию с органами власти  
ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета по корпоративному управлению при Банке России

### Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп по совершенствованию корпоративного законодательства и судебной практики

### Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар», г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 296674.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только с письменного разрешения редакции.

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

### НАУЧНЫЙ РЕДАКТОР



Федотова Юлия  
fedotova@ao-journal.ru

### АВТОРЫ

Бойцов Павел, Бородин Дмитрий, Двойченков Павел, Зуев Василий, Колесин Владимир, Колодежная Наталия, Максимов Иван, Машков Анатолий, Минина Надежда, Нерчинская Анастасия, Осипенко Олег, Остроухова Екатерина, Полуэктов Владимир, Степанищева Ксения, Трущин Сергей, Юз Ольга, Янковская Марина

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

### ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

### РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Сегеда Анастасия  
podpiska@ao-journal.ru

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

109029, г. Москва,  
ул. Нижегородская, д. 32,  
стр. 15, оф. 215  
+7 (499) 444-37-13  
info@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Владимир Колесин

07

Несмотря на многочисленные заявления о необходимости защиты российского бизнеса, в последние годы не произошло качественных изменений. Все законопроекты, как правило, наталкивались на косность правоприменителей, которые по старинке продолжают воспринимать предпринимателей как спекулянтов. Какие же способы могут минимизировать предпринимательские риски? Читайте в статье.



### Павел Двойченков

27

Защита собственников бизнеса выходит на первый план при построении любой бизнес-модели. Проактивная защита контролирующих должника лиц начинается задолго до банкротства компании и заключается в построении системы защиты как самих деловых решений собственников и менеджмента, так и от последствий наступления неблагоприятных итогов таких решений. Подробнее — в статье.



### Марина Янковская

31

Создавая СП с российским партнером или передавая долю участия локальному менеджменту, иностранная компания может столкнуться с неожиданным вмешательством в бизнес третьих лиц, связанных с семьей российского участника общества. Автор рассматривает, как семейное законодательство РФ оказывает влияние на деятельность СП в форме ООО, что может случиться и как этого избежать.



### Надежда Минина

56

Конвертируемый заем — популярный способ финансирования компаний во многих юрисдикциях, позволяющий инвестору вернуть деньги или стать участником/акционером компании-заемщика. Вступивший в силу 13 июля 2021 г. Закон о конвертируемом займе ввел в российское законодательство легальное понятие конвертируемого займа. Что изменилось для инвесторов и заемщиков, вы узнаете из статьи.

## Содержание номера

### Новации корпоративного законодательства

**Центральный банк рекомендует ПАО раскрывать ESG-информацию**

05

### Актуальный материал

**Защита бизнеса: способы минимизации предпринимательских рисков**

07

**Колесин Владимир**

Адвокат, советник практики уголовно-правовой защиты бизнеса BGP Litigation

### Корпоративные процедуры

**Дистанционное участие в общих собраниях:  
новые реалии vs. легализация практически устоявшихся подходов**

11

**Степанищева Ксения**

Советник Коллегии адвокатов г. Москвы «Ковалев, Тугуши и партнеры»

**Трущин Сергей**

Юрист Коллегии адвокатов г. Москвы «Ковалев, Тугуши и партнеры»

**Особенности эмиссии дополнительных акций, зарегистрированной  
на рубеже 2019–2020 годов: внесение изменений, отчет об итогах**

18

**Бойцов Павел**

Корпоративный секретарь ЗАО «Региональный Консалтинговый Центр»

**Полуэктов Владимир**

Контролер — заместитель директора Санкт-Петербургского филиала АО «СТАТУС»

**Залог прав участника юридического лица: пределы осуществления прав  
залогодателя и залогодержателя и механизмы защиты их интересов**

22

**Колодежная Наталия**

Управляющий партнер Юридической группы «Парадигма»

**Остроухова Екатерина**

Юрист Юридической группы «Парадигма»

### Органы управления и контроля

**Проактивная защита прав контролирующих лиц**

27

**Двойченков Павел**

Адвокат, соруководитель практики «Антикризисная защита прав контролирующих лиц»

Юридической компании «Бендерский и партнеры»

## Общество с ограниченной ответственностью

**Чужая семья — потемки, или как супруги влияют на бизнес  
совместного предприятия в России**

31

**Янковская Марина**

Партнер, руководитель юридических консультаций по России Pödl & Partner

## Судебная практика

**Институт фактической аффилированности:  
корпоративно-правовой аспект. Часть 2**

40

**Осипенко Олег**

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»

**Репутация компании и ее защита в суде**

50

**Зуев Василий**

Руководитель практики «Интеллектуальная собственность» юридической фирмы «Интеллектуальный капитал»

## Инфографика

**Банкротства в России: итоги 1-го полугодия 2021 года: данные Федресурса**

53

## Корпоративное право

**Конвертируемый заем в российском праве**

56

**Минина Надежда**

Адвокат, старший юрист Nektorov, Saveliev & Partners (NSP)

**Казначейские и квазиказначейские акции в корпоративных отношениях  
и законодательном регулировании**

64

**Максимов Иван**

Заместитель Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов

## Расширяем кругозор

**Вопросы регулирования баз данных в судебной практике**

68

**Бородин Дмитрий**

Старший юрист Группы «Технологии и Инвестиции» VEGAS LEX

**Юз Ольга**

Младший юрист Группы «Технологии и Инвестиции» VEGAS LEX

**Обзор Федерального закона «О международных компаниях  
и международных фондах»**

75

**Машков Анатолий**

Старший юрист «Пепеляев Групп»

**Как правильно проверять права на программное обеспечение**

80

**Нерчинская Анастасия**

Эксперт