


Игорь Юргенс:
Надо ввести обязательное
страхование
для собственников
торговых центров

Страница 3



«Шедевры Лейденской
коллекции»
показывают
в Музее
имени Пушкина

Страница 9





Российская Газета

Общественно-политическая газета. Выходит с ноября 1990 года. Четверг, 29 марта 2018. № 65(7528) www.rg.ru

Федеральный выпуск

- 2

За мелкое хулиганство на транспорте будут штрафовать минимум на 30 тысяч рублей
- 3

Педагогов научат оказывать школьникам первую медицинскую помощь
- 5

Контроль качества продуктов питания может перейти к Россельхознадзору
- 8

Французских детей обяжут посещать детские сады с трехлетнего возраста
- 9

Фильмы «Нелюбовь» и «Теснота» претендуют на звание первых лауреатов новой кинопремии «Восток—Запад. Золотая арка»
- 12

Федор Смолов: Надо быть глупцом, чтобы сравнивать уровень мастерства сборной Бразилии и наш

В НОМЕРЕ



Россия и Беларусь
решили выпускать
союзный велосипед /
стр. 1,2

ЧИТАЙТЕ СЕГОДНЯ

История

Ленин: Прону отпустить мне браунинг? Командант Кресле: как раньше работали и жили за стеной

Жизнь

Вычеркнуть лишнее: Как можно исключить из платящего коммунальные услуги

Советы

Великые лопатки: Поговорим о том, что можно и нельзя делать в саду

ТВ

15+

Российская Газета

НЕДЕЛЯ

Технологии

Чему лично выучит последние ученики из Facebook

Урок Цукерберга

Приветствую. Я ушел. Почему после спонсорской помощи отшел в школу

События

Как поступить в МГУ: Репортер МГУ Виктор Савинский ответил на вопросы абитуриентов

Право

Незаконная сторона жизни: Как можно защитить свои права на работе

Турция

Спасет ли отшельник? Спасет ли отшельник? Спасет ли отшельник?

Деловой завтрак Максим Ликсутов о московском транспорте и работе, которая за этим стоит

Куда мы торопимся



АЛЕКСАНДР ГОРЮНОВ

Светлана Батова

Наконец-то случилось то, чего москвичи ждали без малого полтора десятка лет: в автобусах и трамваях начали массово снимать турникеты. Прежде чиновники на вопрос «когда» неизменно отвечали «позже». И ссылались на то, что тогда пассажиры совсем не будут платить за проезд. «Зайцев» в городском наземном транспорте всегда хватало. А что же теперь, они исчезли? Как удалось этого добиться? Что еще нового можно ожидать в решении транспортных проблем в столице? Об этом шел разговор на «Деловом завтраке» в редакции «Российской газеты» с Максимом Ликсутовым, заммэра по транспорту Москвы.

Максим Станиславович, программа транспортного развития была одним из первых докумен-

Акцент



Приложение по проекту «сквозной маршрут» построит дорогу так, что часть мы проедем на такси, часть на трамвае, часть на автомобиле каршеринга

тов действующего правительства столицы. Неловко маршметил, что она выполняется комплексно: строятся дороги, метро, обновился наземный транспорт, но требуются и новые подходы. Что имеется в виду?

Максим Ликсутов: Мы считаем необходимым делать акцент сейчас на нескольких вещах. Первое —

это создание дополнительной транспортной инфраструктуры. Это продолжение строительства метро, в том числе Большой Кольцевой линии, первый участок которой недавно введен в строй, а в ближайшие годы она будет готова полностью. Второе — Московские центральные диаметры. Затем — программа раз-

Город все время делает что-то новое и для пассажиров, и для автомобилистов.

вития радиальных направлений пригородной железной дороги, диаметр не везде целесообразен, в некоторых случаях лучше просто усилить движение пригородных поездов к вокзалам. Следующее — программа дорожного строительства. Москва планирует и дальше строить примерно по 100 километров дорог каждый год. За всем за этим стоит главное — повышение качества работы городского транспорта. Это и сервис для пассажиров, подвижной состав, билетные и тарифные решения, удобства на транспорте, мобильные приложения, которые делают жизнь удобнее, а поездку более комфортной. Все это создается в конечном счете для того, чтобы весь транспорт заслуживал все больше и больше доверия москвичей.

→ 6

ТРАГЕДИЯ Вчера в Кемерово простились с жертвами пожара в «Зимней вишне»

Простите нас

Юлия Потапова, Наталья Граф, Нина Рузанова, «Российская газета», Кемерово

Вчера в храмы и ритуальные залы города простились с погибшими пришли сотни людей.

В страшном пожаре погибла почти вся семья Москаленко. В списке, вывешенном в оперативном штабе, их трое: 35-летний Евгений, 30-летняя Олеся и 4-летняя Ксюша. Спасая лишь 11-летний Сережа, которого отец в последний момент успел подтолкнуть к окну четвертого этажа.

Мальчик на глазах у замершей толпы рухнул на землю. Момент падения — первое, что он вспомнил, выйдя из искусственной комы в реанимационной областной многопрофильной больницы. Медицинскую помощь

Акцент



Учительница тоже могла бы спастись. Но вернулась назад... Ведь там оставались другие дети. Они кричали и звали на помощь

мальчику оказывают ведущие специалисты. Жить ему теперь за четверых.

Сотни кемеровчан пришли проводить в последний путь 37-летнюю учительницу Татьяну Дарсалию. Она погибла при пожаре в ТРЦ «Зимняя вишня», спасая детей из огня.

