

БДМ БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

www.bdm.ru

БДМ — 15 лет

Михаил ХАЗИН

Каким станет год —
не нам решать

стр. 6

Анатолий КАЗАКОВ

Диалог продолжается

стр. 32

Юрий ОТРАШЕВСКИЙ

Кризис — явление
преходящее

стр. 36

Алексей ГОЛУБОВИЧ

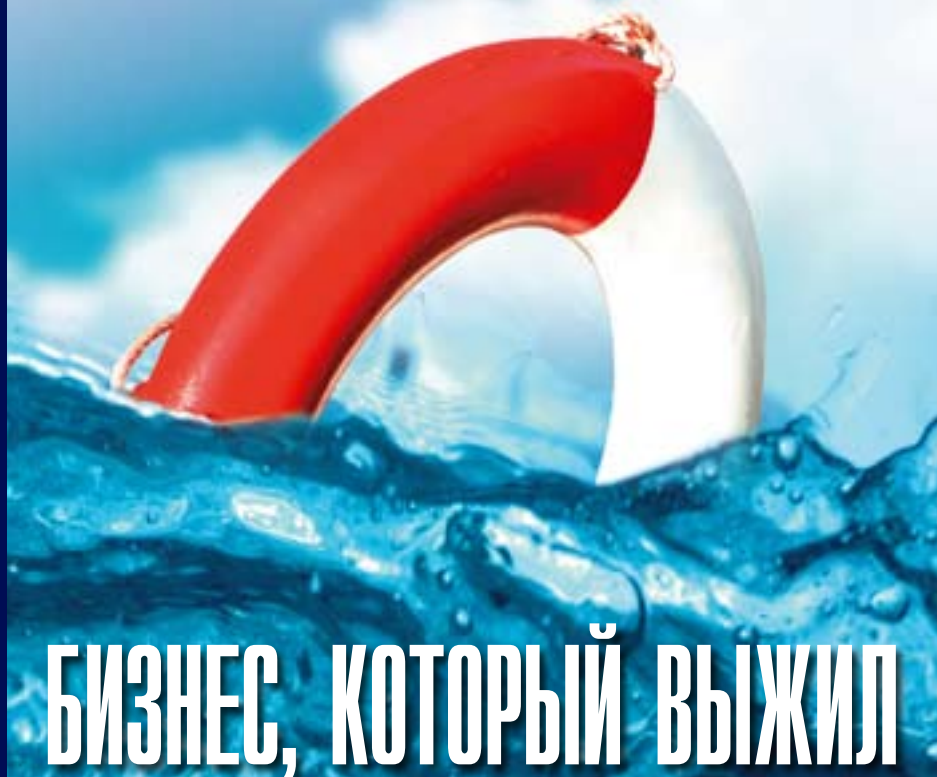
Нужны эффективные
реформы

стр. 38

Ольга КУЗИНА,
Диляра ИБРАГИМОВА

Финансовые стратегии
россиян в кризис:
доверие не утрачено

стр. 40



БИЗНЕС, КОТОРЫЙ ВЫЖИЛ

Институциональные участники форума

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Правительство РФ
- Администрация Президента РФ
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство промышленности и торговли
- Министерство транспорта
- Федеральная служба по финансовому мониторингу

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



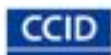
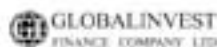
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



