



**Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"**

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Октябрь 2021 г.

№ 10(202)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Андреев А.Ф. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Гасанов Р.Т. – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Ермина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народногохозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика

Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Лындин В.Н.

Особенности бурения и формирования затрат в строительстве нефтегазовых скважин кустовым методом Ханты-Мансийского АО5

Серикова И.П.

Об актуальности нормирования прибыли в составе тарифов на транспортировку нефти по магистральным нефтепроводам 10

Кузина Е.С.

Методология формирования новой экономической модели геолого-разведочных работ в недропользовании 17

Организация и управление

Идигова Л.М., Рахимова Б.Х., Абумуслимова Ф.И.

Применение антикризисных мер для повышения эффективности и конкурентоспособности коммерческих предприятий 22

Качалкина К.Г.

Механизм оценки сбалансированности организационной структуры предприятия 27

Слепухина Т.А.

Проекты в области возобновляемых источников энергии: долгосрочные тенденции и опыт нефтегазовых компаний 33

Международный нефтегазовый бизнес

Катюха П.Б.

Роль и место товарных бирж в современной структуре мировой торговли энергоресурсами 38

Соловьянов А.А., Соловьянова А.Р.

Нефтегазовый сектор Российской Федерации и Республики Узбекистан: нынешнее состояние и перспективы развития 49

Выставки • Симпозиумы • Конференции

Международная специализированная выставка

"Газ. Нефть. Технологии", г. Уфа 57

Каспийский энергетический форум, г. Москва 59

IX Международная научная конференция "Ускорение мирового энергетического перехода: основные направления и риски", г. Москва 61

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

October 2021

№ 10(202)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Economics

Bogatkina Yu.G., Eremin N.A., Lyndin V.N.

Features of drilling and formation of costs into construction of oil and gas wells by applying the cluster method in Khanty-Mansi Autonomous Territory..... 5

Serikova I.P.

On the relevance of profit rationing as part of tariffs for the transportation of oil through trunk pipelines 10

Kuzina E.S.

Methodology for formation of a new economic model of geological exploration works in subsoil assets use 17

Organization and management

Idigova L.M., Rakhimova B.Kh., Abumuslimova F.I.

Use of anti-crisis measures to increase the efficiency and competitiveness of commercial enterprises 22

Kachalkina K.G.

A mechanism for assessing the balance of the organizational structure of an enterprise 27

Slepukhina T.A.

Renewable energy sources projects: long-term trends and experience of oil and gas companies 33

World oil and gas business

Katyukha P.B.

The role and place of commodity exchanges in the modern structure of global energy trade 38

Solovianov A.A., Solovianova A.R.

Oil and gas sector of the Russian Federation and the Republic of Uzbekistan: current state and development prospects 49

Exhibitions • Symposia • Conferences

International specialized exhibition "Gas. Oil. Technologies", Ufa 57

Caspian Energy Forum, Moscow 59

IX International Scientific Conference "Acceleration of the world energy transition: general trends and risks", Moscow 61

Founder of journal – National University
of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Andreev A.F. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Gasnov R.T. – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of Grozny National Petroleum Technical University named after academician M.D. Millionshchikov, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI – The Digital Object Identifier (DOI).

Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.

Издательство – Издательский дом "Губкин"
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>
E-mail: zavyalov.a@gubkin.ru, zavyalov.a@yandex.ru,
eruslanova_ev@mail.ru,
evaeva4@yandex.ru

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.
Корректор – Ткачева Я.В.
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 09.08.2021 г.
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6.30.
Уч.-изд. л. 6.42. Тираж 1000 экз.
Цена свободная.

Индекс журнала

13039, 29646 – по объединенному каталогу
"Пресса России".

Печатно-множительная база:
ИП Терентьева Ю.Б.
115551, г. Москва, Шипиловский пр., д. 43, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.



© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса", заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – Д-р экон. наук, член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоресурсов (жидкостей и газов)", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию)
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Дмитриевский А.Н. – Научный руководитель ИПНГ РАН, д-р геол.-минерал. наук, академик РАН, главный редактор журнала "Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений" (по согласованию)
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Комков А.Н. – Начальник управления наукометрических исследований и поддержки публикационной активности, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Заведующий аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Михайлов Н.Н. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журнала "Нефтепромысловое дело"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"