



## НОВАЯ ЭРА

АБСОЛЮТНО НОВЫЙ  
VOLVO XC90  
СОЗДАН ШВЕЦИЕЙ





# Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

6

### разное

О ЗАТЯНУВШЕМСЯ ДЕЖАВЮ

16

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

«КОНСОЛИДАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭЛИТ»

### редакционная статья

19

ВОПРОС УМА И СОВЕСТИ

## РУССКИЙ БИЗНЕС

И ЗАМЕСТИТЬ, И ЗАМАХНУТЬСЯ

46

На конкурсе стартапов в Сколково команды убеждали слушателей в том, что российские инноваторы могут делать конкурентоспособные продукты и создавать решения не только для внутреннего рынка, но и замахиваться на мировой

У КОТЛА ПОКАЗАЛОСЬ ДНО

52

Организация финансовых потоков на рынке электроэнергетики и решения регулятора ставят под угрозу устойчивость работы Единой энергосистемы

ЛЮДИ ХОТЯТ РИСОВАТЬ, А НЕ ЧИТАТЬ

56

Издательство «Эксмо» меняет приоритеты в сегменте нон-фикшн литературы: вместо наращивания доли и тотального доминирования компания планирует уделять больше внимания развитию новых ниш и выходу на зарубежные рынки

ДОЛЕТЕТЬ ДО ЗИМЫ

62

Неверно выбранная бизнес-модель и плохая внешняя конъюнктура стали причиной того, что российские авиакомпании массово генерируют убытки и наращивают долги. Такая ситуация неизбежно приведет к коллапсу в отрасли уже через несколько месяцев

СВЕТ ИХ ДИОДОВ

66

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ДВОЕВЛАСТИЕ НЕ ПРИЖИЛОСЬ

68

В крупнейшем банке Германии решили отказаться от новой модели управления с двумя топ-менеджерами, вернув руководство банком одному человеку

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОПТИМИЗМ КАК СИМПТОМ БОЛЕЗНИ

70

Банковская система разладилась: население не может вернуть кредиты, бизнес — получить их, а банкиры — выдать. Но запаса прочности еще достаточно, чтобы какое-то время не замечать проблем

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

МОЖЕТ ЛИ БЫТЬ УСПЕШНЫМ

ПРОЕКТ ФАНО—РНФ?

76

ФАНО и РНФ должны служить науке, а не управлять ею. Их назначение — создать новую основу организации отечественной науки. Но пока эта пара похожа скорее на щипцы для дробления и перемалывания

## КУЛЬТУРА

СИНДРОМ СЕЛЬЯНОВА

82

Сергей Сельянов настаивает, что продюсеры лучше чиновников знают, как распорядиться бюджетными деньгами, предназначенными для поддержки кинематографа

В музее-заповеднике «Царицыно» — музыкальный фестиваль «Усадьба Jazz». Литературно-музыкальная композиция «Истории о Бахе» в музее-усадьбе «Кусково». На русском вышел роман каталонца Жауме Кабре «Я исповедуюсь». Третьяковской галерея на Крымском Валу представляет выставку Николая Касаткина «Двойная картина»

86

## КНИГИ

88

## HI-END

90

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

### «КОНСОЛИДАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭЛИТ»

Успех региона возможен, если элиты не только политически консолидированы, но и объединены вокруг предложенной исполнительной властью стратегии социально-экономического развития. При этом элиты имеют устойчивую обратную связь с населением, посредством которой местные жители вовлекаются в реализацию этой стратегии.



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

на улице правды

ДЕТИ АПРЕЛЬСКОГО ПЛЕНУМА

96