С утра к Знаменскому кафе-

дральному собору в центре Кемерово потоком шли люди. Георгиевский зал, где проходила церемония прощания, завалили цветами. Здесь собрались десятки учеников гимназии № 17, где Татьяна Викторовна работала учителем иностранных языков, ее коллеги, друзья и родные. И дети, и взрослые рыдали навзрыд. У во-

рот собора несколько часов дежурила «скорая».

Но тяжелее всего сейчас дочери погибшей учительницы восьмикласснице Эле.

В тот роковой день она была в ТРЦ «Зимняя вишня» вместе с мамой. Начались каникулы, и Татьяна Дарсалия вместе с подругой Натальей решили сводить дочек в кинотеатр. Пожар начался, когда они смотрели кино. В зал повалил дым, началась паника. Татьяна успела схватить Элю и вытолкнуть ее из горящего помещения.

Она тоже могла бы спастись. Но вернулась назад — бросилась вверх по лестнице. Ведь там оставались другие дети. Они кричали и звали на помощь.

Близкие и родные до последнего надеялись, что Татьяна останется в живых.

→ 7

ФИНАНСЫ Правительство ищет два триллиона рублей на инфраструктуру

Ипотеку возьмут в дорогу

Игорь Зубков

СОСТОЯНИЕ инфраструктуры в России серьезно сдерживает рост экономики и качества жизни, заявил министр экономического развития Максим Орешкин на коллегии ведомства. Он привел в пример плачевное состояние региональных автодорог, слабое развитие скоростных и полное отсутствие высокоскоростных железных дорог, чрезмерную концентрацию авиаперевозок на Московском авиаузле (около 80 процентов вместо 20 процентов в начале 1990-х годов).

Инвестиции в инфраструктуру (магистральную, городскую, региональную и так далее) по отношению к ВВП снизились до 3 процентов с 4 процентов на пике в начале 2010-х годов. В Китае —

10 процентов, это позволяет его экономике держать высокие темпы роста. По оценке главы Российского фонда прямых инвестиций Кирилла Дмитриева, потребности России в таких инвестициях составляют 5 процентов ВВП, то есть нужны дополнительные два триллиона рублей в год. По его словам, доступный капитал для таких проектов — около 10 триллионов рублей, ему нужны «правильные» механизмы вложений.

Правительство рассчитывает, что им станет инфраструктурная ипотека. Первый вице-премьер Игорь Шувалов признал, что эта тема идет очень трудно, вызывает много споров о рисках, которые берет на себя государство, и о том, каким будет долговое финансирование.

→ 2

ИНИЦИАТИВА Судебные процессы будут фиксироваться под микрофон

Судья выступит под запись

Владислав Куликов

ПРЕЗИДЕНТ России Владимир Путин внес в Госдуму пакет законопроектов, вводящих ряд принципиальных новшеств в судебные процедуры.

Самые резонансные предложения: вводится обязательное аудиопотоколирование судебных заседаний, дела среди судей предлагается распределять с помощью автоматической системы, чтобы исключить человеческий фактор. А также вводится новое наказание для судей — их будут понижать в квалификационном классе.

«Законопроект направлен на повышение прозрачности правосудия и укрепление независимости судей», — сказал «РГ» председатель Правления Ассоциации

юристов России Владимир Груздев. — Введение аудиопотоколирования — давно назревшая мера, она позволит обеспечить объективную и полноценную фиксацию хода судебного заседания».

По его словам, секретари судебных заседаний далеко не всегда обладают навыками стенографии и, как правило, фиксируют не все. В связи с этим участники процессов часто предъявляют претензии к протоколам, которые, по их словам, многое упускают, а то и искажают. «Аудиопотокол позволит избежать таких споров», — сказал Владимир Груздев. — Необходимо шире внедрять и видеопотоколирование». При этом вместе с аудиозаписью будет вестись и обычный письменный протокол.

→ 2

ТЕХНОЛОГИИ



Знания на планшете — Apple выпустила новую версию iPad, предназначенную исключительно для обучения в школе

→ 5

Официальные курсы валют ЦБ России с 29.03.18

Австралийский доллар 44.1138
Азербайджанский манат 33.8090
Армянский драм** 11.9841
Белорусский рубль 29.5178
Болгарский лев 36.4949
Бразильский реал 17.3055

Венгерский форинт*** 22.8448
Вон Республики Корея*** 53.8121
Гонконгский доллар* 73.3507
Датская крона* 95.8228
Доллар США 61.5275
Евро 71.3339

Индийская рупия** 88.5331
Казахстанский тенге** 18.0297
Канадский доллар 44.6165
Киргизский сом* 84.2750
Китайский юань* 91.5275
Молдавский лей* 34.9642

Новый туркменский манат 16.4692
Норвежская крона* 74.1893
Польский злотый 16.9548
Румынский лей 15.3325
СДР 83.3395
Сингапурский доллар 43.9925

Таджикский сомони* 65.2236
Турецкая лира 14.4062
Узбекский сум**** 70.7210
Украинская гривна* 21.7947
Фунт стерлингов 81.5795
Чешская крона* 28.0410

Шведская крона* 69.4596
Швейцарский франк 60.6403
Южноафриканский рэнд* 49.2377
Японская иена** 54.5151

*За 10
**За 100
***За 1000
****За 10000



Традиционную китайскую скрипку обычно делают из красного, розового или черного сандалового дерева



Курс Страна движется к новой модели экономического роста

Цели намечены, задачи ясны

Эндрю Муди

Китай находится на важной стадии экономического развития, поскольку он движется к новой модели экономического роста, заявил премьер-министр КНР Ли Кэцян. 5 марта он выступил с докладом о работе правительства на ежегодных двух сессиях Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП) и Всекитайского комитета Народного политического консультативного совета Китая (ВК НПКСК) в Пекине.

