

**Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



ЛАУРЕАТ  
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI  
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ

НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ  
"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"  
ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ  
И ЯРМАРКАХ

**12. 2018**

**Научно-экономический журнал  
"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

Scientific-economic journal

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Декабрь 2018 г.

№ 12

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала ОАО "ВНИИОЭНГ"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович**  
(Главный редактор) – д-р экон. наук, академик  
РАЕН, руководитель Аналитического центра энер-  
гетической политики и безопасности ИПНГ РАН,  
член Совета директоров Института энергетической  
стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук,  
профессор, зав. кафедрой производственного ме-  
неджмента Российского государственного уни-  
верситета нефти и газа (Национального исследо-  
вательского университета) имени И.М. Губкина,  
г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук,  
профессор, директор НИИ экономического анали-  
за при Азербайджанском государственном эконо-  
мическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон.  
наук, вице-президент ГНКАР по экономике,  
г. Баку.

**Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабо-  
раторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон.  
наук, профессор Российского государственного  
университета нефти и газа (Национального ис-  
следовательского университета) имени И.М. Губ-  
кина, г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, про-  
фессор Грозненского государственного нефтяного  
технического университета имени акад. М.Д. Мил-  
лионщикова, г. Грозный.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн.  
наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-  
экономических проблем", г. Москва.

**Милонидов Константин Николаевич** – д-р экон.  
наук, профессор Российского государственного  
университета нефти и газа (Национального  
исследовательского университета) имени  
И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук,  
профессор, член-корреспондент РАН, декан фа-  
культета международного энергетического бизне-  
са Росийского государственного университета  
нефти и газа (Национального исследовательского  
университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

#### Дмитриев А.А.

Эффективность и перспективы расширения использования  
сжиженного природного газа в качестве газомоторного топ-  
лива на магистральном автотранспорте и карьерной авто-  
технике ..... 5

### Экономика

#### Баринов П.С., Мастепанов А.М.

О показателях эффективности экспортных поставок нефти из  
Российской Федерации ..... 24

#### Павловская А.В.

Управление затратами на добычу нефти ..... 38

### Организация и управление

#### Промыслов Б.Д.

Персонал и основы управления персоналом в условиях раз-  
вития информатизации ..... 44

#### Бережная Л.И., Ларина Л.Б.

Некоторые особенности управления отечественными нефте-  
газовыми компаниями ..... 53

#### Андреева О.Ю., Ахметова М.И., Турбаков М.С., Кривошеков С.Н.

Направления развития рынка сопровождения бурения  
наклонно направленных скважин для российских нефтесер-  
висных компаний ..... 59

#### Жданев О.В.

Опыт создания российского оборудования для проведения  
исследований необсаженных наклонно направленных скважин ... 65

#### Исламгалиева Е.Р., Симонова И.Ф., Филатова М.Н.

Современное состояние достойного труда в России ..... 74

### Экономико-математическое моделирование

#### Авдийский В.И., Бакулина А.А., Чаленко Н.Н.

Подходы и направления цифровой трансформации обороно-  
промышленного комплекса ..... 78

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

December 2018

№ 12

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

#### Dmitriev A.A.

Efficiency and prospects of increasing of liquefied natural gas use as a gas engine fuel for a trunk automobile transport and quarry motor vehicles.....5

### Economics

#### Barinov P.S., Mastepanov A.M.

Efficiency performance indicators of oil export deliveries from the Russian Federation.....24

#### Pavlovskaya A.V.

Management of oil production costs .....38

### Organization and management

#### Promyslov B.D.

Personnel and personnel management grounds in conditions of informatization development.....44

#### Berezhnaya L.I., Larina L.B.

Some features of the management of domestic oil and gas companies .....53

#### Andreeva O.Yu., Akhmetova M.I., Turbakov M.S., Krivoshchekov S.N.

Directions of development of directional wells' drilling technical-technological support for Russian oilfield service companies .....59

#### Zhdaneev O.V.

Critical review of Russian logging equipment for open hole deviated wells evaluation development.....65

#### Islamgalieva E.R., Simonova I.F., Filatova M.N.

The modern state of decent labor in Russia .....74

### Economic-mathematical modeling

#### Avdiysky V.I., Bakulina A.A., Chalenko N.N.

Trends and approaches to digital transformation of defence-industrial sector.....78

Founder of JSC "VNIIOENG"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M. (Chief editor)** — Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** — Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Department "Production Management" of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Gasanzov R.T.** — Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** — Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Eruslanova E.V.** — Head of the Laboratory of JSC "VNIIOENG", Moscow.

**Zubareva V.D.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Idigova L.M.** — Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Kozlovsky E.A.** — Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** — Doctor of economic sciences, Professor, Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

**Telegina E.A.** — Doctor of economic sciences, Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty of International Energy Business of Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru  
www.vniiioeng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 30.10.2018 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 9,24  
Уч.-изд. л. 9,36. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6291

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2018

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Оформить подписку на журнал

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" на 2019 г.**

можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издавания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, в ООО "УП УРАЛ-ПРЕСС", а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru  
eruslanova\_elena@vniiioeng.ru.

**Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО "ВНИИОЭНГ"**

- Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (председатель),  
Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",  
Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",  
Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,  
Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,  
Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина,  
Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,  
Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина,  
Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",  
Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина,  
Карпов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",  
Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина,  
Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НБМТ РАН,  
Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,  
Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",  
Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,  
Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",  
Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина,  
Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",  
Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО "Татнефть",  
Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников

**DOI-prefix Издательства ОАО "ВНИИОЭНГ" НЭЖ**

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"**

**Уважаемые коллеги, авторы и читатели!**

**Сообщаем, что с 2018 года всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Его можно найти в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

**10.30713/1999-6942-2018 (год выпуска)-3 (номер журнала)-номера страниц статьи**