

ЭКСПЕРТ

29 ОКТЯБРЯ – 4 НОЯБРЯ 2012 № 43 (825)

ISSN 1812-1896



12043

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

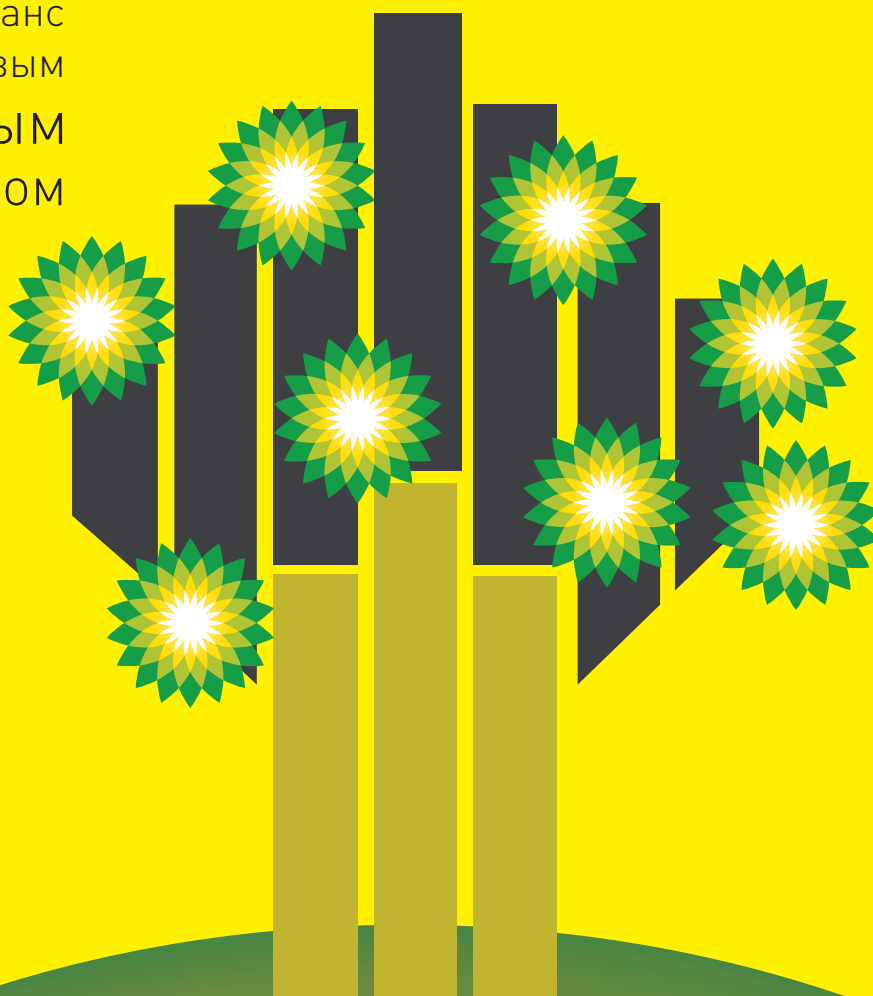
WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

Превращение «Роснефти»

стр.17

у госкомпании
появился шанс
стать мировым
нефтяным
мейджором



стр.34

Грецию надо было банкротить

стр.56

Физтех еще пригодится

стр.74

Война и мир в «Жизни и судьбе»

**ЗА 17 ЛЕТ
МЫ ДАЛИ 1470
ТОЧНЫХ АНАЛИТИЧЕСКИХ
ПРОГНОЗОВ**

НАСТОЯЩИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**ПРЕДСКАЗАЛИ
ДВА КРИЗИСА
И ДВА ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ПОДЪЕМА**

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ПОДПИШИСЬ!

ВСЕ ПОДПИСЧИКИ ПОЛУЧАЮТ

Доступ к закрытым материалам expert.ru и электронную версию журнала «Эксперт»

ПОДАРОК НА ВЫБОР* ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ПОДПИСКИ НА ГОД



ПИТЕР Ф. ДРУКЕР
«ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ПРЕДПРИЯТИЕМ»

**РЕПРИНТНОЕ ИЗДАНИЕ!
СПЕЦИАЛЬНО
ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ
ЖУРНАЛА «ЭКСПЕРТ»**



ТОМ ПИТЕРС
И РОБЕРТ УОТЕРМАН-МЛ.
«В ПОИСКАХ СОВЕРШЕНСТВА»

**НАСТОЛЬНАЯ КНИГА
РЕДАКТОРОВ
ЖУРНАЛА «ЭКСПЕРТ»**



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ

6 мес. — 1092 руб.

