

## Оглавление

1. Организация управления нефтегазовым комплексом России.....	3
1.1. Управление ТЭК.....	3
1.2. Вертикальная интеграция. Система и структура управления ВИНК.....	5
1.3. Организационная структура НГДУ и УБР.....	9
2. Производственная мощность предприятия, расчет и уровень использования.....	12
3. Планирование буровых работ на нефть и газ.....	16
4. Планирование добычи нефти и газа.....	24
5. Планирование транспорта нефти, газа, нефтепродукто-обеспечения.....	33
6. Планирование вспомогательного производства.....	37
6.1. Общая часть.....	37
6.2. Планирование ремонтных работ.....	38
6.3. Подземный и капитальный ремонт скважин.....	42
6.4. Планирование энергоснабжения.....	47
6.5. Планирование прокатных работ.....	49
6.6. Планирование транспортного обслуживания.....	50
6.7. Планирование вспомогательного производства, отражающего специфику строительства скважин.....	52
6.8. Планирование вспомогательного производства, отражающего специфику нефтедобычи.....	55
7. Планирование материально-технического снабжения.....	58
7.1. Нормирование расхода и запасов материалов.....	58
7.2. Материально-техническое снабжение.....	65
7.3. Корпоративные системы электронного снабжения.....	68
8. Планирование производительности труда, численности и заработной платы.....	70
8.1. Содержание плана по труду и заработной плате.....	70
8.2. Планирование производительности труда.....	70
8.3. Планирование численности работников.....	74
8.4. Планирование заработной платы.....	79
9. Планирование себестоимости, прибыли, рентабельности.....	82
9.1. Номенклатура и группировка затрат на производство.....	82
9.2. Планирование себестоимости продукции нефтегазодобывающего предприятия.....	85

9.3. Планирование себестоимости строительства нефтяных и газовых скважин .....	102
9.4. Прибыль и рентабельность в нефтяной и газовой промышленности.....	116
9.5. Планирование прочих показателей финансовой деятельности предприятия .....	118
10. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия .....	122
10.1. Предмет и задачи технико-экономического анализа.....	122
10.2. Анализ объемов производства .....	127
10.3. Анализ показателей по труду и заработной плате.....	131
10.4. Анализ использования основных фондов.....	135
10.5. Анализ использования оборотных средств .....	137
10.6. Анализ себестоимости, рентабельности .....	140
11. Основы нормирования труда.....	147
11.1. Разновидности норм труда .....	147
11.2. Классификация затрат рабочего времени.....	149
11.3. Методы обоснования норм.....	150
11.4. Особенности нормирования труда в строительстве скважин.....	151
11.5. Нормирование труда в добыче нефти и газа .....	153
12. Планово-бюджетная система управления нефтяной компанией (ВИНК).....	155
13. Организация оперативного управления производством .....	159
14. Информация в процессе управления производством .....	164
15. Автоматизированная система управления производством .....	166
16. Контроль и учет на предприятии .....	169
17. Организация управленческого труда .....	171
17.1. Содержание управленческого труда .....	171
17.2. Методы управления в принятии и реализации решений ...	172
17.3. Принципы управления персоналом.....	174
17.4. Стили руководства .....	177
18. Управление конфликтами и стрессами .....	179
19. Культура управления производством. Этика и этикет управленческого труда.....	181
Библиографический список .....	184

Валентина Васильевна Згонникова

**Основы менеджмента  
по нефтегазовому делу**

Учебное пособие

Техн. ред. Н.З. Попова  
Корректор Л.Н. Героева  
Компьютерная верстка Е.К. Сметаниной

Сдано в произв. 25.05.2006. Подписано в печать 11.09.2006.  
Формат 60×84/16. Бумага писчая. Гарнитура Таймс. Усл.печ.л. 12,0.  
Уч.-изд. л. 11,98. Заказ № 189. Тираж 200 экз.  
Издательство Архангельского  
государственного технического университета

---

Отпечатано в типографии АГТУ.  
163002, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 17