В докладе он подчеркнул, что важен не столько сам рост, сколько его качество. «Сейчас китайская экономика переживает важнейший период в процессе трансформации модели экономического роста, структурного совершенствования и перехода к новым стимулам развития», — сказал он. — Китайская экономика переходит от стадии стремительного роста к стадии качественного развития».

Представление доклада, который определяет задачи государства на следующий год, является одним из самых важных событий Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП) — высшего законодательного органа Китая. Сессия ВСНП проходит одновременно с сессией ВК НПКСК — высшего совещательного органа.

Поставлена цель увеличить ВВП примерно на 6,5 процента. Главной целью правительства остается построение «общества средней зажиточности» к 2020 году — в канун 100-летнего юбилея со дня основания Коммунистической партии Китая, который будет отмечаться в 2021 году. Чтобы достичь цели, необходимо удвоить показатели ВВП на душу населения 2010 года. Это требует роста ВВП страны примерно на 6,2 процента в течение трех последующих лет.

По словам Ли, рост ВВП и такие задачи, как создание 11 миллионов новых рабочих мест в городах, более равномерный рост доходов и более разумное потребление энергии, направлены на достижение этой главной цели.

«Эти задачи были сформулированы, принимая во внимание необходимость одержать полную победу в деле строительства общества средней зажиточности во всех отношениях», — заявил он.

Старший научный сотрудник Йельского университета и бывший руководитель и главный экономист инвестибанка Morgan Stanley Стивен Роч считает верным решение Китая сосредоточиться на качестве экономического роста. «Высшее руководство Китая подчеркнуло, что необходима более устойчивая модель роста, а именно — переход от производства, требующего большого количества ресурсов, к ресурсосберегающему производству. Только в этом случае Китай может ожидать качественного роста», — говорит он. — Китай прогрессирует в своем стремлении к более качественному экономическому росту. Но этот путь только начался».

Для достижения качественно-го роста Ли Кэцян обозначил девять ключевых предложений: 1) углублять структурные реформы в сфере предложения;



Лидер КНР Си Цзиньпин присоединяется к депутатам от автономного района Внутренняя Монголия для обсуждения доклада о работе правительства в Доме народных собраний 5 марта.



Премьер-министр КНР Ли Кэцян выступил с докладом о работе правительства на открытии первой сессии 13-го Всекитайского собрания народных представителей в Доме народных собраний в Пекине 5 марта.

2) форсировать создание государства инновационного типа; 3) углублять реформы в фундаментальных и ключевых областях; 4) настойчиво и добросовестно решать «три сложнейшие задачи» (снизить финансовые риски, справиться с бедностью и загрязнением внешней среды); 5) активно осуществлять стратегию подъема села; 6) по-деловому стимулировать реализацию стратегии согласованного развития регионов; 7) активно на-

ращивать потребление и стимулировать эффективные инвестиции; 8) стимулировать формирование новой архитектоники всесторонней открытости; 9) улучшать социальные гарантии и повышать уровень благосостояния населения. По словам Ли, правительство должно действовать в соответствии с политической курсом, обозначенным в «Идеях Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой новой эпохи».

«Мы будем усиленно работать

над качественным развитием. Это основа и ключ к решению всех проблем», — сказал он.

Профессор Университета Цинхуа Чжу Нин считает, что доклад был составлен в соответствии с результатами работы Центрального рабочего совещания по вопросам экономики — ключевого совещания по вопросам экономической политики, которое прошло в Пекине в декабре.

«Сейчас фокус сместился на развитие всей экономики в целом.

Акцент



Китайская экономика переходит от стадии стремительного роста к стадии качественного развития

Люди критиковали Китай за то, что он стремится к росту ради роста, а не ради развития. Мы хотим более всестороннего развития, а не просто улучшения показателя», — говорит он.

Директор Института Лау Королевского колледжа Лондона и автор книги «Китайский мир: чего хочет Китай» Керри Браун полагает, что расширение целей имеет смысл. «Если стремиться лишь к увеличению этих показателей (росту ВВП), цели достичь не получится. Рост или снижение этих цифр всегда вызывают большой ажиотаж в обществе, и более детальная статистика просто необходима».

Целевой показатель роста ВВП остался таким же, как и в 2017 году, однако без оговорок «по возможности выше». В прошлом году ВВП Китая показал рост на 6,9 процента, впервые с 2010 года превысив показатель предыдущего года. Уровень роста китайской экономики все еще считается серьезным, поскольку, согласно данным МВФ, в этом году вторая по величине мировая экономика планирует обеспечить 35 процентов мирового роста.

Главный экономист Oxford Economics по региону Азия Льюис Куис считает, что рост ВВП на 6,5 процента — масштабная цель для Китая. «Поскольку китайское руководство намерено достичь цели к 2020 году, это, скорее всего, будет сделано, хотя и подразумевает небольшой спад роста кредитования, но при этом кредит уже продолжает опережать рост номинального ВВП в этом году», — говорит он.

А сотрудник Китайского центра Оксфордского университета и эксперт в области китайской экономики Джордж Магнус, в свою очередь, уверен, что превышение ожидаемого целевого показателя в прошлом году значительно упростило достижение цели 2020 года. «Я полагаю, что ежегодный рост ВВП на 6,2 процента в течение трех последующих лет обеспечит достижение этой цели. В этом случае создается даже «подушка безопасности», если вдруг по какой-либо причине дела пойдут не совсем гладко. Теперь Китай может позволить себе варьировать соотношение количества и качества роста в будущем», — считает он.

→A2

ИНИЦИАТИВА Онлайн-магазин помогает читателям совершать неожиданные открытия

Свидание с книгой

Ян Ян

ГОВОРЯТ, что жизнь — это коробка конфет. А может быть, лучше сравнить ее с коробкой книг из книжного магазина «Авангард» в Нанкине провинции Цзянсу?