СПОНСОРЫ



ВНЕШЭКОНОМБАНК



ПАРТНЕРЫ



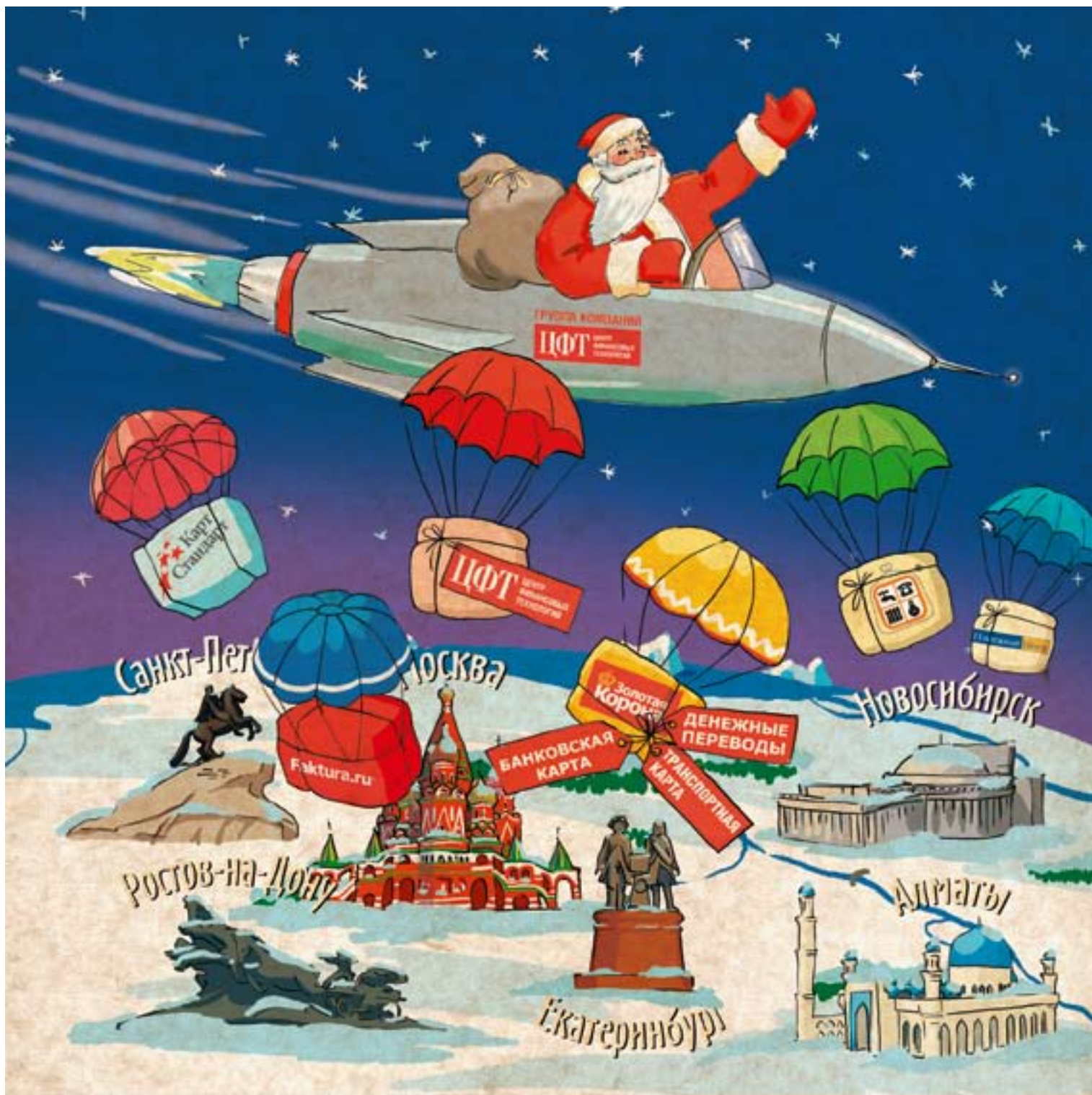
ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ШВЕЙЦАРИИ

Девятая сессия
Цюрих
14-15 марта 2010 года

www.orgkomitet.com



С Новым годом!

Мы верим, что 2010 год станет годом новых побед и достижений!

Желаем всем стабильности и благополучия!

Пусть появятся новые перспективы и будут успешно реализованы ваши планы!

Мы сделаем все, чтобы технологические инновации этому способствовали.

