



ОБЛОЖКА: КРИПТ РУБЦОВ; ФОТО: VCS/VISUAL CHINA GROUP/ТАСС

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ГЕРМАНИИ ОСТАЛОСЬ ПЯТЬ ЛЕТ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

НАША ЭКОНОМИКА ПОКА СПРАВЛЯЕТСЯ

### УСТАЛИ ЭКОНОМИТЬ

13

Потребительский спрос в ряде сегментов начал постепенно оживать, а в сфере услуг уже настоящий рост. Россияне снова берут кредиты и готовы тратить сбережения

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### МИХЕЛЬСОН И ГАЗЫ: ИСТОРИЯ ПРЕВРАЩЕНИЙ

18

За двадцать лет Леонид Михельсон успешно развил два направления монетизации углеводородов — сжижение метана и производство крупнотоннажных химических продуктов. Перспектива — не только масштабирование достигнутого, но и выход в новые сегменты: аммиак, с улавливанием CO<sub>2</sub>, и малотоннажную специальную химию с опорой на отечественную технологическую и производственную базу

### КАК СОГРЕТЬ РОССИЙСКУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

26

Научные разработки и стремление к локализации превратили обычную отечественную компанию в одного из мировых лидеров

### ЗАМОРСКОМУ ТРАКТОРУ — КУРСКИЕ ПОДОШВЫ

30

Потеря внешнего рынка сподвигла российское предприятие применить уже освоенные технологии для выпуска новой продукции — гусениц для тяжелых сельскохозяйственных тракторов. Это позволит сельхозпроизводителям отказаться от закупок иностранного высокотехнологичного и дорогого «расходника»

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### СТО ЦВЕТОВ КИТАЙСКОГО АВТОПРОМА

32

Автомобильная промышленность КНР, прежде прилежно учившаяся конкуренции у мировых автогигантов, теперь сама готова преподать урок немецким, американским, корейским и японским

производителям, вытесняя их как на внутреннем, так и на международных рынках

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### МОСКВА «ЗАЗЕЛЕНЕЛА»

38

Москва и Мосбиржа тестируют выпуск облигаций на платформе «Финуслуги». Эти облигации имеют преимущество перед депозитом, но их обособленность от обычного биржевого рынка может отпугнуть инвесторов

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### УМНОЕ СТЕКЛО НА ГИБКОЙ ПОДЛОЖКЕ

42

Российские компании разрабатывают технологии гибкой электроники для самых разных нужд — от солнцезащитных очков до строительства — и имеют шансы занять лидирующие позиции в мире

## ПОЛИТИКА

### ЗАЧЕМ РОССИИ МИГРАНТЫ

46

Поток мигрантов в Россию быстро растет, и это действительно сглаживает дефицит трудовых ресурсов в стране. Однако этот аргумент не оправдывает того факта, что миграционной политики в России нет. А пример Калужской области показывает, что такая политика может быть очень эффективной

### ОБ ЭТИКЕ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОГРАММНЫХ СРЕДСТВ С ЭЛЕМЕНТАМИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

54

Когда мы говорим об этике ИИ, речь идет, конечно, не о самих машинах, а об их создателях и пользователях, то есть об этике проектирования, конструирования и использования сложных программных алгоритмов, исключая негативные последствия их применения для личности, общества и государства

### КТО ПОСТАВИЛ НА ГЕНЕРАЛА ДАГЛО?

58

Закулисье переворота в Судане. Внешние интересы противоборствующих сторон могут не захотеть мира и прекращения огня

## КУЛЬТУРА

### МАРИЯ ВИНОГРАДОВА: «В ДЕТСТВЕ Я СПАЛА ПО НОЧАМ В ШПАГАТЕ»

62

Одна из самых ярких артисток отечественной балетной сцены — о спектаклях, в которых она танцует, и о том, каких жертв требует искусство балета

## КНИГИ

### В ЧЕМ ВИНОВАТЫ ЭКОНОМИСТЫ

66

Обсуждая в своей коллективной монографии причины, приведшие к краху советской экономики, ее авторы приходят к выводу: значительная часть вины за это лежит на советских экономистах, которые так и не смогли создать адекватной теории советской экономики

## РЕЙТИНГ ПУБЛИКАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

69

## ИНДИКАТОРЫ

86