«Сообщите нам ваше пожелание, и мы подберем для вас самые подходящие книги» — такое предложение размещено на странице книжного магазина на Taobao — самой крупной китайской платформе онлайн-торговли.

Магазин обещает, что за 88 юаней (13 долларов) покупатель получит как минимум две книги, отобранные для него персоналом, и одну из почтовых открыток, которые выпускает магазин — чистую или с написанным от руки посланием от его сотрудников.

Для продавцов, которые подбирают книги, это своего рода головоломка, а для покупателей, которые не

знают точно, какие

именно книги они получают, — интересная загадка. Многие ожидают приятного сюрприза и того, что их желание действительно поймают. Некоторые говорят, что им нравится не просто получать книги, но и ощущать взаимодействие с продавцами. Другие — что просто хотят получить теплые пожелания на открытках, подписанных от руки сотрудниками магазина.

Это похоже на свидание вслепую: вы ничего не знаете о человеке, пока не познакомитесь с ним лично, кроме того, что ваши вкусы могут как совпасть, так и не совпасть.

— Мы запустили «выбор вслепую» еще в 2014 году. Идея родилась отчасти благодаря пьесе «Чаринг Кросс Роуд, 84», — говорит 25-летний Лю Кай, который с 2016 года отвечает в книжном магазине за онлайн-торговлю.

«Чаринг Кросс Роуд, 84» — это история о переписке писательницы Хелен Ханфф, которая живет в Нью-Йорке, и торговца старыми книгами Фрэнка Дозла, владельца книжного магазина, расположенного по этому адресу в Лондоне. Ханфф писала Дозлу, о чем бы она хотела почитать, а Дозл выбирал книги и отсылал их в Нью-Йорк. Их переписка продолжалась более 20 лет, на протяжении которых они обменялись 29 письмами. Они никогда не встречались, но были близкими друзьями.

В первые два года услуга «выбор вслепую» не пользовалась большой популярностью. В 2016 году, когда Лю перешел в отдел онлайн-торговли, в день поступало три-четыре заказа, и у сотрудников было достаточно времени, чтобы внимательно проанализировать пожелания покупателей. Некоторые из них были настолько мудреными, что ими занимались четыре-пять сотрудников сразу.



Такой выбор книг похож на свидание вслепую: вы ничего не знаете о человеке, пока не познакомитесь с ним лично.

Лю вспоминает слова своего коллеги: наша работа — найти каждому читателю его книгу и каждой книге — ее читателя.

— Именно это я считаю своей работой, поэтому я решил вложить больше сил в услугу «выбор вслепую», продвигать ее в нашем микроблоге и на главной странице сайта нашего онлайн-магазина, — говорит он.

В марте количество заказов внезапно выросло с восьми примерно до 80 в день. Некоторые покупатели были настолько довольны книгами, которые мы для них подобрали, что написали об этом в своих микроблогах.

Так многие из их подписчиков узнали об услуге, — рассказывает он. — После того как первый ажиотаж прошел, количество заказов стабилизировалось на уровне от 20 до 30 в день.

Но в сентябре услуга вдруг пережила вторую волну популярности: число заказов составило от 70 до 100 в день, а

10 октября магазин получил рекордное количество заказов — 4000. Это произошло благодаря тому, что платформа Taobao отметила услугу как качественную и порекомендовала ее покупателям книг.

Платформа Taobao отметила услугу как качественную и порекомендовала ее покупателям книг.

Некоторые покупатели, ожидавшие, что и сами книги будут особенными, были разочарованы и писали в отзывах, что с помощью услуги книжный магазин просто распродает залежавшиеся книги, что персонал не понял их пожеланий или что присланные книги оказались посредственными.

— Если покупатель чем-то недоволен, мы стараемся напрямую пообщаться с ним и объяснить, почему выбрали для него ту или иную книгу, — поясняет Лю.

УВЛЕЧЕНИЯ Мир моды открывает для пожилых людей новые возможности

Бабушки покоряют подиум

Син Вэнь

Ранним утром одного из январских выходных дней группа немолодых людей собралась в Музее городского планирования в пекинском районе Чаоян. В руках каждый из них держал объемистую сумку с

одеждой, косметикой и легкими закусками. Средний возраст — старше 60 лет, на лице каждого сияет улыбка. И повод для радости есть — все они одержали победу в первом раунде конкурса моделей среди пожилых жителей Пекина и собрались в музее, где должен был пройти финал.



Модели в возрасте от 60 и старше демонстрируют одежду на подиуме.

Этот ежегодный конкурс проводится с 2010 года. Все модели собрались за кулисами, где их разделили на группы, и каждый из них начал репетировать «подиумную» походку.

Лидер команды района Чаоян 79-летняя Чжан Цзинлай демонстрирует друзьям по команде, как правильно ходить по подиуму, слегка откинув плечи назад. Надев туфли на высоком каблучке, с радиоприемником в руках госпожа Чжан просит сверстниц пройтись под ту или иную музыку. Ее команда примерно из 40 человек была сформирована в 2005 году, и с тех пор два раза в неделю модели практикуются в центре общественных услуг. Чжан всегда сама выбирает стиль одежды и фоновую музыку для выступления своей команды.

Госпожа Чжан в 1995 году увлилась с работы. И в качестве хобби выбрала для себя сквер-танс (танец, напоминающий кадрили, в котором участ-

Акцент



Конкурсы для пожилых дают возможность чувствовать себя моложе, чаще встречаться с людьми, заводить новых друзей

вуют четыре пары танцоров. — Ред.). Но со временем обнаружилась, что танцы требуют слишком много энергии, которой уже не хватает, и решила заняться модой. «Модельная походка делает нас более изящными, — с воодушевлением разъясняет она своей команде. — Хотя я приближаюсь к 80 годам, но никогда не перестану гнаться за красотой».