12 мес. — 2050 руб.

СПОСОБЫ ОПЛАТЫ

SMS**
Билайн™

VISA MasterCard

СБЕРБАНК

QIWI
КИВИ

WebMoney

Яндекс
ДЕНЬГИ

*При оформлении подписки через редакцию. Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

**Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен! После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру «1», и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393

PODPISKA@EXPERT.RU

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: WWW.EXPERT.RU



Реклама

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ФИЛЬТРЕ ОТ ДУРАЦКИХ РЕШЕНИЙ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

ХВАТИТ БЫТЬ СЫРЬЕМ

ДЕЛАЙ, ЧТО ПОЛУЧАЕТСЯ

19

Поглощение государственной «Роснефтью» частной нефтяной компании ТНК-ВР поставило на кон вопрос о дальнейшей судьбе российской нефтянки. Национализации не будет, но и ждать от «Роснефти» превращения в ExxonMobil пока не стоит

РУССКИЙ БИЗНЕС

В ОРЕЛ, А НЕ В ТУРЦИЮ!

26

Многофункциональный туристический комплекс корпорации «Гринн» в Орле — первый крупный проект по развитию делового туризма в российском Черноземье, который сможет составить конкуренцию столичным и зарубежным площадкам

ПОБЕЖДЕННЫЙ

СТРАХ БОЛЬШИХ ПРОЕКТОВ

30

В Красноярском крае запущена в эксплуатацию Богучанская гидроэлектростанция, первая крупная ГЭС из построенных в постсоветское время. Она станет пятой по величине в России и, по всей видимости, последней в Ангарском гидроэнергетическом каскаде

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

УСПЕШНОСТЬ ОШИБОЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

34

Грецию надо было вывести за пределы еврозоны еще в 2010 году, и только после этого начинать спасать, считает бывший главный экономист ЕЦБ Юрген Штарк, ушедший год назад в отставку из-за несогласия с проводимой банком финансовой политикой

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КОМУ ДОСТАНУТСЯ КРЕДИТЫ

40

Банки переходят к новому формату риск-менеджмента. Теперь они точно знают, что покупать облигации и выдавать потребкредиты выгоднее, чем кредитовать бизнес

ДОТЯНУТЬСЯ ДО ВЗЯТОЧНИКА

44

Стремление ведущих стран к экстерриториальности своего антикоррупционного законодательства в условиях членства России в ВТО создает новые риски для российских компаний

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

БЕЗ РЯЗАНИ НЕ БУДЕТ ЛОНДОНА

46

Для нормального развития российского финансового рынка нужно не так уж много — для начала достаточно, чтобы отечественные компании продавали акции отечественным же инвесторам

ФСФР подала арбитражный иск против компании «Седьмой континент». Россия рискует попасть в «серый список» Международной организации регуляторов финансовых рынков (IOSCO). Минфин не смог найти покупателей на семилетние облигации федерального займа

50

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЗАЦЕПИТЬСЯ ЗА ТАЧСКРИН

52

Вышла новая операционная система Microsoft — Windows 8. Впервые за последние полтора десятка лет кроме вопроса, сколько удастся на ней заработать, возникает и более острый: сможет ли новая ОС сохранить Microsoft статус ведущего ИТ-игрока?

БУДУЩЕЕ ПОД КЛЮЧ

56

России нужны крупные НИОКР-проекты. А для их осуществления необходимы организации, обладающие соответствующими кадровыми и инфраструктурными ресурсами. У нас таких осталось немного

Apple анонсировала новые продукты. Российские ученые совершили прорыв в области оптической печати

61

ПОЛИТИКА

УКРОЩЕНИЕ МОРДОРА

62

Для успешной социально-экономической модернизации регионов Северного Кавказа необходимо опереться на самостоятельно сформировавшиеся отраслевые кластеры

СУДЬБА ПЕРИФЕРИИ

66

Гражданская война в Сирии ожидаемо перекинулась в Ливан. Его дестабилизация станет еще одним фактором давления на режим Асада

ОБЩЕСТВО

ДЬЯВОЛЬСКИЕ ДЕТАЛИ

70

Закон «Об образовании в РФ» в нынешнем его виде опасен не только для системы образования — для всей страны. Но при втором его чтении еще можно внести принципиальные поправки и свернуть с пути, ведущего к деградации

