

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

### 6 О. В. ИЗУТОВА. Как попасть в пятерку

В своем последнем майском указе президент обязал правительство к 2024 году обеспечить вхождение страны в пятерку крупнейших экономик мира. «Как попасть в пятерку?» — тема V Международного форума Финуниверситета при Правительстве РФ.

### 9 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. СФР — итоги года и новые вызовы

В конце года Союз финансистов России провел сразу два итоговых мероприятия. Расширенное заседание совета союза и заседание секции «Финансисты муниципальных образований».

### 14 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Установка на новый бюджетный цикл

На совещании Министерства финансов России и семинаре-совещании Союза развития госфинансов, организованных для ГРБС, главным распорядителям указали на допущенные ошибки и недоработки, а также озвучили основополагающие новации, которые будут влиять на их работу в ближайшие три года.

## КОЛЛЕГИ

### 18 И. В. ТРУНИН. Важно создать предсказуемые условия для налогоплательщиков

В полном ли объеме получают регионы России компенсацию выпадающих доходов в связи с принятием закона об отмене налога на движимое имущество? Чего ждать от нового налогового режима для самозанятых граждан? Ответы на эти и другие «налоговые» вопросы — в нашем интервью.

### 23 Е. В. ЛЕБЕДИНСКАЯ. Система формирования доходов — от прогноза до отчетности

Особенности прогнозирования и администрирования доходов бюджетов бюджетной системы РФ в 2019 году.



23

Е. В. ЛЕБЕДИНСКАЯ, директор  
Департамента доходов  
Министерства финансов РФ



26

Л. А. КАЛИНЧЕНКО, заместитель  
председателя Правительства —  
министр финансов Ставропольского  
края



42

С. Е. ПРОКОФЬЕВ, заместитель  
руководителя Федерального  
казначейства



48

Е. В. ФОМЕНКО, заместитель  
председателя Правительства  
Архангельской области

### 26 Л. А. КАЛИНЧЕНКО. Нет ничего сильнее идеи, время которой пришло

400 миллионов рублей планирует потратить Ставрополье в 2019 году на финансирование программы поддержки местных инициатив. По мнению руководства региона, это серьезный ресурс развития территории как в экономическом, так и в социальном плане.

### 31 Е. Н. ЧЕРНЫХ. Управление программами и проектами на региональном уровне

### 34 И. Д. СИЛУКОВА. Передовой опыт казначейского исполнения бюджета Пензенской области

### 38 А. В. ПРЯМИЛОВ. Централизация нормативно-справочной информации: опыт Самарской области

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

### 42 С. Е. ПРОКОФЬЕВ. Российский кэш-менеджмент — одна из лучших мировых практик

В ноябре прошлого года в Вене состоялась очередное заседание тематической группы казначейского сообщества REMPAL по вопросам управления ликвидностью. Одним из соведущих сессии выступил заместитель руководителя Казначейства России.

## ЭКОЛОГИЯ

### 48 Е. В. ФОМЕНКО. Подходы к созданию эффективной системы утилизации отходов в России

Проблема отходов и их утилизации вошла в политическую повестку дня в России. Многие страны уже прошли этот этап, сформировав наиболее приемлемые решения.