Финал конкурса: зал переполнен, фотографии стремятся запечатлеть участников, позировующих на красной дорожке. 69-летний Юй Чанчэн приехал вместе со своей женой, которая вышла в финалистки, чтобы запечатлеть лучшие моменты выступления своей супруги. После выхода на пенсию в 2009 году он увлекся фотографией, а его жена семь лет назад присоединилась к команде моделей района Хайдянь. «Модельная походка — эффективное упражнение для моей жены, — говорит Юй. — В по-

следние годы она стала чувствовать себя намного лучше, а мне нравится быть ее фотографом».

Юй также фотографировал и других пожилых участниц конкурса. «Подобные мероприятия дают нам возможность чаще встречаться с людьми, заводить новых друзей», — добавил он.

Хун Шутао, которому около 60 лет, выделяется из толпы из-за своего роста в 180 сантиметров и ярко-оранжевой рубашки. «Пожилые женщины, не говоря уже о таких пожилых мужчинах, как я, мало тратят денег на свой внешний вид», — говорит господин Хун. Когда-то он был стильным молодым человеком, но с возрастом подход к моде изменился. Два года назад старшая сестра убедила его присоединиться к команде моделей, и теперь он — один из шести участников конкурса. «Это улучшило мой вкус в одежде и изменило отношение к жизни в целом на более позитивное», — признается Хун.

проект Работодатели заинтересованы в специалистах со знанием бережливого производства Эффективность играючи

Наталья Швабауэр,
Екатеринбург

КОРРЕСПОНДЕНТЫ «РГ» решили проверить, в каком состоянии сегодня проекты, о которых много писали два-три года назад. Оправдали ли они ожидания? Первым объектом для визита стала образцовая фабрика, с большой помпой открывшаяся в Екатеринбурге в феврале 2016 года, а потом неожиданно исчезнувшая из информационного поля.

Продвигающая этот проект в разных странах мира компания McKinsey в Екатеринбурге реализовала его в сотрудничестве с Уральским федеральным университетом (УрФУ) и холдингом «Объединенные машиностроительные заводы» (ОМЗ). Уральская фабрика стала первой в России, презентовали ее как уникальный учебный центр, где промышленники смогут осваивать leap-технологии в режиме полного производственного цикла. Корпус здания площадью 1,5 тысячи квадратных метров возвели за 10 месяцев, перерезать ленточку приезжал лично министр образования РФ, руководители Свердловской области и пар-

При каждом крупном предприятии есть учебный центр, но там дают теоретические азы бережливого производства в аудитории, а здесь производственный процесс имитируется полностью

тнер McKinsey Ермолай Солженицын. Однако с момента открытия о фабрике почти ничего не слышно.

— Был информационный провал, но тому есть причины, — признается и.о. директора образцовой фабрики Надежда Терлыга. — Во-первых, полный комплект документов и разрешений мы получили только к ноябрю 2016-го. После возникли организационно-правовые трудности, связанные с тем, что фабрика, с одной стороны, является структурным подразделением университета, с другой — ее деятельность определяют еще два стратегических партнера из бизнес-среды. К тому же поменялась команда, которая начинала проект. На сегодня все вопросы, касающиеся договорных отношений с партнерами, разрешены. Мы практически вышли на полную загрузку: если за весь 2017 год на фабрике обучилось около 150 человек, то всего за 2,5 месяца 2018-го эта цифра уже перекрывается.

Основные потребители услуг образцовой фабрики, как задумывалось, — предприятия. К примеру, тренинги здесь прошли сотрудники уральских филиалов НЛМК, ОМЗ, группы компаний «Восток Сервис», «Криоген-

маш», «Спецсталь», сербской «дочки» Газпромнефти, на днях подали заявки Выксунский меткомбинат и Белоярская фабрика картонных изделий. За парты усаживаются не только топ-менеджеры, но и управленцы рангом ниже, кадровики и начальники цехов.

Кроме них, в работе участвуют студенты: они, собственно, и демонстрируют взрослым курсантам, как на практике работают технологии бережливого производства. Ребят отбирают тщательно: они должны получать техническую специальность, знать иностранный язык и основы организации производства, уметь вживаться в ту или иную роль, ведь на тренинге ребятам, по сути, приходится работать в качестве... актеров. Кто хорошо себя зарекомендует, имеет шанс трудоустроиться, еще не получив диплом: будущие работодатели присматриваются, приглашают на практику, хотя изначально организаторы фабрики не ставили перед собой такую цель.

Наталья Артюх — без пяти минут химик, оканчивает магистратуру в этом году, во время разговора сосредоточенно орудует шуруповертом. На фабрике девушка оказалась по собственной инициативе: интересно и для личного роста полезно.

— Не знаю, пригодится ли мне это в будущем, но уже видела несколько вакансий, где требуется знание основ «бережливого производства», — рассуждает она.

Третьекурсник Игнат — будущий конструктор-технолог — на образцовой фабрике пробует свои силы уже два года. На вопросы ему отвечать некогда: руководит ребятами, разбирающимися в заготовках. Строгость плохо вяжется с юной внешностью, но видно, что она не напускная.

— Мне важен опыт и документ, подтверждающий, что я принял участие в тренингах. Какое задание за два года было самым интересным? Мне поручили модернизировать ячейку производства, разработать приспособление. Ушло на это примерно два месяца, — рассказывает он.

