

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



Р. Е. Артюхин
Руководитель Федерального
казначейства



А. А. Ахполов
Председатель совета директоров
АО «Приокский завод цветных
металлов»



Д. В. Вольвач
Заместитель министра
экономического развития РФ



Л. В. Горнин
Первый заместитель
министра финансов РФ



Е. А. Данчиков
Министр Правительства
Москвы, начальник Главного
контрольного управления
города Москвы



В. Д. Дзгоев
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной
редакции



Д. В. Егоров
Руководитель Федеральной
налоговой службы



Л. А. Ерошкина
Директор Департамента
межбюджетных отношений
Министерства финансов РФ



А. Д. Жуков
Первый заместитель
председателя
Государственной думы



В. А. Зеленский
Первый заместитель
министра
здравоохранения РФ



З. А. Исаев
Заместитель руководителя
Федерального казначейства



Г. М. Кадырова
Заместитель министра
промышленности
и торговли РФ



В. Л. Квинт
Заведующий кафедрой финансовой
стратегии Московской школы экономики
МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



А. М. Лавров
Заместитель министра
финансов РФ



В. Л. Макаров
Директор Высшей школы государственного
администрирования МГУ имени
М. В. Ломоносова, академик РАН



Н. С. Максимова
Председатель Совета Союза
финансистов России



С. Е. Прокофьев
Ректор Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. Г. Силуанов
Министр
финансов РФ



И. Н. Цецерский
Председатель правления
Всероссийской ассоциации
развития местного самоуправления



М. А. Эскиндаров
Президент Финансового
университета
при Правительстве РФ



А. В. Юрин
Руководитель
федерального казенного
учреждения «Гохран России»



С. В. Ячевская
Счетная палата РФ

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

И. С. Вазарханов, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

В. Н. Артамонова, член Комитета Государственной думы по бюджету и налогам

В. Н. Богданцев, начальник Финансового управления Администрации города Орска

Е. А. Волкомурова, советник руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы

Д. С. Гришин, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

А. А. Данц, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

А. В. Дорждеев, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

А. В. Егоричев, заместитель руководителя ФНС России

А. М. Калабеков, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

В. В. Климанов, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

Г. М. Кулаченко, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

А. В. Максимов, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

М. А. Наумова, министр финансов Рязанской области

И. А. Перонко, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

Н. Ф. Поляков, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

Т. В. Серова, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

В. М. Щеглеватых, заместитель главы Администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

КОЛЛЕГИ

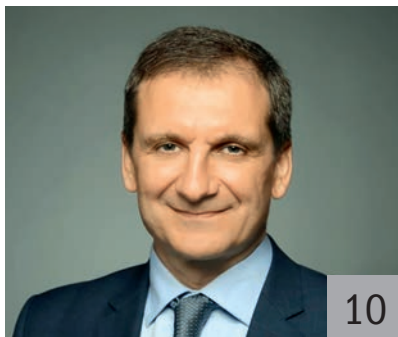
- 7 **В. В. МИШУРОВСКИЙ.**
Размещение облигаций для населения: опыт Калининградской области
Субъекты РФ столкнулись с резким сокращением предложений от банков по предоставлению длинных кредитов. Эта ситуация мотивирует регионы к поиску новых инструментов заимствований, одним из которых могут стать облигации для населения.
- 10 **Р. И. МАРКОВ.** **Управление региональными финансами в условиях цифровой трансформации**
В статье речь идет о принципах и инструментах, которые позволяют Ленинградской области обеспечить эффективную автоматизацию ключевых процессов, а также о новых подходах к организации управления бюджетными средствами.

