

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



В. Н. Артамонова
Член Комитета
Государственной думы
по бюджету и налогам,
председатель Совета НП
«Союз финансистов России»



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального
казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров
АО «Приокский завод цветных
металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра
экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель
министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства
Москвы, начальник Главного
контрольного управления
города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной
редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной
налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента
межбюджетных отношений
Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель
председателя
Государственной думы



В. А. Зеленский
Первый заместитель
министра
здравоохранения РФ



Э. А. Исаев
Заместитель руководителя
Федерального казначейства



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой
стратегии Московской школы
экономики МГУ им. М. В. Ломоносова,
академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра
финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы
государственного администрирования МГУ
имени М. В. Ломоносова,
академик РАН



Н. С. Максимова
Президент Союза
финансистов России



С. Е. Прокофьев
Ректор Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. Г. Силуанов
Министр
финансов РФ



М. А. Эскиндаров
Президент Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель
федерального казенного
учреждения «Гохран России»

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления администрации города Орска

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. Н. Журавлев, исполнительный директор АО «Почта России»

Г. М. Кадырова, декан факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве РФ

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

Н. В. Омелёхина, заместитель директора Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, д. ю. н.

М. В. Палушенко, министр экономического развития Ростовской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

С. Х. Тагаев, заместитель председателя Правительства Чеченской Республики — министр финансов, к. э. н.

В. М. Щеглевых, заместитель губернатора Липецкой области — начальник Управления финансов

С. В. Ячевская, советник председателя Счетной палаты РФ

СОДЕРЖАНИЕ

МЕРОПРИЯТИЯ

- 4 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ,
М. С. МИХАЙЛОВА,
С. В. МАРТЫНЕНКО.
**XII Васильевские чтения:
новации для стабильности**
Бюджетный процесс как инстру-
мент обеспечения экономиче-
ской стабильности — основная
тема XII Васильевских чтений.
Репортаж с форума.

14 НОВОСТИ КОЛЛЕГИ

- 17 Р. В. ЕФИМОВ.
**Централизация для
бюджетной экономии**
Централизация — один из новых
инструментов, позволяющих
повышать эффективность рас-
ходования бюджетных средств,
и Удмуртия активно им пользует-
ся.

- 20 Л. А. КАЛИНЧЕНКО.
**Управление остатками
средств на едином счете
бюджета**

ПОДДЕРЖКА МСУ

- 22 А. А. КОЛОДИН.
**«ПурМаркет» — новый
уровень стандартов
объектов потребительского
рынка**

- 25 А. В. ПЕТРОВ. Лучший
в своем деле — конкурс
для малого бизнеса

ОБРАЗОВАНИЕ

- 26 М. А. ЦУЦИЕВ.
**Интеллектуальное
многоборье для
школьников Кавказа**
Дух соперничества и борьбы,
который приписывают жителям
юга России, может быть полез-
ным не только в спорте. Эту идею
сегодня стремится развивать бла-
готворительный фонд поддержки
образования «Кредо — знание».



Т. А. БАГДАСАРЯН, начальник отдела
методологии открытости и стати-
стики государственных финансов
Департамента бюджетной методо-
логии Минфина России



В. А. ЖОНДОРОВ, министр финан-
сов Республики Саха (Якутия)



Д. Г. СИТНИКОВ, заместитель
председателя Правительства
Алтайского края, министр финансов



Н. Г. БРЮХАНОВА, министр финан-
сов Ульяновской области

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ. 10 ЛЕТ

- 28 Т. А. БАГДАСАРЯН.
**Инициативное
бюджетирование
в повестке Минфина
России**

За 10 лет в 76 субъектах РФ были
реализованы свыше 150 тысяч
проектов инициативного бюд-
жетирования общей стоимостью
186 миллиардов рублей. Меха-
низм прошел несколько важных
этапов развития, подробнее
о которых «Бюджету» рассказали
в Минфине России.

- 32 В. В. ВАГИН. Центр
**инициативного
бюджетирования: путь
в 10 лет**

Почти 10 лет назад при НИФИ
Минфина России был создан
Центр инициативного бюджетиро-
вания, который занялся изучени-
ем и развитием новой практики.

- 36 В. А. ЖОНДОРОВ.
**Консолидация программ
инициативного
бюджетирования**

В прошлом году Якутия была
отмечена в числе трех регионов,
наиболее активно реализующих
инициативное бюджетирование.
Республика Саха развивает
направление с 2017 года и нако-
пила значительный опыт в при-
менении механизма.

- 40 Д. Г. СИТНИКОВ.
ППМИ Алтайского края

- 43 Н. Г. БРЮХАНОВА.
**Народные облигации
для инициативного
бюджетирования**

Ульяновская область, несмотря
на высокую ключевую ставку
Банка России, в этом году реши-
лась на выпуск народных облига-
ций под проекты граждан.

- 46 Г. Н. ГОНЧАРЕНКО.
**Инициативное
бюджетирование для
эффективных расходов**



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор
М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»
88262 (ежемесячный) — «Пресса России»
(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной
информации

Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Журнал Бюджет», допускается
только по согласованию с редакцией
Представителем автора публикаций
в журнале «Журнал Бюджет» является
издатель

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался
бракованный номер журнала, просим вас
связаться с редакцией и мы вышлем вам
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы
по надзору в сфере массовых коммуникаций,
связи и охраны культурного наследия
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 3 мая 2024 г.

Заказ № 505

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

48 И. В. НИКИТИНА. Инициативы
школьников Медногорска

51 Е. В. НЕСТЕРЕНКО. Народный
проект — парк «Возрождение»
МСУ



54 А. Н. ДИДЕНКО. Новые
федеральные законы для МСУ

59 И. В. МАКИЕВА. ВЭБ.РФ:
простые и быстрые решения
для повышения качества
жизни в городах

62 А. Н. ПАСЫНКОВ. Добринский
район: приоритеты развития

65 О. А. БЫКОВА. Бюджет
района: использовать все
ресурсы

66 А. Е. ЛУКИЕНКО. Сызрань:
уникальные практики,
благоустройство и туризм

70 Л. А. БОЙНИЧЕВ. Быть
сопричастными

71 К. С. АНИЩЕНКО. Виноделие
в экономике Новороссийска

ОТРАСЛЬ: ТУРИЗМ

74 В. Д. ДЗГОЕВ. Скрытые
ресурсы для развития
туризма и опыт других стран
Внутренний туристический поток
в 2023 году стал в России рекорд-
ным и превысил 75 миллионов чело-
век. У Правительства РФ огромные
планы по дальнейшему развитию
туризма. Для их реализации необ-
ходим глубокий анализ отрасли
и поиск ресурсов для ее роста.

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ



78 В. В. МОРОЗОВ. ГосСОПКА.
Как защититься от кибератак
ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

80 В. Ю. БОРОДУЛИН,
С. М. ШЛЫК. Казначейский
контроль закупок

84 О. А. БЕЛЯЕВА, Е. С. ШАТОВА.
Реализация новаций
2023 года

Перевод средств субсидий феде-
ральных автономных учреждений
и юридических лиц на лицевые счета
казначейства.

МЕТОД. КАДРЫ



86 М. Ю. МОРОЗОВ. Инструменты
профессионального развития
госслужащих

88 Е. К. РЕШЕТНЯК. Кадры
решают все

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ОПЫТ**

92 А. В. ЮДКИН. Общественное
управление финансами:
международный опыт