— При каждом крупном предприятии сегодня, как правило, есть учебный центр, но он ориентирован на натаскивание молодых сотрудников без опыта. В лучшем случае имеется педагог по бережливому производству, как на маздашовой имени Калинина, но он дает теоретические азы в аудитории, на практику же слушатели приезжают к нам. Потому что ни один директор не пустит вас просто так в цех что то открутить, залить, не даст поставить на конвейер неопытного человека, а здесь производственный процесс имитируется полностью: металлообработка, сборка, контроль качества, упаковка, бэк-офис, — поясняет Эльмира Мутатабарова, администратор программ образцовой фабрики.

По словам Надежды Терлыги, основная задача на 2018 год — поставить обучение на системные рельсы. Максимально фабрика может принять в день две группы по 20 человек. Но, для того чтобы она была загружена всю рабочую неделю, нужно сформировать несколько студенческих бригад — это позволит не отрываться ребят от лекций и семинаров ежедневно.

Перспектива На Урале строят планы эффективного использования «Екатеринбург Арены» после мундиаля

На крыльях футбола



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Светлана Добрынина,
Свердловская область

В столице Урала футболисты тестируют «Екатеринбург Арена», где будут проходить игры чемпионата мира по футболу. Стадион прошел госприемку в конце февраля нынешнего года. Сейчас здесь активно ведется подготовка к тестовым матчам, которые стартуют первого апреля. Тогда же станет ясно, какой экономический эффект могут приносить не международные, а домашние спортивные баталии.

Уральская арена отличается от своих собратьев в других городах страны не только проектом. Это стадион, который построен не с нуля, а пережил пусть глобальную, но реконструкцию. Подобным способом мундиально готовили только московские «Лужники», но в их рестройку вложили вдвое больше — 26,6 миллиарда рублей.

— Строителям и инженерам удалось сохранить исторические стены легендарного Центрального стадиона, построенного еще в 50-е годы. Но при этом новую арену оборудовали по международным стандартам, — отметил генеральный директор строительной компании Тимур Уфимцев.

Исторические корни сказались на конструктивных особенностях: «Екатеринбург Арена» — один из самых маломасштабных российских стадионов, где будут проходить игры ЧМ-2018. Рассчитан только на 35 тысяч мест (большинство объектов — на 45 тысяч), причём треть болельщиков (13 тысяч) будет сидеть на приставных трибунах. Сборные конструкции высотой 45 метров выступают с двух сторон от центрального входа и напоминают крылья. Благодаря конструктивным новациям екатеринбургский проект оказался самым экономичным: на возведение самого стадиона ушло 12,7 миллиарда рублей плюс менее миллиарда на благоустройство прилегающей территории.

Для сравнения: строительство такого же по вместимости нового стадиона в Калининграде обошлось в 17,8 миллиарда.

Сейчас спортивные объекты, возведенные к ЧМ-2018, находятся в федеральной собственности, распределяется ими ФГУП «Спорт-Инжиниринг». По данным госкомпании, на содержание «Екатеринбург Арены» в нынешнем году заложено 70 миллионов рублей, еще 50 миллионов потребуется для организации охранных мероприятий во время мундиаля. Понятно, что после ЧМ расходы уменьшаются, но упадут и доходы, причём кардинально. А бремя содержания объектов вскоре ляжет на региональные бюджеты, как пояснили корреспонденту «РГ» в пресс-службе «Спорт-Инжиниринга», в постановлении правительства РФ прописано, что стадионы передадут регионам с 1 января 2019 года.

По оптимистичным оценкам, окупаться стадионы мирового уровня, возведенные для ЧМ, начнут не раньше 2021 года. До этого объекты будут убыточными, особенно в региональных городах, где редко проводится игры не только международного уровня, но и выс-

шей лиги. В Ростове-на-Дону, к примеру, подсчитали: для полной окупаемости «Ростов Арена» вместимостью 45 тысяч мест должна ежегодно приносить по 230–250 миллионов рублей.

В Екатеринбурге будущие доходы пока не считают, а строят планы оптимизации трат. В частности, первым делом стадиону «обрежут крылья» — приставные трибуны решено разобрать и передать для создания полноценного спортобъекта в одном из городов Свердловской области. Министр спорта региона Леонид Рапопорт, в частности, сообщил, что наследие чемпионата переедет в Каменск-Уральский. Другое дело, что на это потребуются дополнительные расходы, которые не предусмотрены нынешним проектом. Перемещение трибун будет

держания. Из 11 российских городов, принимающих ЧМ-2018, лишь пять имеют футбольные команды, выступающие в национальной премьер-лиге. «Урал» — среди команд высшего дивизиона. Предлагали после ЧМ передать арену не просто в пользование, а в собственность ФК. Ведь это известная мировая практика, когда футбольные клубы владеют домашними стадионами и эффективно используют собственность, имея немалый доход. Но уральские спортсмены пока осторожно оценивают идею «подарка».

— Такую машину содержать... Надое все просчитать, подумать, как сделать так, чтобы они себя обрабатывали, не тунгул денги. Хотя во всех городах, где есть бюджетные стадионы, они дотируются, — сказал журналистам еще до завершения

После ЧМ-2018 часть трибун разберут и отправят в другие города области — в них тоже нужны стадионы.

футбольный клуб «Урал» — победитель Кубка Азии? — предложил на «круглом столе» в Екатеринбурге профессор университета Сан-Галлена (Швейцария) Алекс Кример.

Уральские же эксперты уверены, что для окупаемости спортивного объекта такого уровня и экономики особой не нужно. В частности, как один из вариантов заработка предлагается использовать арену для проведения концертов. Но и это не главное.