Коллектив Группы Компаний «Центр Финансовых Технологий»

ГРУППА КОМПАНИЙ

ЦФТ ЦЕНТР
ФИНАНСОВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Александр МУРЫЧЕВ
Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Леонид МАКАРЕВИЧ
Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Александр ПОГУДИН
Председатель правления Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Анатолий АКСАКОВ
Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил МАТОВНИКОВ
Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Елена ПРОСТЯКОВА
Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Михаил БАЙДАКОВ
Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Павел МЕДВЕДЕВ
Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Павел САМИЕВ
Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Андрей БОРОДИН
Президент ОАО «Банк Москвы»



Наталья МЕЛЬНИК
Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Олег СИНИЦЫН
Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ
Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН
Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ
Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ
Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ
Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ
Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР
Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ
Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ
Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО
Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА
Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ
Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА
Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО
Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН
Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77–26288 от 17.11.2006
УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон
периодики»

ИЗДАЕТСЯ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Международного Конгресса
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

knv@bdm.ru

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

kla@bdm.ru

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bev@bdm.ru

НОМЕР ГОТОВИЛИ
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ,
Анна БЕЛОВА, Лариса НАЗАРОВА

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ
Людмила БЕККЕР

bls@bdm.ru

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ
Любовь ЛОГИНОВА

lla@bdm.ru

**ОТДЕЛ МЕРОПРИЯТИЙ
И МЕДИАПАРТНЕРСТВА**
Зоя КАРЕВА, Елена АГАПОВА

event@bdm.ru

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Галина ЕВДОКИМОВА

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ
109382, Москва, Люблинская ул., 127/1.
«БДМ. Банки и деловой мир»
е-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН И ФАКС
(495) 351–4981, 351–8862, 351–5150

ПЕЧАТЬ — ТИПОГРАФИЯ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»
тел. (495) 976–4489, 771–3476
Формат 60х90/8 Усл. п. л. 10,5
Тираж 5000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.
Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521
Моспочтамта — индекс 42625
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500–0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628–8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234–2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787–3447.



Итак, мы начинаем новый —
в жизни БДМ шестнадца-
тый — год. В номере мы,
конечно, уделили внимание такому
событию, как 15-летие журнала. Для
нас очень важны добрые слова, кото-
рыми наполнены ваши поздравления,
дорогие читатели. Ведь журналист —
профессия публичная, без аудитории
она ровным счетом ничего не значит.
Однако можно читателей забавлять,
можно пугать или поучать, а мож-

но — беседовать с ними. Нам жанр диалога показался наи-
более интересным и продуктивным. И вам, судя по актив-
ности, растущей из месяца в месяц, тоже.

Обычно в первом номере мы рассказываем о том, что
нового появится в журнале в наступившем году. Не стану
изменять традиции. Первыми бросятся вам в глаза изме-
нения в макете — мы собираемся совершенствовать его
и дальше. Структуру номера оставили прежней, немного
скорректировав — например, информацию АСВ вы найдете
теперь в разделе «Досье», а с разделом «Кризис» мы и вовсе
решили проститься, надеемся — надолго. Однако без мате-
риалов по макроэкономике вас не оставим.

Что касается содержания, в нынешнем году мы намерены
активнее выходить за рамки чисто банковской тематики
или, во всяком случае, теснее увязывать ее с проблемами реаль-
ного сектора экономики. Собственно, эта работа идет уже
три года, но результаты ее кажутся нам пока скромными.

Вы, конечно, заметили, что в 2009-м в БДМ было довольно
много материалов по международной тематике, появились
и зарубежные авторы. Это направление мы тоже собира-
емся развивать — судя по всему, интеграционные процессы
в ближайшие годы усилятся, а журнал старается быть в
мейнстриме.

Есть и другие планы, основанные на ваших пожеланиях.
Многие читатели просят вернуть рубрику, посвященную
тому, как правильно говорить и писать по-русски. Другим
хочется новых советов из сферы делового этикета... Тре-
тьи совершенно справедливо критикуют нас за то, что мы
забросили раздел «Наши консультации». Все сразу сделать
не успеваем, уж извините. Но уже в этом номере вы найдете
ответы на актуальные вопросы по бухгалтерскому учету,
а в следующем — новую рубрику «Банковские коллекции»
(о каком именно собрании пойдет речь, пока умолчу).