ЧТО ГЛАВНОЕ НА ВОЙНЕ

74

«Слишком много войны», — утверждают многие критики экранизации романа Василия Гроссмана «Жизнь и судьба». Они забывают о том, что, когда речь идет о жизни и смерти, идеология отступает на второй план

КУЛЬТУРА

БЛЕСК И КРОВЬ ЗОЛОТОГО ВЕКА

76

Централизация власти, упразднение баронской вольницы и военно-патриотическая идеология подарили Британии золотой век. Неспособность британской короны осознать, что время абсолютизма прошло, оставила от него только редкие отблески

ТОТ ЖЕ ЖАКЕТ 108 РАЗ

80

В центре дизайна Artplay показывают фотовыставку, посвященную жакету Chanel

КНИГИ

84

HI-END

86

ИНДИКАТОРЫ

108

НЕДВИЖИМОСТЬ

89

ЭКСПЕРТ-АВТО

97

на улице правды

КОРОНА РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ, ИЛИ СНОВА НЕУЛОВИМЫЕ

112

ЛЮДИ НОМЕРА



KARL LAGERFELD

БРУНО ПАВЛОВСКИ

«Маркетинг в моде не значит сделать то, что клиентам нужно, — единственное, в чем я нуждаюсь как клиент, это быть соблазненным. И это все. И это мы делаем — мистер Лагерфельд и его команда делают — в Chanel. Я думаю, мы должны быть аккуратными в формулировках: мода это не что-то автоматическое, в ней много удивления, много сюрпризов».

82



ЮРИЙ ПИСКУНОВ/GRINBERG AGENCY

АНДРЕЙ ЗАБРОДСКИЙ

«Институт всю свою историю занимался крупными проектами, из которых рождались совершенно новые отрасли и подотрасли — то, чего раньше не было. Всего этого в принципе не могла сделать отраслевая наука. А сейчас она и многократно ослабла. С другой стороны, перед страной возникли новые вызовы, ответить на которые нельзя без ускоренного развития сферы НИОКР».

56



СЕРГЕЙ СМЕРНОВ

ЮРГЕН ШТАРК

«Кризисный менеджмент вокруг Греции с самого начала шел в неправильном направлении. Греция была банкротом уже весной 2010 года. Этот факт затушевывается с помощью обильной программы финансовой помощи. Но уже в 2010 году Греции было необходимо существенное списание госдолга. Уже тогда ее надо было убедить проводить программы реформирования экономики вне еврозоны».

34

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Microsoft запоздала с созданием экосистемы из собственных ПО, продуктов и сервисов. Однако сейчас ее продукты в этой области выглядят конкурентоспособными, и у компании есть время нарастить свое влияние в области мобильных устройств, тем более что в течение еще 3–5 лет объем выпуска персональных компьютеров будет как минимум сравним с объемами выпуска планшетов.

52



Новые образовательные инициативы власти могут привести к окончательному переходу России в состояние общества двух культур с непреодолимой пропастью между безответственной элитой и темным, униженным и пассивно-агрессивным народом. Обвал к этому сценарию можно остановить, если в проект закона «Об образовании в РФ» будут внесены хотя бы предложенные поправки.

70



ТОМАС БИОЛКА/GRINBERG AGENCY

Формирование собственности на землю на дагестанской плоскости и на равнине в Кабардино-Балкарии в нынешней ситуации может привести к ликвидации локальных этнических юрисдикций или традиционной политической автономии кумыков, ногайцев, русскоязычного населения — народов, заселявших равнину до начала интенсивной миграции горского населения.

62



СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»
ON DEMAND НА EXPERT.RU
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ
ЭФИРЕ



«Демократия» с Валерием Фадеевым: эксперты, политики и депутаты о том, разрешим ли в России национальный вопрос.

<http://expert.ru/2012/10/24/demokratiya/>



«Свой взгляд на мир»: политический обозреватель «Эксперта» Павел Быков о том, будет ли война между Турцией и Сирией.

<http://expert.ru/2012/10/18/svoj-vzglyad-na-mir/>



«Разговор PRO»: креативный директор Keysis Group Денис Баталин о том, как заработать на рекламе в интернете и не распускать пользователей.

<http://expert.ru/2012/10/24/razgovor-pro/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ
EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»