14 О. Ю. СУЛИМА. Цифровая эволюция бюджетной системы Нижегородской области

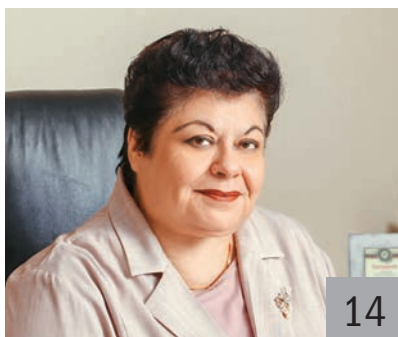
Министерство финансов Нижегородской области к юбилейному для сектора общественных финансов России 2022 году стало лидером в сфере цифровых и финансовых технологий.

ПОРТРЕТ ГОРОДА: ЕКАТЕРИНБУРГ

- 16 **А. В. ОРЛОВ.** **Екатеринбург: акцент на инвестициях**
Екатеринбург — город с большим промышленным потенциалом, ежегодно растущим объемом инвестиций, высоким уровнем социально-экономического развития. О том, как в современных условиях город сохраняет свои лидерские позиции, рассказал глава Екатеринбурга.



Р. И. МАРКОВ, первый заместитель председателя Правительства Ленинградской области — председатель Комитета финансов



О. Ю. СУЛИМА, министр финансов Нижегородской области



Л. З. ИГДИСАМОВА, заместитель премьер-министра Правительства Республики Башкортостан — министр финансов



В. В. КЛИМАНОВ, директор ИРОФ, директор Центра региональной политики РАНХиГС

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

- 20 **Процессный подход в госуправлении: инструменты внедрения**
НПО «Криста» разработало программный комплекс «Процессный офис», ориентированный на оптимизацию управленческих процессов и деятельности рабочих групп.

ФИНКОНТРОЛЬ

- 22 **Э. А. ИСАЕВ.** **Казначейство России — главный орган по контролю в финансово-бюджетной сфере**
- 26 **С. В. ЗАРУБИН.** **Цифровые технологии в контрольно-надзорной деятельности**

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

- 29 **А. И. ЛУКАШОВ.** **Нам доверяют реализовывать новое**
В этом году Казначейство России отмечает тридцатилетие с момента образования. УФК по городу Москве — не только одно из самых крупных управлений в системе ФК, но и одно из самых передовых: многие новации и уникальные проекты проходят обкатку именно здесь.

СОЦЗАКАЗ

- 34 **Л. З. ИГДИСАМОВА.** **Коллаборация соцзаказа и инициативного бюджетирования**
Башкортостан активно участвует в проекте по развитию инициативного бюджетирования в регионах и в пилотном проекте в рамках закона о соцзаказе. Нарботанная практика позволила задуматься об интеграции этих двух механизмов.
- 38 **О. В. ИЗУТОВА.** **Социальный заказ в сфере занятости: опыт регионов**
- 40 **С. Г. ХАБАЕВ.** **Доказательный подход в сфере социального заказа**

ГОСЗАКАЗ

- 43 **С. И. ПРОХОРОВА.** **Проверки Н(М)ЦК: опыт Амурской области**



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев
Заместитель генерального директора
И. Ю. Ярцева

Редакционный совет
Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Сиуланов, И. Н. Цецерский,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор
А. Н. Домбровский
Руководитель Экспертного совета
И. С. Вазарханов
Шеф-редактор
И. И. Седова

Заместитель главного редактора
С. А. Стрельникова

Арт-директор
Е. А. Михайлова
Редакторы журнала и сайта bujet.ru
О. В. Изутова

С. В. Мартыненко
Дизайн, верстка, техническая подготовка
А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор
И. А. Комарова
Секретарь редакции
Е. В. Корнейчева
Отдел рекламы
Т. Ц. Шафранова
Л. В. Сидорович

Руководитель отдела подписки
А. А. Феклина
Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)
Контактная информация
105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес
107078, г. Москва, а/я 75
Тел.: +7 (495) 632-23-22
Сайт: www.bujet.ru
E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы
П5270 (ежемесячный) — «Почта России»
88262 (ежемесячный) — «Пресса России»
(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях
Рекламируемые товары и услуги подлежат
обязательной сертификации
Редакция не предоставляет справочной
информации
Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Журнал Бюджета», допускается
только по согласованию с редакцией
Представителем автора публикаций
в журнале «Журнал Бюджет» является
издатель