## НАЛОГИ

### 54 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Успехи налогового администрирования: итоги года

## ГОСЗАКАЗ

### 56 А. Н. ЕВСТАШЕНКОВ. Внимание! Каталог товаров, работ и услуг



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
 Редакционный совет  
 Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
 А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
 Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,  
 Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
 Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
 А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв,  
 Е. И. Шапошников, А. В. Юрин  
 Редакция (magazine@bujet.ru)  
 Руководитель объединенной  
 редакции ИД «Бюджет»  
 В. Д. Дзгоев  
 И. о. главного редактора  
 М. А. Цуциев  
 Руководитель Экспертного совета  
 журнала «Журнал Бюджет»  
 И. С. Вазарханов  
 Научный руководитель  
 А. Н. Домбровский  
 Шеф-редактор  
 И. И. Седова  
 Заместитель главного редактора  
 С. А. Стрельникова  
 Арт-директор  
 Е. А. Михайлова  
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
 О. В. Изутова  
 С. В. Мартыненко  
 К. В. Овчарук  
 В. И. Маанди  
 Дизайн, верстка, техническая подготовка  
 А. А. Беликов  
 Корректор  
 И. А. Комарова  
 Секретарь редакции  
 Д. А. Федорова  
 Отдел рекламы  
 Т. Ц. Шафранова  
 Л. В. Сидорович  
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
 Тел.: +7 (495) 628-35-08  
 Контактная информация  
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,  
 д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
 Тел.: +7 (495) 632-23-22  
 Сайт: www.bujet.ru  
 E-mail: post@bujet.ru  
 Подписные индексы  
 82711 — годовой,  
 82041 — полугодовой (квартальный)  
 Редакция не несет ответственности за  
 достоверность информации, опубликованной  
 в рекламных объявлениях  
 Рекламируемые товары и услуги подлежат  
 обязательной сертификации  
 Редакция не предоставляет справочной  
 информации  
 Перепечатка материалов, опубликованных  
 в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
 только по согласованию с редакцией  
 Представителем автора публикаций  
 в журнале «Журнал Бюджет» является  
 издатель  
 Мнение редакции может не совпадать  
 с мнением авторов  
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на  
 правах рекламы  
 Уважаемые читатели! Если вам попался  
 бракованный номер журнала, просим вас  
 связаться с редакцией и мы вышлем вам  
 новый экземпляр  
 Свидетельство Федеральной службы по  
 надзору в сфере массовых коммуникаций,  
 связи и охраны культурного наследия  
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
 ББК 65.26  
 УДК 336(470)(05)  
 Отпечатано в типографии  
 «Типография Сити Принт»  
 Тираж 10 000 экземпляров  
 Подписано в печать 28 декабря 2018 г.  
 Заказ № 1295  
 Распространяется во всех субъектах РФ  
 © ИД «Бюджет», 2018

- 59 К. В. КУЗНЕЦОВ. Приказ № 126н.  
Король умер... да здравствует  
король!

## ФИНКОНТРОЛЬ



- С. В. МАРТЫНЕНКО. Цифровой  
дублер для объекта контроля

Репортаж с IV Научно-практической конферен-  
ции «Умный контроль: цифровые технологии  
и платформенные решения в контрольно-над-  
зорной деятельности».

- 65 Е. А. ДАНЧИКОВ. Московские  
контролеры переходят на  
«удаленку»

## СПЕЦЧАСТЬ

- 66 М. А. ЦУЦИЕВ. Проекты  
и проектная культура

В Аналитическом центре при Правитель-  
стве РФ прошла двухдневная конференция  
«Практика применения проектного управле-  
ния: Проектный Олимп 5.0». Мероприятие  
традиционно объединило профессионалов  
проектного управления со всей России.

- 69 О. В. ИЗУТОВА. На повестке —  
магистральная инфраструктура

Репортаж с парламентских слушаний «Акту-  
альные вопросы модернизации и расширения  
магистральной инфраструктуры с учетом стра-  
тегии пространственного развития Российской  
Федерации».

- 72 О. В. ИЗУТОВА. Коррупция  
и дифференциация  
ответственности

Правоприменительная практика одного из  
антикоррупционных законов, направленного на  
профилактику коррупции на муниципальном  
уровне.

- 75 А. А. ШИРОВ. Социально-  
экономический прогноз как  
механизм стратегического  
управления экономикой

Качественный экономический прогноз позво-  
ляет получить количественные оценки послед-  
ствий тех или иных действий.

- 80 С. А. АФОНЦЕВ. Евразийский  
экономический союз: сценарии  
развития интеграции

В статье приведены результаты макроэко-  
номической оценки возможных сценариев  
развития евразийской экономической  
интеграции и сформулированы предложения  
по выработке ее оптимальной стратегии на  
период до 2025 года.

- 84 А. В. ПИЧУШКИН, Е. А. ГОЛЬЦОВА.  
Отдельные вопросы внедрения  
федеральных стандартов  
бухгалтерского учета

## МСУ



- В. Н. КИСЕЛЁВ. Крутинский район.  
Из года в год мы решаем все  
более сложные задачи

- 92 Г. В. АНИЧКИН. Муниципальный  
округ Басманный. Мы не  
можем сказать: «Это не наше  
полномочие»

## ИМЕНА ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ

- 94 Н. В. КОЛЕСНИКОВА. «Обещаю  
одно — никогда не лгать моему  
Государю»

## БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ

- 96 Ограничения для госфинансов