



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Август 2023 г.

№ 8(224)

Издается с 2005 г.

Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Еруслanova Е.В.** – выпускавший редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикризисных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народнохозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### Экономика

#### **Филимонова И.В., Проворная И.В., Карташевич А.А.**

Экономическая оценка эффективности подключения месторождений Иркутской области к газопроводам "Сила Сибири-1" и "Сила Сибири-2" 5

#### **Дзюба А.П.**

Сравнительная оценка масштабов потребления электроэнергии и природного газа в регионах Российской Федерации ..... 13

#### **Шевелева Н.А.**

Разработка подходов к экономической оценке проектов декарбонизации в нефтегазовом комплексе ..... 28

#### **Каламкарова А.А., Паршакова О.Н., Столбов А.А.**

Унификация закупаемой номенклатуры щебня методом степенной дисперсии модельных рядов ..... 37

### Организация и управление

#### **Еремина И.Ю., Бабаева Л.И.**

Человеческий капитал как основной ресурс конкурентоспособности нефтегазовых компаний в условиях цифровизации и санкционного давления ..... 45

#### **Ларионова О.А., Плис С.А., Идигова Л.М.**

Особенности формирования эффективной организации развития бизнес-процессов в нефтегазовом секторе ..... 50

### Международный нефтегазовый бизнес

#### **Иванов Н.А., Сарычев А.Е., Стоянова И.А.**

Проблемы межтопливной конкуренции в условиях энергоперехода .... 55

#### **Пусенкова Н.Н.**

Энергетический переход ближневосточных нефтяных компаний: догнать и перегнать Америку? ..... 65

### Выставки • Симпозиумы • Конференции

77

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

August 2023

**№ 8(224)**

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### Economics

#### **Filimonova I.V., Provornaya I.V., Kartashevich A.A.**

Economic evaluation of the efficiency of connecting the fields of the Irkutsk region to the "Power of Siberia-1" and the "Power of Siberia-2" gas pipelines.....

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### **Dzyuba A.P.**

Comparative assessment of the scale of electricity and natural gas consumption in the regions of the Russian Federation.....

#### Editorial Board:

#### **Sheveleva N.A.**

Development of approaches to the economic evaluation of decarbonization projects in the oil and gas complex .....

#### **Kalamkarova A.A., Parshakova O.N., Stolbov A.A.**

Purchased ruble's nomenclature unification by the method of power series dispersion of model ranges .....

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

### Organization and management

#### **Eremina I.Yu., Babaeva L.I.**

Human capital as the main resource of competitive ability of oil and gas companies under conditions of digitalization and sanctions pressure.....

Shiryayev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

#### **Larionova O.A., Plis S.A., Idigova L.M.**

Some specific features of forming an effective organization of business processes development in the oil and gas complex.....

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

### World oil and gas business

#### **Ivanov N.A., Sarychev A.E., Stoyanova I.A.**

Problems of inter-fuel competition in conditions of energy transition .....

Andreev A.F. – Dr. of economic sci., Professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

#### **Pusenkova N.N.**

The energy transition of the Middle East oil companies: catch up and overtake America? .....

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

### Exhibitions • symposia • conferences

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Scherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Журнал по решению Президиума ВАК Минобразования и науки РФ входит в "Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук" по специальностям:

- 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
- 5.2.5 Мировая экономика
- 5.2.6 Менеджмент

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI – The Digital Object Identifier (DOI).

#### Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.

Издательство – Издательский дом "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>,  
E-mail: zavyalov.a@gubkin.ru,  
zavyalovap@yandex.ru  
eruslanova\_ev@mail.ru  
evaeva4@yandex.ru

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Ушакина Л.П.  
Корректор – Ткачева Я.В.  
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 10.08.2023 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 8,61.  
Уч.-изд. л. 8,70. Тираж 1000 экз.  
Цена свободная.

#### Индекс журнала

13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:  
ООО "ИИА "Пресс-Мено"  
129128, Россия, г. Москва, ул. Малахитовая, д. 21.

Авторы опубликованных материалов несут  
ответственность за соблюдение принципов научной  
этики и достоверность приведенных сведений.



© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
2023

При перепечатке материалов ссылка на издание  
обязательна.

#### Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса", заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российской государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Дмитриевский А.Н. – Научный руководитель ИПНГ РАН, д-р геол.-минерал. наук, академик РАН, главный редактор журнала "Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений" (по согласованию)
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Казак А.С. – Ученый секретарь ООО "НИИгазэкономика", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК" (по согласованию)
- Комков А.Н. – Начальник управления научометрических исследований и поддержки публикационной активности, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Михайлов Н.Н. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журнала "Нефтепромысловое дело"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российской государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьев А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"