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов
Тексты с пометкой ■■■ публикуются
на правах рекламы
Уважаемые читатели! Если вам попался
бракованный номер журнала, просим вас
связаться с редакцией и мы вышлем вам
новый экземпляр
Свидетельство Федеральной службы
по надзору в сфере массовых
коммуникаций, связи и охраны культурного
наследия
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26
УДК 336(470)(05)
Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»
Тираж 10 000 экземпляров
Подписано в печать 5 сентября 2022 г.
Заказ № 907
Распространяется во всех субъектах РФ
© ИД «Бюджет», 2022

20 ЛЕТ

- 46 **В. В. КЛИМАНОВ.**
Общественные финансы в России: на пути к результату
В 2022 году «ИРОФ» и ИД «Бюджет» отмечают 20-летие. В рамках юбилейных мероприятий был проведен опрос, посвященный итогам преобразований в бюджетной сфере. Результаты опроса стали предметом обсуждения на Августовских чтениях.

ПОБЕДИТЕЛИ

- 50 **В. Н. КОЗУПИЦА.** Орск — центр притяжения Восточного Оренбуржья
Глава Орска рассказал, как город справляется с поставленными задачами и много лет становится лучшим муниципальным образованием России в сфере управления общественными финансами.

- 53 **А. В. НИЖЕГОРОДОВ.**
Медногорск в системе национальных целей развития
Активное участие в реализации региональных проектов в последние несколько лет дало серьезный толчок к развитию Медногорска.

- 56 **И. В. НИКИТИНА.** Управление доходами: опыт Медногорска

ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

- 58 **Т. Н. ОСМАНКИНА.**
Негосударственный сектор — источник социнноваций
С 2016 года Сургутский район активно привлекает негосударственный сектор на рынок муниципальных социальных услуг. В статье рассказано о становлении, развитии данного направления и полученных результатах.

ГОРОДСКАЯ ЭКОНОМИКА

- 62 **Л. В. ПЕТРОЖИЦКАЯ.**
ОЭЗ «Ступино Квадрат» как механизм реализации инвестиционных проектов
Нестандартные условия последних трех лет требуют от властей особого внимания к текущей деятельности коммерческого сектора экономики.

ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

- 66 **С. С. БУРОВА.** Полвека на службе финансов
Статья посвящена М. А. Боярковой, которая всю жизнь проработала в сфере общественных финансов и стремилась сделать так, чтобы деньги приносили людям только благо.

ОПЫТ КОЛЛЕГ: ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- 68 **А. В. КАТКОВ.** Инициативное бюджетирование как возможность привлечь дополнительные средства
В Оренбургской области пилотный проект «Инициативное бюджетирование» стартовал в 2017 году. Буквально с самого начала активным участником программы стал Шарлыкский район.

- 70 **Н. Е. ЛЕПСКАЯ.** Минимальный бюджет — гарантия стабильности
Для того чтобы у ГРБС не возникало соблазна уменьшать бюджет по таким статьям, как заработная плата и начисления на нее, оплата коммунальных услуг, в Оренбургской области внедрили специальный инструмент — минимальный бюджет.

- 72 **Л. А. СКУРЫГИНА.** Как наполнить бюджет: практика Октябрьского района
Чтобы повысить свою самостоятельность и расширить возможности для развития, муниципальным образованиям приходится искать дополнительные внутренние ресурсы в части налоговых и неналоговых доходов.

ВНЕ БЮДЖЕТА

- 75 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.** Через тернии к звездам. Местное самоуправление в России XIX века
78 **А. В. ПАЧКАЛОВ.** Российский бюджет в первой четверти XIX века