

ББК У291.217я7

З-141

**Рецензенты:**

кафедра экономики и гуманитарно-социальных дисциплин ЛИК

канд. экон. наук, доцент Гречушкин В.А.,

канд. экон. наук, доцент Гурина М.А.

**Загеева Л.А.**

З-141 Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / Л.А. Загеева, Е.С. Маркова. – Липецк: Изд-во Липецкого государственного технического университета, 2019. – 86 с.

ISBN 978-5-88247-930-4

Учебное пособие по дисциплине «Управление проектами» соответствует требованиям ФГОС ВО при подготовке бакалавров и магистров направлений «Менеджмент», «Экономика», «Бизнес-информатика», «Государственное и муниципальное управление».

В учебном пособии представлены общие положения о проекте и управлении проектами. Изложены аспекты управления стоимостью проекта на основе оценок по стадиям его жизненного цикла.

Предназначено для бакалавров и магистров экономических и технических специальностей, а также преподавателей и научных работников.

Табл.: 2. Ил.: 17. Библиогр.: 23 назв.

ББК У291.217я7

Печатается по решению редакционно-издательского совета ЛГТУ.

ISBN 978-5-88247-930-4

© ФГБОУ ВО «Липецкий  
государственный технический  
университет», 2019

© Л.А. Загеева, Е.С. Маркова, 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	4
Тема 1. Проект как объект управления.....	6
1.1. Понятие и основные признаки «проекта».....	6
1.2. Методы управления проектами.....	7
1.3. Классификация проектов.....	11
1.4. Жизненный цикл проекта.....	12
Тема 2. Цикл управления проектом.....	27
2.1. Целеполагание в управлении проектами. Постановка SMART –целей.....	27
2.2. Drugs-тест как метод постановки задач.....	30
2.3. Планирование проектов.....	31
2.4. Графики Ганта. Метод критического пути. PERT-анализ.....	34
2.5. Построение сетевых графов.....	37
2.6. Контроль в управлении проектами.....	41
2.7. Управление изменениями в процессе проектирования.....	43
2.8. Использование модели 7С в управлении проектами.....	46
Тема 3. Организационная структура проекта.....	57
Тема 4. Определение жизнеспособности проекта.....	65
4.1. Анализ стоимости проекта.....	65
4.2. Показатели оценки эффективности проекта.....	69
Заключение.....	83
Библиографический список.....	84