— Есть эффекты, которые сложно «оцифровать», но они очень значимы. К примеру, в подготовке к чемпионату было задействовано около 30 гектаров прилегающей к стадиону территории, построены

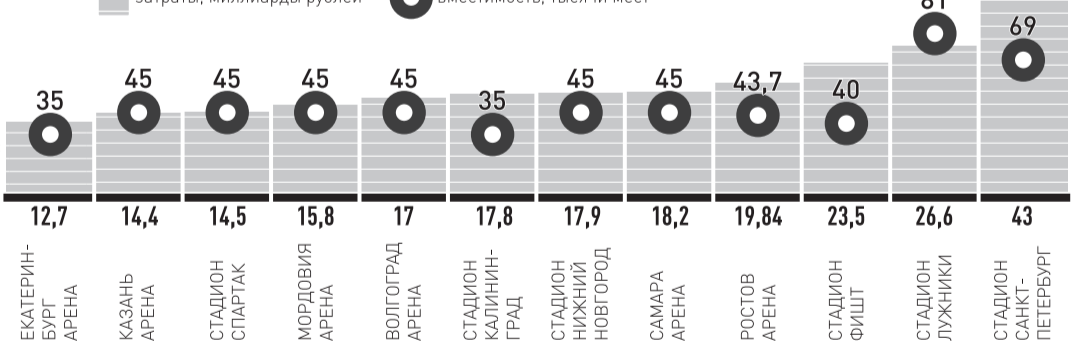
Акцент



Окупаться стадионы, возведенные для ЧМ, начнут не раньше 2021 года. Убытки будут наиболее ощутимы в региональных городах, где редко проводятся игры не только международного уровня, но и высшей лиги

ЗАТРАТЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ИЛИ РЕКОНСТРУКЦИЮ СТАДИОНОВ К ЧМ-2018 В РОССИИ И ИХ ВМЕСТИМОСТЬ

Источник: gu2018.org



осуществляться за счет региональных средств, как и вопрос «латания дыр» в стенах стадиона. По одному из проектов на месте «крыльев» предлагается установить гигантские экраны для трансляции матчей. Их можно также использовать как рекламные носители — один из весомых источников дохода. Но окончательное решение по проекту региональные власти еще не приняли.

Побывавший недавно с инспекцией на «Екатеринбург Арена» замминистра спорта России Павел Новиков назвал объект фантастическим и по ряду показателей лучшим в стране.

— Зона команд, раздевалки, душевые — все сделано очень удобно, комфортно, технологично. Футбольное поле — лучшее, оно даже имеет запах травы, что удивительно при наших морозах, — восторженно заметил чиновник.

Строительство арены президент ФК «Урал» Григорий Иванов.

Для осторожности основания есть. На Урале футбол любят, но пока только за счет продажи билетов на матчи содержат стадионы не получалось. По данным портала SPORTS.ru, за последние 4,5 года в Екатеринбурге на футбольные матчи приходило в среднем по 7,5 тысячи человек. С момента же выхода «Урала» в премьер-лигу (2013 года) и до начала реконструкции Центральный стадион (на тот момент он вмещал 27 тысяч зрителей) был близок к аншлагу всего лишь на нескольких матчах, когда в Екатеринбург приезжали топовые клубы: ЦСКА, «Спартак», «Зенит».

Иностранцы эксперты предложили уральцам оригинальный ход — создать азиатскую футбольную лигу.

— Российские футбольные команды играют только в еврокубках. А почему бы не организовать два чемпионата России — на западе и востоке? Восточные российские клубы играли бы в азиатских кубках, к вам приезжали бы туристы из Азии. Для этого требуется только административное решение и ничего больше. Представляете,

жилые дома, гостиницы, дороги. На этом локальном участке освоено порядка 30 миллиардов рублей. Для Екатеринбурга это довольно серьезные инвестиции, — говорит Тимур Уфимцев.

К эффектам, которые не просто измерить в рублях, региональные власти относят многое. В частности, новый имидж Екатеринбурга, ставшего международным спортивным центром. А еще рост числа жителей, увлекающихся спортом, следовательно, популярность здорового образа жизни, увеличение турпотока, развитие сферы услуг и прочие экономические и социальные аспекты.

СПРАВКА «РГ»

Чемпионат мира по футболу пройдет в России с 14 июня по 15 июля 2018 года на 12 стадионах в 11 городах. Екатеринбург примет четыре матча группового этапа: 15 июня на поле «Екатеринбург Арены» выйдут команды Египта и Уругвая, 21 июня — Франции и Перу, 24 июня — Японии и Сенегала, 27 июня — Мексики и Швеции.

В одно окно не занимать

13 → Индивидуальные предприниматели и юрлица могут получить здесь более 60 видов услуг. Как пояснил директор регионального МФЦ Виктор Масич, нарушений сроков рассмотрения вопросов или необоснованных возвратов документов не было, когда документы готовы, заявителям звонят и приглашают их получить.

Между тем в рейтинге минэкономразвития за третий квартал 2017 года Курганская область попала в группу со средним уровнем эффективности МФЦ. Как рассказали в учреждении, основными показателями, сыгравшими не в пользу субъекта, стали низкая активность заявителей в оценке качества услуг центров (отзывы оставлял только каждый шестой клиент) и несоответствие МФЦ единому фирменному стилю. Сейчас эти недочеты исправлены.

Бизнесу повезло больше

В Челябинске МФЦ для граждан и для предпринимателей кардинально отличаются: опыт последнего высоко оценило Минэкономразвития РФ и намерено продвигать в стране как наиболее удачную модель государственного сервиса для предпринимателей. В МФЦ «Территория бизнеса» оказывается более 300 услуг (для сравнения: в обычных центрах — 196).