Ну и как всегда, редакция БДМ открыта новым идеям и
предложениям.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Михаил ХАЗИН

Президент компании экспертного консультирования «Неокон»

Каким станет год — не нам решать

Я не ставлю своей целью напугать кого-то мрачными прогнозами. Нынешнее состояние мировой и российской экономики — крайне хрупкое, поэтому важно сохранять трезвость оценок и всегда быть готовым к пессимистическому сценарию, не упуская одновременно появляющихся возможностей.



32

Анатолий КАЗАКОВ

Председатель Координационного совета Делового центра экономического развития СНГ

Диалог продолжается

Сегодня бизнес и государство нужны друг другу. Понятно, что доверие само собой ниоткуда не появится, оно формируется только реальными совместными делами. И такими открытыми обсуждениями, каким стал наш форум.



64

Алексей ГОЛУБОВИЧ

Председатель совета директоров ОАО «Арбат Капитал Менеджмент», член Генерального совета «Деловой России»

Нужны эффективные реформы

Банкам нужно сокращать нормы резервирования и предоставлять налоговые «каникулы», а также долгосрочные ресурсы от ЦБ и Сбербанка под 5–7% годовых. Но только при условии, что банки будут укрупняться через слияния и станут увеличивать долю кредитов предприятиям в активах.

Позиция

6

Михаил ХАЗИН

Каким станет год — не нам решать

10

БДМ — 15 лет

События и комментарии

16

Людмила КОРОТЕЕВА

Куда движется банковский сектор?

18

Людмила КОВАЛЕНКО

Взгляд в будущее

20

Признание

21

Быть добрым — просто

22

Елена АГАПОВА

Дискуссия «в ритме вальса»

24

О пользе добрых советов

26

Ассоциация «Россия» начала 20-й год

28

Мария ПЕТУХОВА

Елка в Миллениум Банке

29

Хроника одного банка

Бизнес из первых рук

БИЗНЕС, КОТОРЫЙ ВЫЖИЛ

32

Анатолий КАЗАКОВ

Диалог продолжается

35

Елена АЙЗИНА

В кризис репутация особенно важна

36

Юрий ОТРАШЕВСКИЙ

Кризис — явление преходящее

38

Алексей ГОЛУБОВИЧ

Нужны эффективные реформы

40

Ольга КУЗИНА, Диляра ИБРАГИМОВА

Финансовые стратегии россиян в кризис: доверие не утрачено

44

Александр ПОГУДИН

Если пошел дождь, имеет смысл достать зонты
Если случился кризис, необходимо выжать из него максимум полезного...

- 46 **ДОЛЖНИК-КОЛЛЕКТОР-КРЕДИТОР**
Александр ФЕДОРОВ
Бизнес-коллекторство

Анализ

- 48 Максим ОСАДЧИЙ
Приключения иностранцев в России
- 51 **ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ**
Банки московского региона в ноябре 2009 года
- 54 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 56 Сообщает «Эксперт РА»

Досье

- 62 Из последних документов Банка России
- 74 Нарушение и наказание
- 78 Новости ГК «АСВ»

Наши консультации

- 80 Разговор по душам с Банком России
- 82 **ВОПРОС-ОТВЕТ**
Бухгалтерский учет в банке

Качество жизни

- 88 Аркадий БАБИЧ
Маленький рай — Маврикий
- 91 Антон ЧЕХОВ
Юбилей

Post Scriptum

- 96 Виталий КОВАЛЕНКО
О «жирных котах», драке и похмелье



36

Юрий ОТРАШЕВСКИЙГенеральный директор
компании R-Style Softlab

Кризис — явление преходящее

Устранять последствия кризиса мы будем еще довольно долго. Объективных предпосылок для роста экономики и реального сектора я пока не вижу. А без развития именно этого сегмента говорить о преодолении кризиса в полном смысле этого слова сложно.



40

**Ольга КУЗИНА,
Диляра
ИБРАГИМОВА**Национальное агентство
финансовых исследований

Финансовые стратегии россиян в кризис: доверие не утрачено

Как и в 1998-м, первые позиции в рейтинге занимают не финансовые, а материальные активы: недвижимость, а также золото и драгоценности. И по-прежнему низко доверие к вкладам в коммерческие банки.

62

Главный информационный партнер «БДМ» — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в ноябре 2009 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание