



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Ибрагимов Н.Г.  
первый заместитель генерального директора –  
главный инженер ОАО «Татнефть»,  
председатель редакционного совета  
Лавущенко В.П.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Мухаммадеев Р.Н.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Хисамов Р.С.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Городний В.И.  
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»  
Гарифуллин И.Г.  
главный бухгалтер ОАО «Татнефть»  
Тихуров Е.А.  
начальник управления финансов ОАО «Татнефть»  
Фадеев В.Г.  
начальник производственного управления –  
заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»  
Ибатуллин Р.Р.  
директор ТатНИПИнефть  
Яруллин Г.К.  
председатель профкома ОАО «Татнефть»  
Тазиев М.З.  
начальник НГДУ «Альметьевнефть»  
Шафигуллин Р.И.  
директор ООО «УК «Татбурнефть»  
Вакула А.А.  
начальник Управления бурения  
Хамадьяров Р.Р.  
начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»  
Валеева Н.З.  
начальник ОТЭИ и РПО ОАО «Татнефть»  
Рост А.Ю.  
генеральный директор некоммерческого  
партнерства «Солид-инфо»  
Скиба В.И.  
шеф-редактор журнала «Нефть и Жизнь»  
Никитин Н.А.  
издатель аналитического журнала  
«Нефтегазовая Вертикаль»

**РЕДАКЦИЯ**

123007, Москва, Хорошевское шоссе, 32-А  
+7 (495) 228-70-17, e-mail: solidinfo@solidinvest.ru  
Альметьевск  
+7 (8557) 373-751, 373-788  
Отдел рекламы:  
тел./факс: +7 (495) 228-70-17  
Скиба В.И.  
шеф-редактор  
+7 (495) 228-70-17  
Самойленко С.В.  
главный редактор  
+7 (495) 228-70-17

**Дизайн и верстка:**

Гребенникова Надежда

**Фото:**

Юрий Бортников, Фархад Валеев, Валерий Васильев,  
Сергей Доброумов, Илья Медовой, Фарид Муратов,  
Лев Крымов, Наиль Сахапов, Александр Чебышев

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных  
объявлениях

Тираж 5000 экз.

Отпечатано в Московской типографии №13.  
Журнал зарегистрирован Министерством РФ  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704

© «Нефть и Жизнь»

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал обязательна

Подписка

Подписной индекс №36607

в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

Год компании 2

**МНЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТА**

**Нефть можно и нужно искать...  
в гранитных массивах**  
Интервью Михаила Леонова,  
доктора геолого-минералогических наук 4

**Панорама событий** 7, 25

**НАША КОМПАНИЯ**

**С чистого листа**  
Анвар Маликов 8

**Корпоративное управление: итоги года**  
Виктор Городний 11

**Насыщенный год**  
Валерий Скиба 14

**«Тяжелое золото» Ашальчей**  
Наталья Ключева 16

**НКТУ: модернизация продолжается**  
Юрий Бортников 19

**Тендерная симфония**  
Елена Филатова 22

**Независимость от капризов природы**  
Наталья Ключева 26

**Наша Сажида Сулейманова**  
София Гарифуллина 28

**СПОРТ**

**Горячий лед Туркменистана**  
Марат Бадрутдинов 30

**Книжная полка**  
**Нефтегазовый бизнес: организационная  
структура, технологические условия,  
инвестиционные проекты**  
Гр. авторов 32

**СОБЫТИЕ**

**До Марса и обратно**  
Лев Крымов 34

**ИСТОРИЯ ОТРАСЛИ**

**«Земляное масло» Монголии**  
Сергей Доброумов 38

**С НОВЫМ ГОДОМ!**

**Спасибо тебе, Осирис!**  
Максим Кубасов 42

**ПУТЕШЕСТВУЕМ**

**Городок из табакерки**  
Илья Медовой 46