Что же принципиально нового придумали в Челябинске? Открыли офис в центре города, в котором по принципу «одного окна» можно получить всю необходимую помощь на любом этапе становления своего дела. Кроме муниципальных и госуслуг МФЦ предлагает консультации специалистов, помощь в составлении бизнес-планов и даже обучающие стартаперов.

— Предпринимателям не нужно разбираться, где и какая услуга оказывается, — достаточно выбрать необходимый кейс и обратиться к специалистам, которые помогут подготовить все необходимые документы, — пояснил вице-губернатор Челябинской области Руслан Гаттаров.

По сути, это не стандартный центр оформления документов, а по-настоящему multifunctional. На одной площадке собраны все институты поддержки бизнеса, существующие в области: фонды развития малого и среднего предпринимательства и промышленности, агентство инвентаризации, центр поддержки экспорта и другие. Для удобства предпринимателей создана виртуальная площадка, а в свободное время появятся и мобильные приложения.

— Будь моя воля, я бы все сделки перевела сюда, — говорит директор агентства недвижимости Елена Голованова. — К сожалению, это невозможно, ведь большинство наших клиентов — физические лица. Для регистрации сделок приходится обращаться в обычные МФЦ, где и очереди случаются, и ошибки персонала.

Директор МФЦ Челябинска Розалия Локтинова с такой оценкой не согласна, но проблема в том, что рядовых жителей города-миллионника обслуживают всего четыре центра (в них 237 окон). В норматив — пять тысяч посетителей на одно окно — они укладываются, однако в периоды наплыва заявителей, например перед Новым годом, очереди неизбежны. В мэрии Челябинска «РГ» сообщили, что к концу 2018 года планируется открыть дополнительный офис на 22 универсальных окна.

Желания и возможности

Почему ситуация в соседних регионах столь сильно отличается? Можно предположить, что вопрос, как это часто бывает, упирается в финансирование. Мы проанализировали бюджетные расходы на оснащение и содержание МФЦ и пришли к выводу, что в Курганской области ситуация в этом плане действительно лучше, чем в Свердловской. Так, в 2017 году в Зауралье на эти цели направили 303,6 миллиона рублей, в пересчете на одно окно сумма составила 1287,7 тысячи рублей. На Среднем Урале расклад такой: 1004 миллиона на всю сеть, или 1098,7 тысячи на одно окно. Добавим: на каждое окно МФЦ в этих регионах приходится соответственно 3598 и 4717 жителей.

Ну, а если учесть, что количество оказываемых услуг в них отличается в 1,5 раз (303 в Курганской против 4500 в Свердловской области), становится понятно, откуда такая запарка у свердловчан. Ко всему прочему, зарплаты рядовых сотрудников МФЦ в разных регионах примерно одинаковы, и если для депрессивного Зауралья 18–19 тысяч рублей на руки — вполне приличный доход, то на Среднем Урале на такие деньги желающих придется поискать. А если прибавить повышенную нагрузку, причина кадрового голода становится очевидной. Возникает вопрос: стоит ли непрерывно наращивать количество оказываемых услуг, если и с имеющимися справляются с большим трудом?

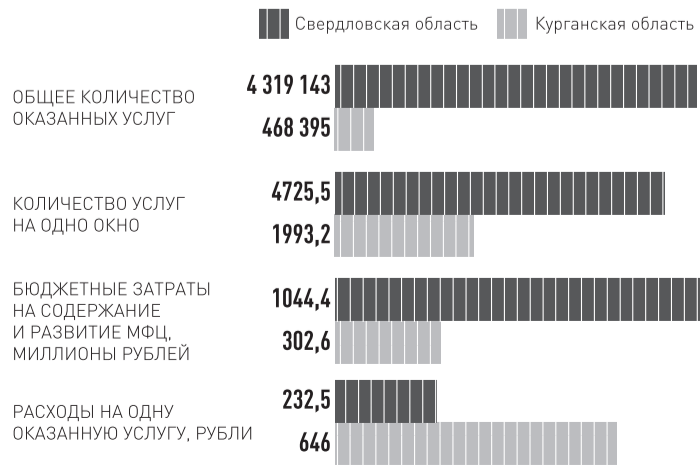
А вот по Челябинской области получить сопоставимые данные нам, к сожалению, не удалось: дело в том, что там, в отличие от соседей, нет единого госучреждения — вместо этого созданы муниципальные МФЦ в каждом городе и районе. Суммы дотаций на их содержание разбросаны по разным статьям областного и местных бюджетов. Так, в бюджете города Челябинска в 2017 году на МФЦ было заложено 140,3 миллиона рублей, поделив их на 237 окон, получаем очень скромную сумму — 592 тысячи рублей на одно окно в год, и это при том что количество жителей, приходящееся на одно окно МФЦ, здесь самое большое — 4933 человека. Для МФЦ «Территория бизнеса» расходы на семь окон составят в 2018 году четыре миллиона рублей.

МЕЖДУ ТЕМ

Услуги в МФЦ оказываются бесплатно, это одно из главных условий. В то же время центры приносят доходы в бюджет: в 2017 году в Свердловской области они собрали 583 миллиона рублей госплатежей, в Курганской — 76 миллионов.

КОЛИЧЕСТВО УСЛУГ, ОКАЗАННЫХ МФЦ В 2017 ГОДУ

Источник: МФЦ Свердловской и Курганской областей



Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету: **«Замена островков ТРК на объектах ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».**

Номер тендера—Т-517.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере— **11 апреля 2018 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: petmnp.lukoil.ru (раздел «Тендеры»).

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету: **«Капитальный ремонт зданий и сооружений нефтебаз ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» (4 лота).**

Номер тендера—Т-518.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере— **12 апреля 2018 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: petmnp.lukoil.ru (раздел «Тендеры»).

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