

СОДЕРЖАНИЕ

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин

Руководитель Федерального казначейства

А. А. Ахполов

Директор Департамента госрегулирования в сфере производства, переработки и обращения драгоценных металлов и драгоценной и валютного контроля Министерства финансов РФ

Е. А. Данчиков

Начальник Главного контрольного управления города Москвы

А. В. Дворкович

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

А. В. Дроздов

Председатель Правления Пенсионного фонда России

Д. В. Егоров

Заместитель руководителя Федеральной налоговой службы

Л. А. Ерошкина

Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ

А. Д. Жуков

Первый заместитель председателя Государственной думы

Н. С. Завилова

Заместитель руководителя Федеральной налоговой службы

В. А. Зеленский

Директор Московского городского фонда обязательного медицинского страхования

А. М. Лавров

Заместитель министра финансов Российской Федерации

В. Л. Макаров

Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН

Н. С. Максимова

Заместитель председателя Комитета Государственной думы по бюджету и налогам

С. Е. Прокофьев

Заместитель руководителя Федерального казначейства

А. Г. Силуанов

Министр финансов Российской Федерации

О. В. Фомичёв

Статс-секретарь — заместитель министра экономического развития Российской Федерации

А. В. Юрин

Руководитель федерального казенного учреждения «Горхран России»

Е. И. Шапошников

Президент партнерства «Безопасность полетов», экс-министр обороны СССР

6 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

8 **В. Д. ДЗГОЕВ. Как начинался
«Бюджет»**

13 **О. В. ИЗУТОВА. Ключевой
вопрос — межбюджетные
отношения**

ЦИФРЫ

18 **Е. С. АНИСИМОВА, А. Г. ШУРАКОВ.
Региональные бюджеты-2017:
ключевые тенденции. Доходы,
профицит и долг**

Прошлый год 45 регионов закончили с профицитом бюджетов. Таким образом, число профицитных регионов вернулось на докризисный уровень. Одновременно до уровня докризисных значений снизилась доходность размещаемых облигаций субъектов. Тем не менее долг регионов остается дорогим, что сказывается на их кредитных рейтингах.

ПОРТРЕТ РЕГИОНА

24 **А. В. БРЕЧАЛОВ. Удмуртская
Республика: задачи новой
команды**

В прошлом году в Удмуртии существенно изменился как состав Кабинета министров, так и подходы к управлению регионом. Как кадровые решения повлияли на жизнь республики?

28 **Я. В. СЕМЁНОВ. В дороге к новым
подходам**

Дорожная отрасль республики проходит перезагрузку. К работе в этой сфере в регионе выработан принципиально новый подход.

31 **А. И. СТРОКОВ. Новые резервы
для региона**

Актуализация кадастровой оценки объектов недвижимости, оптимизация деятельности органов госвласти, повышение эффективности бюджетных расходов — необходимые меры для получения дополнительных бюджетных резервов, и потому входят в число приоритетных задач Правительства Удмуртии.

34 **С. П. ЕВДОКИМОВ. Большая
перезагрузка**

38 **А. А. БОТАЛОВА. Опыт управления
госимуществом в Удмуртии**

ФИНКОНТРОЛЬ

41 **«Финконтроль» поздравил
лучших контролеров**

42 **С. С. БЫЧКОВ. Совершенствование
законодательства в сфере
ВГ(М)ФК**

В контрольной деятельности назрело достаточно проблем, которые требуют оперативного законодательного решения. В статье рассмотрим ключевые моменты планируемых изменений в Бюджетный кодекс и Кодекс об административной ответственности.

46 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Актуальные
вопросы финансового контроля**

В феврале в Москве состоялось XI заседание рабочей группы Минфина России по совершенствованию внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля. Оно было посвящено обсуждению проблем осуществления контрольной деятельности и законодательных новелл, которые призваны снять часть этих проблем.

ГОСЗАКАЗ

50 **Д. А. КАЗАНЦЕВ. Компромиссы
Закона № 223-ФЗ**

Поправки, внесенные в Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в конце прошлого года, затронули самые разные сферы закупочной деятельности госкомпаний. В статье рассматривается суть и идея данных изменений.

55 **К. В. КУЗНЕЦОВ. Эталонная
госзакупка: оценка эффективности**

В последнее время все большее внимание уделяется вопросам оценки эффективности закупки и справедливости полученной заказчиком по ее результатам цены. Некоторые эксперты говорят о запредельной прибыли поставщиков, другие сетуют на обостряющуюся проблему демпинга.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной
редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора

М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета
журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов

Научный руководитель

А. Н. Домбровский

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 7 марта 2018 г.

Заказ № 323

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2018

СПЕЦЧАСТЬ

58 Е. В. ЗЕНЦОВА. Вопросы повышения качества прогнозирования поступлений НДФЛ

Объем «серых» зарплат в России составляет порядка 5 триллионов рублей в год. То есть НДФЛ как источник доходов имеет значительный потенциал с точки зрения повышения собираемости. Как его использовать в условиях отсутствия у субъектов РФ и муниципальных образований сведений о реальной налоговой базе по НДФЛ?

62 Н. Е. БАРБАШОВА, А. Н. КОМАРНИЦКАЯ. Синхронизация целей и инструментов региональной политики

ОТРАСЛЬ. АПК

65 О. В. ИЗУТОВА. Победы и провалы АПК

Механизм государственной поддержки отрасли были посвящены парламентские слушания, проведенные Комитетом Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию.

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

68 Т. В. ЧЕРНИГОВСКАЯ. ИИ против человечества: шах и... мат?

Мы активно создаем себе компаньона — искусственный интеллект, который, как мы полагаем, непременно должен стать нашим другом и помощником. Но не сбудутся ли вместо этих надежд самые страшные фантазии голливудских футурологов?

8 МАРТА

72 Т. П. ТАКМАКОВА. Мужчине и в голову не придет

74 Е. Н. АФАНАСЬЕВА. Женским очарованием ситуацию не спасешь

76 С. А. ЧЕРНОВА. Все интересно, что неизвестно

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

78 К. В. ОВЧАРУК. Муниципальные бюджеты-2017: ключевые цифры

80 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Мифы городского управления

В Институте экономики города в рамках девятой ежегодной конференции «Сабуровские чтения» состоялся круглый стол «Мифология современного городского управления». Эксперты попытались найти ответы на вопросы: всегда ли наше представление о развитии городов и агломераций совпадает с реальными процессами? Достаточно ли аналитикам, бизнесу, органам власти данных для проведения исследований и принятия решений по развитию городов и агломераций? Всегда ли корректны межстранные сопоставления городов и агломераций?

83 Д. В. ВОЛОШИН. Основные принципы — чуткость и открытость

Как сделать город процветающим, удобным, безопасным, способствующим физическому, интеллектуальному и духовному развитию жителей?

86 Р. П. СМЕРНОВ. Социальные услуги — на аутсорсинг. Опыт Сургутского района

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

89 А. В. БЕЛЯЕВА. Поддержать экспортера

Управляющий директор Группы Российского экспортного центра по международному развитию рассказала «Бюджету» о ситуации с российским экспортом в страны Латинской Америки.

92 Х. КАМПУСАНО. «Сейчас хорошее время для международной торговли»

96 С. Б. ДЗГОЕВ. Экспорт России в Чили: время для роста

100 БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