

**УДК 65  
ББК 65.29  
А23**

**Автор:**

*А. П. Агарков — доктор экономических наук, профессор.*

**Рецензенты:**

*В. Д. Грибов — доктор экономических наук, профессор;  
Т. В. Погодина — доктор экономических наук, профессор.*

**Агарков А. П.**

**A23** Управление качеством: Учебник для бакалавров / А. П. Агарков. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. — 208 с.

ISBN 978-5-394-02226-5

Издание соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения.

В учебнике рассматриваются вопросы актуальности системно-комплексного решения проблем качества, эволюции подходов к управлению качеством, разработки систем менеджмента качества в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО серии 9000, всеобщего управления качеством (TQM) и др.; а также направления стандартизации, сертификации и технического регулирования, оценки уровня качества; экономические аспекты управления качеством.

Особое внимание в прикладном планеделено вопросам разработки и внедрения организационно-экономических систем производства, его инфраструктурно-комплексной подготовки и обеспечения качества машин.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика».

ISBN 978-5-394-02226-5

© Агарков А. П., 2013

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2013

# ОГЛАВЛЕНИЕ

---

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ В ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ .....</b>	<b>9</b>
1.1. Основные понятия в теории управления качеством .....	9
1.2. Актуальность комплексного решения проблем качества ...	17
1.3. Системно-комплексный подход к управлению качеством.....	19
1.4. Направления комплексного обеспечения качества .....	23
<b>Глава 2. ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ В СТРАНЕ И ЗА РУБЕЖОМ .....</b>	<b>28</b>
2.1. Анализ подходов к управлению качеством на отечественных предприятиях .....	28
2.2. Анализ теории и практики менеджмента качества за рубежом.....	43
<b>Глава 3. МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ И СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (TQM) .....</b>	<b>52</b>
3.1. Международные стандарты ИСО серии 9000.....	52
3.2. Всеобщее управление качеством (TQM).....	59
3.3. Современные системы менеджмента, связанные с качеством .....	68
<b>Глава 4. СТАНДАРТИЗАЦИЯ, СЕРТИФИКАЦИЯ И РАЗРАБОТКА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В СФЕРЕ УСЛУГ .....</b>	<b>71</b>
4.1. Стандартизация и техническое регулирование.....	71

4.2. Сертификация в сфере услуг .....	73
4.3. Организация внедрения стандартизации и сертификации на предприятиях .....	83
<b>Глава 5. ОЦЕНКА И СТИМУЛИРОВАНИЕ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ .....</b>	<b>91</b>
5.1. Квалиметрия и ее использование в управлении качеством .....	91
5.2. Совершенствование методов контроля качества продукции на предприятиях .....	96
5.3. Национальные премии по качеству и использование их критериев для самооценки организаций .....	97
<b>Глава 6. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ .....</b>	<b>101</b>
6.1. Общая характеристика затрат на качество .....	101
6.2. Управление затратами на качество .....	107
<b>Глава 7. РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ (ОЭС) ПРОИЗВОДСТВА, ЕГО ИНФРАСТРУКТУРНО-КОМПЛЕКСНОЙ ПОДГОТОВКИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА МАШИН ..</b>	<b>110</b>
7.1. Создание и развитие ОЭС подготовки производства и его инфраструктуры .....	110
7.2. Практика разработки систем обеспечения качества машин и агрегатов коммунально-бытового назначения (КБН) .....	126
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>145</b>
<b>КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПО КУРСУ “УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ” .....</b>	<b>148</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА .....</b>	<b>153</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>157</b>