

УДК 330.341.1;330.46;338.242;338.28;678.7
ББК 65.290

Абзалилова Л.Р.

Практика управления инновационными проектами в промышленности синтетического каучука : учебное пособие / Л.Р. Абзалилова; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. – 152 с.

ISBN 978-5-7882-1389-7

Пособие соответствует государственному образовательному стандарту и авторскому курсу дисциплины «Управление инновационными проектами в промышленности синтетического каучука» направления 240100 «Химическая технология» по программе «Химическая технология синтетического каучука».

Рассмотрены практические вопросы управления инновационными проектами в промышленности синтетического каучука. Представлены характеристики российских предприятий-производителей синтетического каучука, рассмотрен отечественный опыт управления инновационными проектами в промышленности синтетического каучука.

Предназначено для магистров первого курса института полимеров специальности в рамках магистерской подготовки по направлению 240100 «Химическая технология» по программе «Химическая технология синтетического каучука», изучающих дисциплину «Управление инновационными проектами в промышленности синтетического каучука».

Подготовлено на кафедре технологии синтетического каучука.

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского национального исследовательского технологического университета

Рецензенты: проф. *О.Б. Брагинский*
 проф. *О.В. Угрюмов*
 проф. *Ю.Н. Хакимуллин*

ISBN 978-5-7882-1389-7

© Абзалилова Л.Р., 2013

© Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
Глава 1. ОБЗОР ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СИНТЕТИЧЕСКОГО КАУЧУКА В РОССИИ	7
1.1. ОАО «Нижекамскнефтехим»	7
1.2. Предприятия «Сибур холдинг»	13
1.2.1. ОАО «Воронежсинтезкаучук»	16
1.2.2. ОАО «Тольяттикаучук»	19
1.2.3. ОАО «Красноярский завод синтетического каучука»	21
1.3. ОАО «Омский каучук»	22
1.4. ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»	23
1.5. ОАО «Синтез-Каучук»	26
1.6. ОАО «Стерлитамакский нефтехимический завод»	29
1.7. ОАО «Казанский завод синтетического каучука»	32
Глава 2. СОВРЕМЕННЫЙ ОПЫТ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СИНТЕТИЧЕСКОГО КАУЧУКА	39
2.1. ОАО «Нижекамскнефтехим»	39
2.1.1. Практика управления инновационными проектами в ОАО «Нижекамскнефтехим»	39
2.1.2. R&D-центр ОАО «Нижекамскнефтехим»	44
2.1.3. Новые технологии синтетических каучуков и мономеров для синтетических каучуков, освоенные в ОАО «Нижекамскнефтехим»	46
2.2. ОАО «СИБУР»	58
2.2.1. Система управления исследованиями и разработками в ОАО «СИБУР»	58
2.2.2. Практика управления инновационными проектами в ОАО «СИБУР»	62
2.2.3. Новые технологии мономеров и синтетических каучуков, освоенные в ОАО «СИБУР»	65
2.2.4. Проекты «СИБУР», направленные на глобальное позиционирование компании	70

2.3. ОАО «Казанский завод синтетического каучука»	74
2.3.1. Система управления исследованиями и разработками в ОАО «Казанский завод синтетического каучука»	74
2.3.2. Новые технологии синтетических каучуков и мономеров для синтетических каучуков, освоенные и планируемые к освоению в ОАО «Казанский завод синтетического каучука»	77
2.3.3. Строительство завода «Казанский силикон»	78
2.3.4. Опыт взаимодействия ОАО «Казанский завод синтетического каучука» с Казанским национальным исследовательским технологическим университетом	83
Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СИНТЕТИЧЕСКОГО КАУЧУКА	87
3.1. Процесс управления рисками группы BASF	89
3.2. Процесс управления рисками в ОАО «СИБУР»	95
3.3. Процесс управления рисками в ОАО «Нижнекамскнефтехим»	99
3.4. Проблемы внедрения системы управления рисками в зарубежной и отечественной практике	108
Глава 4. НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ	112
4.1. Технологические платформы	114
4.1.1. Технологическая платформа «Глубокая переработка углеводородных ресурсов»	118
4.1.2. Технологическая платформа «Новые полимерные композиционные материалы и технологии»	121
4.2. Территориальные инновационные кластеры	125
4.2.1. Камский инновационный территориально-производственный кластер	127
4.2.2. Нефтехимический инновационный территориальный кластер Республики Башкортостан	137
4.2.3. Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии	140
4.3. Программы инновационного развития компаний с государственным участием	143
Список используемых сокращений и обозначений	149